RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE E PROGRAMMI DI ATTIVITA' E DI SPESA PER L'ESERCIZIO 2022

Premessa

Il bilancio di previsione e programmi di attività e di spesa per l'esercizio 2022 sono stati redatti in conformità alle disposizioni al riguardo emanate per le Federazioni Sportive Nazionali.

Il programma si articola sui seguenti elaborati:
- schema di preventivo economico;
- relazione sui programmi di attività e di spesa.

L'organo amministrativo della FIGH, nel redigere il bilancio di previsione 2022 si è basato sui contributi assegnati da Sport e Salute (come meglio dettagliati in prosieguo) e sulle risorse proprie (come meglio dettagliate in prosieguo).

Con le disponibilità certe, la FIGH continuerà a svolgere la propria missione istituzionale, con particolare attenzione verso l'attività di preparazione olimpica ed alto livello, la selezione e ricerca del talento, la comunicazione attraverso i network televisivi e le piattaforme internet, il mondo della scuola, la promozione sportiva, la formazione dei quadri tecnici, arbitrali e dirigenziali, nonché l'attività tecnico-agonistica in genere.

Il Programma 2022 è stato predisposto sulla base dei ricavi costituiti da:

- contributo ordinario Sport e Salute assegnato nella riunione di CdA del 22 dicembre 2021 (con le specifiche indicazioni previste dalla lettera di assegnazione);

- contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali;
- quote degli associati per affiliazioni, tesseramenti, tasse gara, multe e diritti di segreteria;
- proventi dell'organizzazione territoriale;
- sopravvenienze attive;
- altri proventi.

Con riguardo ai contributi Sport e Salute si precisa che:

- è stata osservata la prescrizione, contenuta nella lettera di assegnazione del contributo ordinario, di utilizzare per la Preparazione Olimpica un importo non inferiore ad € 1.192.206,00

Con riguardo ai ricavi propri si precisa che:

- le quote per contributi provenienti dagli Enti Pubblici sono state preventivate in € 17.000,00
- le quote per affiliazioni, tesseramenti, multe, diritti di segreteria, iscrizione a corsi, licenze di società, proventi finanziari, sono state preventivate in € 1.894.000,00
- le quote di iscrizione alle EBT Finals ed i contributi generali da parte della EHF sono stati preventivati in € 185.000,00
- le quote per sponsorizzazioni, relative ai contratti stipulati con Gianto, Cimas, Gammasport, Eleven Sport, Smart Sport, IMC Holding, Ennova e Mastergroup sono state preventivate in € 449.641,00

Con riguardo ai ricavi dell'organizzazione territoriale si precisa che:

- le quote per contributi dello Stato, Enti Locali ed altri soggetti, per quote degli associati e per quote di pubblicità e sponsorizzazioni, sono state preventivate in € 317.133,00, avuto riguardo alla decisione assunta dal Consiglio Federale nel corso del 2021 di sollevare le società da ogni versamento, nei riguardi delle Aree, dovuto per iscrizione e partecipazione ai campionati giovanili per tutta la durata dell'anno sportivo 2021/22

La predisposizione del bilancio 2022 tiene sempre conto della nuova impostazione adottata da Sport e Salute nell'attribuzione dei contributi, che non fa più espresso

riferimento, come in passato, a specifiche categorie di costo, pur prevedendo comunque il rispetto di valori minimi di impegno per la Preparazione Olimpica ed Alto Livello, valori che sono stati puntualmente osservati ed anzi incrementati, in particolar modo per quanto concerne le attività legate alle squadre nazionali assolute e giovanili.

Quanto sopra premesso, il quadro generale dei ricavi consente di osservare che le entrate da terzi, costituite dai contributi erogati da Sport e Salute per € 3.119.018,00, da quelli degli Enti Locali per € 105.000,00, da quelli provenienti dalle manifestazioni internazionali per € 185.000,00, ammontano ad € 3.409.018,00.

Questo dato, unito alle entrate proprie della Federazione, che presuntivamente ammontano ad € 2.628.274,00, determina un valore globale delle entrate pari ad € 6.037.292,00.

In sede di stesura del Programma 2022 sono stati individuati i seguenti eventi prioritari, suddivisi per ciascun programma di spesa, che qui di seguito succintamente si riportano.

Attività sportiva

Programma B1 – Attività Nazionale ed Internazionale

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale seniores maschile

Gennaio	Faroe	Qual. Mondiali 2023
Marzo	Chieti	Qual. Mondiali 2023
Giugno	Chieti	Stage
Luglio	Algeria	Giochi del Mediterraneo
Ottobre	Chieti	Qualificazioni Europei

Nazionale seniores femminile

Marzo	Chieti	Stage
Aprile	Chieti	Stage
Giugno	Chieti	Stage
Luglio	Algeria	Giochi del Mediterraneo
Ottobre	Chieti	Qualificazioni Mondiali

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 724.772,00.

Programma B2 – Attività Rappresentative Nazionali

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale 2002/03 maschile (U20)

Giugno	Chieti	Stage
Luglio	da definire	Campionati Europei

Nazionale 2004/05 maschile (U18)

Febbraio	Turchia	Campionato MHC
Giugno	Chieti	Stage
Luglio	da definire	Campionati Europei

Nazionale 2004/05 femminile (U18)

Giugno	Chieti	Stage
Luglio	Chieti	Stage

Nazionale 2006/07 femminile (U16)

Febbraio	Chieti	Stage
Aprile	da definire	Campionato MHC
Giugno	Chieti	Stage

Nazionale Beachandball senior maschile

Giugno	da definire	Stage
Giugno	da definire	Stage
Luglio	da definire	Stage
Luglio	da definire	Stage e Torneo
Luglio	da definire	Campionati Europei

Nazionale Beachandball senior femminile

Giugno	da definire	Stage
Giugno	da definire	Stage
Luglio	da definire	Stage
Luglio	da definire	Stage e Torneo
Luglio	da definire	Campionati Europei

Prosegue, inoltre, l'attività del Campus Italia, selezione nazionale di talenti della categoria U18 maschile (nati nel 2004 e 2005). Il Campus Italia è un progetto collegiale finalizzato allo sviluppo tecnico-agonistico degli atleti selezionati (18), provenienti da vari Club e residenti stabilmente a Chieti. La Squadra Federale (Campus Italia) partecipa al Campionato Nazionale di Serie A2 e svolge tutta l'attività di preparazione presso il centro federale "La casa della pallamano", pertanto

gli atleti selezionati dimorano stabilmente presso una foresteria universitaria e frequentano in sede i rispettivi indirizzi scolastici.

L'impegno complessivamente previsto per l'intero programma delle rappresentative nazionali e del Campus Italia è stato quantificato in € 1.032.836,00.

Conseguentemente l'impegno complessivo riferito ai Programmi B1 e B2, superiore quindi al contributo di Preparazione Olimpica precisato in premessa, ammonta ad € 1.757.608,00.

Programma B3 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

La Federazione organizzerà all'inizio del mese di giugno, a seguito di assegnazione da parte della EHF, le EHF EBT Finals di beachandball, con un complessivo impegno previsto di € 155.000,00. L'assegnazione dell'organizzazione di questo evento è relativo a tre edizioni consecutive (2022,2023 e 2024).

Programma B4 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il centro di costo attiene prioritariamente alle attività agonistiche nazionali costituite dai seguenti campionati e tornei:

- campionato nazionale serie A1 maschile
- campionato nazionale serie A1 femminile
- campionato nazionale serie A2 maschile
- campionato nazionale serie A2 femminile
- coppa Italia serie A1 maschile
- coppa Italia serie A1 femminile
- supercoppa maschile
- supercoppa femminile
- campionato nazionale under 20 maschile- Youth League
- campionato nazionale under 20 femminile-Youth League
- finale nazionale campionato under 17 maschile
- finale nazionale campionato under 17 femminile
- finale nazionale campionato under 15 maschile
- finale nazionale campionato under 15 femminile
- finale nazionale campionato under 13 maschile

- finale nazionale campionato under 13 femminile
- campionato italiano beachandball maschile e femminile

Per queste attività la Federazione deve provvedere: ai costi organizzativi, ai rimborsi per le prestazioni rese dagli arbitri e dai commissari speciali e di gara, ai rimborsi per le prestazioni rese dai segretari e cronometristi (si conferma l'affidamento alla FICr dei servizi per i campionati nazionali di serie A1-A2 maschile ed A1 femminile).
Oltre alle predette attività agonistiche appare opportuno evidenziare alcuni principali oneri a carico della FIGH compresi nello stesso centro di costo:

- controlli antidoping previsti dal vigente regolamento e sulla base della convenzione in essere con la FMSI
- assicurazione di tutti i tesserati (atleti, tecnici e dirigenti)
- spese per riprese televisive e streaming delle diverse attività agonistiche federali

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 1.406.700,00.

Programma B5 – Organismi Internazionali
L'attività internazionale consiste principalmente nell'adesione agli organismi internazionali, rappresentati dall'I.H.F. (International Handball Federation), dall'E.H.F. (European Handball Federation) e dalla M.H.C. (Mediterranean Handball Confederation), nelle iscrizioni alle manifestazioni ufficiali continentali e mondiali e del Mediterraneo, nella partecipazione alle diverse attività.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 31.000,00.

Programma B6 – Formazione, ricerca e documentazione
Il programma sulla formazione, ricerca e documentazione comprende sia le attività relative alla formazione dei quadri tecnici che quelle rivolte alle figure arbitrali, rispettivamente sotto il coordinamento della Commissione Tecnica Nazionale e dei competenti organi del Settore Arbitrale, ivi compresi naturalmente i corsi allenatori ed i raduni dei direttori di gara.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 219.800,00.

Programma B7 – Promozione sportiva
Particolare attenzione è stata riservata, nella predisposizione del budget 2022, alla promozione sportiva che, anche alla luce della specifica previsione che vuole una destinazione apposita di risorse ai progetti finalizzati alla diffusione dello sport ed all'implementazione di programmi di promozione, come pure di tutte le iniziative parallele rivolte a questo particolare aspetto della pratica sportiva, è stata fatta oggetto di una significativa destinazione di mezzi finanziari.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 223.000,00.

Programma B18 – Attività sportiva territoriale
Attraverso la conferma della impostazione già adottata nel corso degli ultimi anni di organizzazione delle attività per aree territoriali, piuttosto che per regioni, per il 2022 si prevede un impegno quantificato in € 232.000,00.

Funzionamento e costi generali

Programma C1 – Costi per il personale e collaborazioni
L'obiettivo in oggetto è riferito all'assunzione in carico dei costi del personale assegnato alla Federazione per l'operatività della propria struttura.

L'impegno, così come complessivamente previsto per questo programma, è stato quantificato, anche sulla scorta dei dati ormai consolidati nel corso degli ultimi esercizi, in € 1.372.984,00.

Programma C2 – Organi e commissioni federali
La previsione di spesa relativa all'attività del Consiglio Federale, del Collegio dei Revisori dei conti, degli Organi di giustizia sportiva, di commissioni e gruppi di lavoro, viene come sempre gestita con la massima attenzione, curando di contenere sempre le spese grazie ad una accorta organizzazione delle attività.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 126.400,00.

Programma C3 – Costi per la comunicazione

In linea con quanto sperimentato negli anni precedenti, e avuto riguardo ai positivi risultati prodotti, si ritiene di confermare il ricorso alla tecnologia per limitare al massimo i costi di esercizio, attraverso l'utilizzo, tra l'altro, dei seguenti strumenti:

- sito internet federale "Pallamano.TV – la webtv della Federpallamano", con l'obiettivo di offrire un servizio di elevato standard qualitativo e quantitativo alle società, ai tesserati ed agli appassionati della pallamano
- sito internet federale figh.it per designazioni, risultati, classifiche, provvedimenti della giustizia sportiva, videoteca degli incontri di campionato
- rivista federale on-line "Il Giornale dell'Handball"

L'impegno complessivamente previsto per questo programma viene quantificato in € 122.500,00.

Programma C4 – Costi generali

La gestione dei costi generali è ormai normalizzata da diversi anni, con una progressiva razionalizzazione degli interventi, grazie ad un sempre più massiccio uso delle tecnologie informatiche.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 212.100,00.

Programma C18 – Funzionamento territoriale

Il processo di razionalizzazione delle attività ormai a regime consente sempre di realizzare importanti economie di scala, aumentando il differenziale tra costi per funzionamento e per attività sportiva, a tutto vantaggio di quest'ultima. Il positivo consolidamento dei diversi fattori di risparmio, fanno quantificare la previsione di impegno per questo programma in € 68.200,00.

Programma C22 – Imposte sul reddito

La previsione relativa a questo programma è stata effettuata sulla scorta del dato aggiornato rispetto all'esercizio precedente e quantificata in € 65.000,00.

Inquadramento strategico

Come è possibile evidenziare dalla trattazione sintetica del Programma Federale per l'**anno 2022**, quest'ultimo risentirà ancora della situazione generale "anomala" dovuta alla pandemia.

La prima parte dell'anno, quella relativa al completamento della stagione sportiva 2021/22, sarà caratterizzata dall'intervento di supporto alle ASD da parte della Federazione, in particolare non saranno previsti contributi di partecipazione ai campionati federali giovanili per le fasi di Area (U17 M/F, U15 M/F e U13). La situazione tornerà alla normalità con l'inizio della stagione sportiva 2022/23, a partire dalla quale ci saranno anche importanti novità sotto il profilo organizzativo dell'attività territoriale.

Nel corso del secondo semestre 2021, infatti, è stato realizzato il programma di costituzione dei Comitati Regionali in sette regioni: Lombardia, Veneto, Emilia Romagna, Toscana, Abruzzo, Campania e Puglia, che si sono aggiunte alla Sicilia dove il Comitato era già attivo da qualche anno. Nel corso del primo semestre 2022 si procederà al completamento del programma con le elezioni in Sardegna ed auspicabilmente anche in Alto Adige. In questo modo, all'inizio della prossima stagione sportiva, ognuna delle 10 Aree territoriali, che costituiscono la base operativa dell'attività sportiva federale, avrà un Comitato Regionale di riferimento, al quale sarà demandato il compito di programmare le attività ed i relativi flussi finanziari, nonché di gestire i campionati, la promozione, la comunicazione e le relazioni territoriali. Una importante riforma di sistema, dopo molti anni di gestione centralizzata, dalla quale la Federazione si aspetta un decisivo cambio di passo in termini di diffusione e promozione della pallamano e del beach handball. I nuovi Comitati, inoltre, dovranno interagire efficacemente con il mondo della scuola ed impegnarsi nella creazione di nuovi soggetti operativi (ASD) sia nelle aree più sviluppate, sia in quei territori dove la pallamano è meno conosciuta e praticata.

Il processo di decentramento organizzativo porterà anche un'innovazione nel ciclo amministrativo e di programmazione finanziaria. I Comitati Regionali, in base al nuovo Regolamento di amministrazione introdotto di recente,

definiranno le attività di competenza e i correlati preventivi finanziari, che saranno integrati nel bilancio federale in sede di programmazione annuale. Una ulteriore novità sotto il profilo amministrativo, riguarda l'annosa questione della configurazione giuridica delle FSN, ovvero la natura pubblicistica o privatistica dell'attività. Una recente pronuncia del Consiglio di Stato parrebbe porre le FSN fuori dal perimetro pubblico (cc.dd. "Elenco ISTAT") con conseguenti semplificazioni che comunque dovranno essere verificate nei prossimi mesi sulla base della pubblicazione delle annunciate circolari esplicative da parte del MEF.

Entrando nel dettaglio del Programma 2022, va preliminarmente evidenziato che la Federazione, a questo stadio di programmazione delle attività, dispone di risorse in linea con il preventivo del 2021 (poco più di 6 milioni di euro), derivanti per circa il 50% dai contributi pubblici assegnati con delibera della società Sport e Salute e per la restante parte dalle attività federali. A tal proposito, va precisato che, sebbene il contributo ordinario sia uguale a quello assegnato lo scorso anno, nella sostanza le risorse trasferite sono diminuite a causa della mancata assegnazione (per tutti gli organismi sportivi) del cc.dd. contributo integrativo calcolato sul "risultato fiscale" del comparto sportivo ed attribuito tipicamente nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno precedente, ma utilizzabile totalmente o parzialmente per la programmazione dell'anno successivo. Tale mancata assegnazione è chiaramente uno degli effetti negativi della pandemia che ha determinato (per l'anno di calcolo 2020) una contrazione del gettito fiscale di settore e conseguentemente una mancata disponibilità di risorse in base ai parametri normativi di attribuzione.

La conseguenza di questa circostanza negativa è la necessità di trovare nuove ed ulteriori fonti di finanziamento per i programmi federali di sviluppo in un periodo sicuramente non semplice per il reperimento di risorse, soprattutto sul mercato privato. Per questo motivo, il Programma 2022 è stato predisposto tenendo nella massima considerazione l'equilibrio finanziario delle singole parti, in particolare l'organizzazione delle manifestazioni nazionali ed internazionali e l'attività delle articolazioni territoriali. Se su quest'ultimo aspetto, come detto, il decentramento amministrativo e la responsabilizzazione dei

territori in sede di programmazione e gestione dovrà determinare una razionalizzazione del corrispondente risultato finanziario, l'organizzazione dei campionati nazionali, invece, necessita di una valutazione più approfondita, alla luce dell'evoluzione dell'attività. Per questo motivo si è proceduto, in sede di programmazione, a rideterminare i livelli di equilibrio tra costi e ricavi per ogni singolo campionato, adeguando, di conseguenza, il livello della contribuzione a carico dei partecipanti in ragione dell'aumento dei costi di gestione rispetto ai livelli fissati ad inizio del precedente quadriennio.
Tale adeguamento, che sarà trasferito nella definizione del Vademecum dell'attività sportiva a partire dalla stagione 2022/23, rimarrà tendenzialmente costante per l'intero quadriennio, a meno di situazioni impreviste ed imprevedibili.
L'incremento medio dei costi di partecipazione all'attività federale trova comunque riscontro e giustificazione nel costante miglioramento del servizio garantito dalla Federazione nel corso degli anni, a partire dalla riorganizzazione dell'attività federale iniziata nella stagione 2017/18 e continuata costantemente nel corso del quadriennio. In particolare, si è operato per migliorare la qualità del servizio arbitrale anche attraverso l'utilizzo dei commissari di tavolo in tutte le partite dei campionati maggiori, per ottimizzare la comunicazione e moltiplicare le opportunità di visibilità dei medesimi campionati (Diretta Handball sulla piattaforma specializzata Eleven Sports e trasmissione in diretta su Sky Sport dei principali eventi federali riservati ai Club: Coppa Italia e Supercoppa Day), per realizzare un programma di sviluppo del prodotto al fine di migliorare il potenziale commerciale dello stesso (attività di advisoring con la società Master Group Sport), per innalzare gli standard di qualità organizzativa degli eventi federali (Play off promozione/Coppa Italia di A2, Finals giovanili), per incentivare e supportare, infine, quella parte del Movimento più in ritardo di sviluppo, il settore femminile e l'attività giovanile in particolare, con importanti novità anche sul fronte campionati: consolidamento della serie A1 femminile a 12 squadre, serie A2 femminile articolata su quattro gironi, incentivazione alla formazione di "seconde squadre" attraverso le quali aumentare le possibilità di gioco per atleti ed atlete più giovani, introduzione della Youth League.

Questo lavoro continuo e costante di miglioramento ha certamente portato ricadute positive anche per i Club in termini di maggiore e migliore visibilità, ma ha determinato anche l'aumento dei costi organizzativi in capo alla Federazione; per questo motivo è stato necessario, e fisiologico ad inizio quadriennio, rideterminare i parametri di equilibrio dell'attività e conseguentemente adeguare gli oneri di partecipazione ai singoli campionati federali, modulando le variazioni in base alle linee fondamentali di indirizzo già in essere, ovvero dare priorità all'attività giovanile ed al settore femminile nel definire facilitazioni ed incentivazioni.
Per quanto riguarda l'aspetto sportivo, inoltre, è allo studio la possibilità di operare una mini-riforma dell'assetto dei campionati nazionali riguardante il settore maschile, attraverso la riorganizzazione della serie A2 su due livelli: una serie A2 di eccellenza a girone unico nazionale e una serie A2 standard articolata come l'attuale in tre gironi territoriali. Questa innovazione permetterebbe di ridurre la differenza tecnica tra A1 e A2 e di introdurre dei parametri organizzativi più alti per un numero limitato di Club, al fine di attenuare il differenziale tra primo e secondo livello nazionale e di facilitare la gestione del passaggio di categoria in capo ai medesimi Club. Da valutazioni di carattere tecnico-sportivo, oltre che organizzativo-finanziario, questa nuova formula dovrebbe consentire anche un innalzamento del livello medio di gioco e maggiori opportunità di inserimento per i giovani atleti, in primo luogo quelli provenienti dal vivaio nazionale.
La riforma, se implementata dalla prossima stagione, potrebbe favorire anche l'attività di sviluppo commerciale, offrendo la possibilità di presentare un prodotto "campionati nazionali" più articolato, ricco di eventi (6 partite in più ogni settimana), con copertura territoriale maggiore (13/14 regioni interessate) e un numero consistente di località coinvolte (circa 34/35 tra maschile e femminile).
Un'ultima considerazione in proposito riguarda l'opportunità di razionalizzare i calendari, recuperando maggiori spazi per la preparazione delle Squadre Nazionali, l'allargamento della partecipazione alla Coppa Italia (eventuale), il potenziamento della Youth League e la possibilità di evitare la programmazione di turni infrasettimanali nel corso della fase regolare di campionato.

Nel corso del 2022 proseguirà l'investimento già programmato per il miglioramento infrastrutturale e funzionale del **Centro Tecnico Federale di Chieti.**
Il Centro Federale ha rappresentato il fiore all'occhiello dell'attività federale nell'anno 2021, ha consentito di razionalizzare l'attività di preparazione delle Squadre Nazionali, ha permesso di organizzare eventi internazionali (partite di qualificazione della Nazionale Senior maschile, Euro Championship W19 femminile) e nazionali (spareggi/play off promozione, Finals giovanili), realizzando consistenti economie in un periodo, quello della pandemia, poco adatto alla organizzazione di eventi in base agli standard consolidati. La disponibilità del Centro Federale, inoltre, ha favorito la programmazione della formazione per i tecnici, dopo un lungo periodo di attività a distanza e lo svolgimento di attività tecniche estive (Campus) che hanno coinvolto tutti gli atleti ed atlete di interesse per le selezioni nazionali giovanili. Ha ospitato, infine, il varo del progetto federale denominato Campus Italia.
Iniziative ed attività molto apprezzate nel contesto sportivo nazionale, come testimoniato dalla presenza del Presidente del CONI Giovanni Malagò alla inaugurazione pubblica dello scorso 3 settembre, nonché dal contesto politico-amministrativo ed imprenditoriale locale.
Continueremo ad investire nel Centro Federale e nel progetto Campus Italia anche nel 2022, intensificando i rapporti con il sistema territoriale di riferimento, dal quale ci attendiamo riconoscimenti concreti sotto forma di contributi finanziari per il nostro programma di lavoro e pacchetti eventi.
La sinergia organizzativa con il territorio rappresenta un elemento fondamentale per realizzare eventi ed iniziative promozionali, per questo motivo stiamo lavorando al consolidamento su base triennale della collaborazione con la Regione Emilia Romagna per la Coppa Italia ed il Festival della Pallamano.
Abbiamo ottenuto dalla EHF l'assegnazione triennale delle EBT Finals, importante riconoscimento per la qualità organizzativa dimostrata nelle tre edizioni della Champions Cup svoltesi in Sicilia. Stiamo valutando, inoltre, le opportunità di finanziamento in varie regioni per procedere al lancio di un

circuito estivo agonistico-promozionale di beach handball (Campionato Italiano).
Lo sviluppo dell'attività di beach handball, al pari del progetto federale Campus Italia nella sua configurazione attuale e successivi allargamenti al settore femminile, già in corso di valutazione, rappresenterà il centro della programmazione per il prossimo triennio, anche in considerazione dell'inserimento di questa disciplina nei programmi dei Giochi Olimpici Europei del 2023 e dei Giochi Olimpici di Parigi nel 2024.
Quindi pallamano indoor, beach handball, ma anche wheelchair handball, disciplina fortemente promossa dalla EHF e per l'introduzione della quale in Italia abbiamo di recente firmato un protocollo di collaborazione con il Comitato Italiano Paralimpico.
Il 2022 sarà l'anno di lancio di **due progetti strategici**, il primo in campo **promozionale-sociale**, di cui il wheelchair handball fa parte, comprendente anche la convenzione in corso di stipula con la FISDIR che si occupa di disabilità/disagio mentale, nonché il progetto SkyMano, che è un adattamento molto interessante della pallamano, basato su studi scientifici di valore e caratterizzato da un alto livello di inclusività, tanto da poter essere proposto nella scuola, così come al mondo della terza età, passando per la pratica agonistica e la disabilità.
Il secondo progetto, denominato **4-HandBall**, riguarderà la pratica di base, il settore promozionale e scolastico, integrando il progetto Pallamano@Scuola e la proposta di cui si sta discutendo con il MIUR di riportare la Pallamano nel programma dei Giochi Sportivi Studenteschi a livello nazionale.
Entrambi i progetti sono finalizzati ad allargare la base dei praticanti, a favorire la nascita di nuove associazioni sportive, a diffondere il Nostro Sport in tutte le sue forme e varianti in un ambito territoriale più ampio.
Altro filone di impegno e di investimento sarà rappresentato dalla **formazione**, intesa come formazione per i tecnici (continuerà l'ottimo lavoro della Commissione Tecnica che ha ristrutturato tutti i programmi dei corsi e ha introdotto il sistema dei crediti formativi per favorire l'aggiornamento ed il miglioramento continuo delle competenze), formazione per il Settore arbitrale con il coinvolgimento di prestigiosi ospiti

internazionali in occasione dei raduni, formazione per i dirigenti, al fine di innalzare il livello organizzativo e manageriale delle nostre ASD/SSD, formazione per gli atleti in funzione dello sviluppo di programmi di *dual career* (molto importanti in proposito le collaborazioni con varie e qualificate Università: Cattolica di Milano, Bergamo, Chieti-Pescara, Campobasso, etc.).
Per sostenere questo importante lavoro di progettazione e realizzazione di nuovi progetti ed attività, si è proceduto a riorganizzare i Settori e gli Uffici federali, attivando il Settore Territorio già previsto nel R.O. e inserendo due nuovi settori: Beach Handball e SkyMano/Sport per Tutti, nonché specificando meglio le attività del Settore Tecnico, cuore organizzativo di una FSN Olimpica, tra Squadre Nazionali ed attività di sviluppo tecnico (promozione, scuola, formazione).
Il tutto adeguando in maniera coerente le posizioni organizzative dei dipendenti e cercando di favorire, ove possibile, il turnover e la razionalizzazione/digitalizzazione dei processi operativi.
Stiamo crescendo, pur mantenendo costanti i livelli di spesa per il funzionamento della struttura e soprattutto il rapporto tra quest'ultima e la spesa per il finanziamento delle attività sportive nel *range* (40-60) indicato dai soggetti di indirizzo e vigilanza.
Da quanto illustrato, si evince che il percorso delineato un anno fa, all'indomani del rinnovo dell'Organo di Governo Federale, procede a ritmo sostenuto. Nella relazione relativa al Programma 2021 era stato delineato un percorso di crescita, basato sulla **valorizzazione degli asset federali**, a partire dal Centro Tecnico Federale di Chieti, mantenendo alta l'attenzione strategica ed organizzativa sui Campionati Nazionali, sulle **manifestazioni nazionali** (Coppa Italia, finali nazionali giovanili, Festival della Pallamano e Campionato/Circuito Nazionale di Beach Handball) e sugli **eventi internazionali**.
Un anno fa abbiamo tracciato la strada degli investimenti strutturali, ora dobbiamo continuare il percorso intrapreso cercando costantemente di lavorare sulla qualità e l'innovazione. Dobbiamo essere orgogliosi di quanto realizzato (tutto quello che ci eravamo ripromessi dodici mesi fa), ma allo stesso tempo dobbiamo essere ancora più ambiziosi nel

ricercare il risultato sportivo. Dopo un quadriennio di riassetto e riorganizzazione della macchina organizzativa, caratterizzato tra l'altro dall'evento imprevisto ed imprevedibile della pandemia, che oggettivamente ci ha rallentati, dobbiamo ora perseguire con maggiore forza e determinazione sulla strada della crescita sotto tutti gli aspetti, come dettagliato in precedenza, ma senza dimenticare il ruolo fondamentale di una Federazione Sportiva Nazionale, che deve presidiare ed incentiva lo sviluppo dell'intera filiera, dalla base, che deve promuovere la diffusione della/e discipline sportive di competenza, l'integrazione sociale, la cultura sportiva e tutti gli aspetti promozionali ed educativi di cui si è parlato, ma deve prioritariamente lavorare sulla cc.dd. Preparazione Olimpica, in altre parole sulle Squadre Nazionali e sulla loro competitività internazionale.

Preparazione Olimpica e Alto Livello

La programmazione per l'Alto Livello, come detto, rappresenta l'attività fondamentale di una Federazione Sportiva Nazionale Olimpica, tanto che in media il 60% circa dei contributi assegnati sono esplicitamente destinati/vincolati a questo tipo di attività, quindi alla preparazione delle Squadre Nazionali ed alla partecipazione alle competizioni internazionali.

Sotto questo aspetto la Federazione ha sviluppato, nel precedente quadriennio, ed intende portare avanti un programma di sviluppo costante ed ambizioso.

Nel 2022 saranno impegnate in competizioni ufficiali ben 8 Squadre Nazionali: le due rappresentative assolute (la **senior maschile** nelle qualificazioni mondiali e poi nella prima parte delle qualificazioni europee, la **senior femminile** nelle qualificazioni mondiali), entrambe a luglio, sotto la Bandiera Nazionale del CONI parteciperanno ai Giochi del Mediterraneo in Algeria; quattro **squadre giovanili** (due maschili e due femminili); **due nazionali di Beach Handball** maschile e femminile che parteciperanno alle qualificazione per i Campionati Europei del 2023, primo step di qualificazione anche per i Giochi Olimpici Europei che si svolgeranno in Polonia nel luglio 2023. Un totale di circa 200 atlete ed atleti impegnati.

Un importante sforzo organizzativo e tecnico concentrato tra la fine dei campionati nazionali e giovanili (giugno) ed i mesi di luglio e agosto, nei quali, oltre ai Giochi del Mediterraneo ed agli impegni di qualificazione delle Nazionali di Beach Handball, le Squadre Azzurre U20 e U18 maschili parteciperanno ai rispetti Campionati Europei di categoria élite, dopo la brillante "salvezza" conquistata dai giovani Under 19 lo scorso anno a Varazdin in Croazia (miglior risultato mai ottenuto da una rappresentativa giovanile italiana). I tornei continentali di cui sopra, oltre a mettere in palio i titoli europei e la permanenza nel primo gruppo di merito, varranno come qualificazione per i Mondiali giovanili del 2023, che rappresentano l'ambizioso obiettivo dei nostri giovani atleti e dello staff tecnico delle Squadre Nazionali diretto da Riccardo Trillini. Anche questa qualificazione, se fosse raggiunta, rappresenterebbe una prima volta assoluta per la Pallamano Italiana. Stiamo lavorando e lavoreremo sodo per presentarci competitivi agli appuntamenti estivi e per tentare questo storico risultato.
Come è possibile evidenziare dall'elencazione degli impegni internazionali, il 2022 delle Squadre Nazionali Italiane è fortemente connesso al 2023, pertanto la programmazione che stiamo realizzando nel GIPSO potrà subire delle variazioni in corso d'anno all'esito dei vari processi di qualificazione.
Questo significa anche che le risorse ora disponibili ed allocate per gli impegni certi e calendarizzati, potrebbero risultare insufficienti a fronte di risultati positivi delle Nostre Squadre Nazionali, ovvero che la medesima quantità di risorse finanziarie potrebbe non essere sufficiente a supportare le esigenze del 2023.
Questo è il vero problema dell'attuale sistema di finanziamento degli organismi sportivi, come ho cercato di evidenziare a più riprese nelle sedi istituzionali (Consiglio Nazionale del Coni, incontri con Sport e Salute, Dipartimento dello Sport presso la presidenza del Consiglio dei Ministri e Sottosegretario allo Sport). L'attuale sistema di finanziamento si basa, infatti, sulla valutazione di dati quantitativi per lo più "storici", quindi riferiti al passato, se pur recente, senza tenere in debita considerazione né i programmi, né i trend di sviluppo. In questo contesto, una Federazione "piccola", ma che vuole crescere e per questo mette in campo programmi

di investimento, non ha la possibilità di accedere a finanziamenti aggiuntivi adeguatamente parametrati ai programmi di sviluppo.
Per questo motivo, sarà fondamentale reperire nuove risorse finanziarie al di fuori del sistema pubblico di trasferimento delle risorse con adeguate politiche commerciali e sviluppando la rete di relazioni istituzionali territoriali.
In quest'ottica anche la ricerca costante dell'equilibrio di tutte le parti e componenti del bilancio federale: campionati, attività territoriale, spese generali e di funzionamento, personale.
Su questo punto va sottolineato come il 40% del bilancio federale, ovvero la parte di struttura (funzionamento e personale) ha da tempo raggiunto una posizione di equilibrio a seguito di mirati interventi di razionalizzazione. D'altro canto, invece, sono ancora in disequilibrio, se pur non forte, la parte che riguarda la gestione dei campionati nazionali e l'attività territoriale.
Nell'estensione del Programma 2022 si è proceduto ad analizzare preliminarmente tale sbilancio lavorando sui dati storici adeguatamente depurati dagli effetti distorsivi delle manovre di sostegno all'attività realizzate in seguito alla pandemia. In un secondo momento si è provveduto ad adeguare le quote "prospettiche" di partecipazione ai campionati in modo da raggiungere l'equilibrio all'interno di questa categoria mantenendo comunque in essere le agevolazioni ed incentivazioni per l'attività giovanile ed il settore femminile.
Da ultimo si è provveduto a definire una previsione delle attività territoriali tenendo in considerazione che il 2022 rappresenta comunque un anno particolare, dal momento che al suo interno si alterneranno due differenti modelli organizzativi a causa dell'entrata a regime dei Comitati Regionali a partire dalla seconda metà dell'anno e due sistemi di calcolo previsionale come conseguenza della fine, dalla prossima stagione sportiva, dell'intervento diretto della Federazione nella copertura delle spese di svolgimento dei campionati di Area.
In conclusione, il Programma 2022 si presenta in linea con gli obiettivi di quadriennio già definiti in sede di programmazione 2021 e tende a recepire gli effetti dei cambiamenti

organizzativi in atto, nonché le esigenze derivanti dallo sviluppo dell'attività sia sotto l'aspetto quantitativo, sia per quanto riguarda la tipologia ed il livello delle manifestazioni internazionali nelle quali la FIGH sarà impegnata.

Il Presidente Federale
Dott. Pasquale Loria

QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi per Attività Sportiva				
Costi per l'Attività Sportiva Centrale:				
Costi PO/AL				
Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	724.772	755.495	-30.723	-4%
Attività rappresentative nazionali	1.032.836	999.900	32.936	3%
TOTALE Costi PO/AL	1.757.608	1.755.395	2.213	0%
Costi attività sportiva				
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	155.000	380.000	-225.000	-59%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.406.700	1.320.740	85.960	7%
Partecipazione ad organismi internazionali	31.000	31.000		0%
Formazione ricerca e documentazione	219.800	125.000	94.800	76%
Promozione Sportiva	223.000	240.000	-17.000	-7%
Contributi per l'attività sportiva				
Gestione impianti sportivi				
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva				
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
TOTALE Costi attività sportiva	2.035.500	2.096.740	-61.240	-3%
Costi Attività Paralimpica				
Costi Preparazione Paralimpica				
Attività Sportiva Paralimpica				
TOTALE Costi Attività Paralimpica				
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	3.793.108 €	3.852.135 €	-59.027 €	-2%
In % sul Costo della produzione	64%	62%		
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	232.000 €	312.000 €	-80.000 €	-26%
In % sul Costo della produzione	4%	5%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva	4.025.108 €	4.164.135 €	-139.027 €	-3%
In % sul Valore della produzione	67%	70%		
In % sul Costo della produzione	67%	67%		

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi Sport e Salute SpA:	3.119.018	4.071.382	-952.364	-23%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	17.000	17.000		0%
Quote degli associati:	1.894.000	1.150.145	743.855	65%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	185.000	324.842	-139.842	-43%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	449.641	207.116	242.525	117%
Altri ricavi della gestione ordinaria:	55.500	55.500		0%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
TOTALE Attività Centrale	5.720.159 €	5.825.985 €	-105.826 €	-2%
In % sul Valore della produzione	95%	98%		
Attività Struttura Territoriale				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	88.000	55.000	33.000	60%
Quote degli associati:	214.133	69.000	145.133	210%
Ricavi da manifestazioni:	15.000	22.200	-7.200	-32%
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	317.133 €	146.200 €	170.933 €	117%
In % sul Valore della produzione	5%	2%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.037.292 €	5.972.185 €	65.107 €	1%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	 %
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. attività centrale:				
Costi per il personale e collaborazioni	1.372.984	1.416.000	-43.016	-3%
Organi e Commissioni federali	126.400	138.400	-12.000	-9%
Costi per la comunicazione	122.500	127.500	-5.000	-4%
Costi generali	212.100	269.100	-57.000	-21%
Ammortamenti per funzionamento	45.000	45.000		0%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	1.878.984 €	1.996.000 €	-117.016 €	-6%
In % sul Costo della produzione	31%	32%		
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	68.200 €	65.000 €	3.200 €	5%
In % sul Costo della produzione	1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	1.947.184 €	2.061.000 €	-113.816 €	-6%
In % sul Valore della produzione	32%	35%		
In % sul Costo della produzione	33%	33%		
Accantonamento per rischi ed oneri				
Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Oneri diversi di gestione				
COSTI DELLA PRODUZIONE	5.972.292 €	6.225.135 €	-252.843 €	-4%
In % sul Valore della produzione	99%	104%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	65.000 €	-252.950 €	317.950 €	-126%
In % sul Valore della produzione	1%	-4%		
Proventi ed oneri finanziari				
Imposte sul reddito	65.000	65.000		0%
RISULTATO D'ESERCIZIO	0 €	-317.950 €	317.950 €	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
1	**Attività Centrale**				
1.01	**Contributi Sport e Salute SpA:**				
CEA001	Funzionamento ed Attività sportiva	1.926.812	1.770.862	155.950	9%
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.192.206	1.452.206	-260.000	-18%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute SpA		646.693	-646.693	-100%
CEA100	Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA				
CEA503	Contributi per impianti sportivi				
CEA504	Contributi per progetti speciali		201.621	-201.621	-100%
	Totale	**3.119.018 €**	**4.071.382 €**	**-952.364 €**	**-23%**
1.02	**Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali**				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	17.000	17.000		0%
	Totale	**17.000 €**	**17.000 €**	**0 €**	**0%**
1.03	**Quote degli associati:**				
CEA007	Quote di affiliazione	145.000	70.000	75.000	107%
CEA008	Quote di tesseramento	130.000	110.000	20.000	18%
CEA009	Multe e tasse gara	50.000	44.000	6.000	14%
CEA010	Diritti di segreteria	1.482.000	872.145	609.855	70%
CEA011	Quote iscrizione a corsi	52.000	20.000	32.000	160%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze	35.000	34.000	1.000	3%
	Totale	**1.894.000 €**	**1.150.145 €**	**743.855 €**	**65%**
1.04	**Ricavi da Manifestazioni Internazionali:**				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale	30.000	31.390	-1.390	-4%
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	155.000	293.452	-138.452	-47%
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	**185.000 €**	**324.842 €**	**-139.842 €**	**-43%**
1.05	**Ricavi da Manifestazioni Nazionali:**				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
1.06	**Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:**				
CEA020	Sponsors istituzionali	449.641	207.116	242.525	117%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione				
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	**449.641 €**	**207.116 €**	**242.525 €**	**117%**
1.07	**Altri ricavi della gestione ordinaria:**				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	 %
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi da Sport e Salute SpA per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi	55.500	55.500		0%
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
	Totale	**55.500 €**	**55.500 €**	**0 €**	**0%**
1.08	**Contributi Comitato Italiano Paralimpico**				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA600	Contributi per attivita paralimpica / A.L.				
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	Totale	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
	TOTALE Attività Centrale	**5.720.159 €**	**5.825.985 €**	**-105.826 €**	**-2%**
	In % sul Valore della produzione	**95%**	**98%**		

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

2 Attività Struttura Territoriale

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
2.02	**Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti**				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	88.000	55.000	33.000	60%
	Totale	**88.000 €**	**55.000 €**	**33.000 €**	**60%**
2.03	**Quote degli associati:**				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara	8.000	9.000	-1.000	-11%
CEA010	Diritti di segreteria	206.133	60.000	146.133	244%
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	**214.133 €**	**69.000 €**	**145.133 €**	**210%**
2.04	**Ricavi da manifestazioni:**				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	15.000	22.200	-7.200	-32%
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	**15.000 €**	**22.200 €**	**-7.200 €**	**-32%**
2.05	**Altri ricavi della gestione:**				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
	TOTALE Attività Struttura Territoriale	**317.133 €**	**146.200 €**	**170.933 €**	**117%**
	In % sul Valore della produzione	**5%**	**2%**		
	VALORE DELLA PRODUZIONE	**6.037.292 €**	**5.972.185 €**	**65.107 €**	**1%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

1 Costi per Attività Sportiva

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01 Costi PO/AL

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
1.01.01.01	**Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.**				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	189.600	260.000	-70.400	-27%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	28.600	39.000	-10.400	-27%
CEB003	Compensi per staff tecnico	16.200	22.000	-5.800	-26%
CEB004	Compensi per staff sanitario	36.000	41.500	-5.500	-13%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	24.400	44.400	-20.000	-45%
CEB006	Spese mediche	5.500	5.500		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	83.872	24.095	59.777	248%
CEB016	Altre spese	19.600	7.500	12.100	161%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	**403.772**	**443.995**	**-40.223**	**-9%**
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	72.900	71.500	1.400	2%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.200	27.000	-19.800	-73%
CEB003	Compensi per staff tecnico	5.400	7.000	-1.600	-23%
CEB004	Compensi per staff sanitario	2.700	5.500	-2.800	-51%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	1.800	4.000	-2.200	-55%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	**90.000**	**115.000**	**-25.000**	**-22%**
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	130.000	120.000	10.000	8%
CEB004	Compensi per staff sanitario	6.500	6.500		0%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	**136.500**	**126.500**	**10.000**	**8%**
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	94.500	70.000	24.500	35%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	 %
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico Sport e Salute SpA				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche Sport e Salute SpA				
	Totale	**94.500**	**70.000**	**24.500**	**35%**
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
	TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	**724.772**	**755.495**	**-30.723**	**-4%**
1.01.01.02	**Attività rappresentative nazionali**				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	137.700	185.000	-47.300	-26%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.800	25.000	-18.200	-73%
CEB003	Compensi per staff tecnico	8.500	10.000	-1.500	-15%
CEB004	Compensi per staff sanitario	6.800	10.000	-3.200	-32%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	85.400	44.400	41.000	92%
CEB006	Spese mediche	5.500	5.500		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	41.936		41.936	
CEB016	Altre spese	10.200	15.000	-4.800	-32%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	100.000	130.000	-30.000	-23%
	Totale	**402.836**	**424.900**	**-22.064**	**-5%**
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	412.450	349.000	63.450	18%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	41.650	31.000	10.650	34%
CEB003	Compensi per staff tecnico	53.550	47.600	5.950	13%
CEB004	Compensi per staff sanitario	29.750	38.800	-9.050	-23%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000	10.000		0%
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	23.600	24.600	-1.000	-4%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	4.000	4.000		0%
	Totale	**575.000**	**505.000**	**70.000**	**14%**
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	28.000	50.000	-22.000	-44%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	**28.000**	**50.000**	**-22.000**	**-44%**
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	27.000	20.000	7.000	35%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale	**27.000**	**20.000**	**7.000**	**35%**
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
	TOTALE Attività rappresentative nazionali	**1.032.836**	**999.900**	**32.936**	**3%**
	TOTALE Costi PO/AL	**1.757.608 €**	**1.755.395 €**	**2.213 €**	**0%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

1.01.02 Costi attività sportiva

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
1.01.02.01	**Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		128.000	-128.000	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		8.000	-8.000	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw		9.500	-9.500	-100%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		2.000	-2.000	-100%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		18.000	-18.000	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese		4.000	-4.000	-100%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	155.000	200.000	-45.000	-23%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping		2.500	-2.500	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing		8.000	-8.000	-100%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
	TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	**155.000**	**380.000**	**-225.000**	**-59%**
1.01.02.02	**Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	2.500	17.500	700%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	53.000	6.100	46.900	769%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	108.000	80.000	28.000	35%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	44.000	29.000	15.000	52%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	20.000	15.000	5.000	33%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	351.000	285.140	65.860	23%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	530.000	740.000	-210.000	-28%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Spese per riprese televisive	72.200	55.000	17.200	31%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	64.000	52.000	12.000	23%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.500	2.500		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	18.000	15.500	2.500	16%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	40.000	38.000	2.000	5%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	84.000		84.000	
	TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	**1.406.700**	**1.320.740**	**85.960**	**7%**
1.01.02.03	**Partecipazione ad organismi internazionali**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	 %
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	10.000	10.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	21.000	21.000		0%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
	TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali	**31.000**	**31.000**		**0%**
1.01.02.04	**Formazione ricerca e documentazione**				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	16.600	7.500	9.100	121%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	26.900		26.900	
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo		2.000	-2.000	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		5.500	-5.500	-100%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.000		3.000	
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale	**46.500**	**15.000**	**31.500**	**210%**
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	44.300	10.000	34.300	343%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	69.000	46.000	23.000	50%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale	**113.300**	**56.000**	**57.300**	**102%**
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese		3.000	-3.000	-100%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	60.000	51.000	9.000	18%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	**60.000**	**54.000**	**6.000**	**11%**
	TOTALE Formazione ricerca e documentazione	**219.800**	**125.000**	**94.800**	**76%**
1.01.02.05	**Promozione Sportiva**				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	40.000	20.000	20.000	100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	40.000	60.000	-20.000	-33%
CEB008	Premi di assicurazione	5.000		5.000	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.000		3.000	
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000	20.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000	4.500	5.500	122%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	5.000		5.000	
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	100.000	135.500	-35.500	-26%
	TOTALE Promozione Sportiva	**223.000**	**240.000**	**-17.000**	**-7%**
1.01.02.06	**Contributi per l'attività sportiva**				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
	TOTALE Contributi per l'attività sportiva				
1.01.02.07	**Gestione impianti sportivi**				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
	TOTALE Gestione impianti sportivi				
1.01.02.08	**Altri costi per l'attività sportiva**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
	TOTALE Altri costi per l'attività sportiva				
1.01.02.09	**Ammortamenti attività sportiva**				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
	TOTALE Ammortamenti attività sportiva				
1.01.02.11	**(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
	TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
	TOTALE Costi attività sportiva	**2.035.500 €**	**2.096.740 €**	**-61.240 €**	**-3%**

1.01.03 Costi Preparazione Paralimpica

1.01.03.01	**Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.**				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	 %
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale				
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale				
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale				
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
	TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				
	TOTALE Costi Preparazione Paralimpica	0 €	0 €	0 €	

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	**Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
	TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed				
1.01.04.02	**Formazione ricerca e documentazione**				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale				
1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallavano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
	Totale				
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
	TOTALE Formazione ricerca e documentazione				
	TOTALE Attività Sportiva Paralimpica	0 €	0 €	0 €	
	TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	3.793.108 €	3.852.135 €	-59.027 €	-2%
	In % sul Costo della produzione	64%	62%		
1.02	**Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**				
	TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	232.000 €	312.000 €	-80.000 €	-26%
	In % sul Costo della produzione	4%	5%		
	TOTALE Costi per Attività Sportiva	4.025.108 €	4.164.135 €	-139.027 €	-3%
	In % sul Valore della produzione	67%	70%		
	In % sul Costo della produzione	67%	67%		

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

2 Funzionamento e costi generali

2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:

2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
CEB071	Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione		11.300	-11.300	-100%
CEB072	Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	673.264	637.100	36.164	6%
CEB074	Personale Federale - straordinari	22.566	54.000	-31.434	-58%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	242.271	234.500	7.771	3%
CEB076	Premi assicurativi personale	11.385	13.200	-1.815	-14%
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	50.421	41.500	8.921	21%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	10.000	8.500	1.500	18%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	10.000	8.500	1.500	18%
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale		7.500	-7.500	-100%
CEB200	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria	123.760	170.000	-46.240	-27%
CEB201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	8.802	400	8.402	2.101%
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	50.765	53.000	-2.235	-4%
CEB204	Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA				
CEB205	Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA	18.138	22.000	-3.862	-18%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA	27.703	22.500	5.203	23%
CEB207	Indennità varie personale già federale				
CEB208	Premi di produzione personale già federale	96.319	105.500	-9.181	-9%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	27.589	26.500	1.089	4%
CEB800	Interventi assistenziali al personale				
	TOTALE Costi per il personale e collaborazioni	**1.372.984 €**	**1.416.000 €**	**-43.016 €**	**-3%**

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	54.000	66.000	-12.000	-18%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	42.000	42.000		0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei	20.400	20.400		0%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	10.000	10.000		0%
CEB090	Assemblea nazionale				
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
	TOTALE Organi e Commissioni federali	**126.400 €**	**138.400 €**	**-12.000 €**	**-9%**

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	20.000	25.000	-5.000	-20%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	102.000	102.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	500	500		0%
	TOTALE Costi per la comunicazione	**122.500 €**	**127.500 €**	**-5.000 €**	**-4%**

2.01.04 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	13.000	13.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	6.000	6.000		0%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	25.000	25.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	24.000	22.000	2.000	9%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	600	600		0%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	67.000	120.000	-53.000	-44%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.500	42.500		0%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	6.000	12.000	-6.000	-50%
CEB101	Spese postali e telefoniche	18.000	18.000		0%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	8.000	8.000		0%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	2.000	2.000		0%
	TOTALE Costi generali	**212.100 €**	**269.100 €**	**-57.000 €**	**-21%**
2.01.05	**Ammortamenti per funzionamento**				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.000	15.000		0%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	30.000	30.000		0%
	TOTALE Ammortamenti per funzionamento	**45.000 €**	**45.000 €**	**0 €**	**0%**
2.01.07	**(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**				
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
	TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
2.01.08	**Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione**				
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
	TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
	TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	**1.878.984 €**	**1.996.000 €**	**-117.016 €**	**-6%**
	In % sul Costo della produzione	**31%**	**32%**		
2.02	**Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:**				
	TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	**68.200 €**	**65.000 €**	**3.200 €**	**5%**
	In % sul Costo della produzione	**1%**	**1%**		
	TOTALE Funzionamento e costi generali	**1.947.184 €**	**2.061.000 €**	**-113.816 €**	**-6%**
	In % sul Valore della produzione	**32%**	**35%**		
	In % sul Costo della produzione	**33%**	**33%**		

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2022

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
3	**Accantonamenti**				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
	TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri	0 €	0 €	0,00 €	
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
	TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0 €	0 €	0,00 €	
4	**Oneri diversi di gestione**				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
	TOTALE Oneri diversi di gestione	0 €	0 €	0,00 €	
	COSTI DELLA PRODUZIONE	5.972.292 €	6.225.135 €	-252.843 €	-4%
	In % sul Valore della produzione	99%	104%		
	DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	65.000 €	-252.950 €	317.950 €	-126%
	In % sul Valore della produzione	1%	-4%		
CEC	**Proventi ed oneri finanziari**				
CEC001	Interessi attivi				
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui				
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
	TOTALE Proventi ed oneri finanziari	0 €	0 €	0 €	
CEE	**Imposte sul reddito**				
CEE002	IRAP	60.000	60.000		0%
CEE003	IRES	5.000	5.000		0%
	TOTALE Imposte sul reddito	65.000 €	65.000 €	0 €	0%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0 €	-317.950 €	317.950 €	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO RIEPILOGATIVO 3. ALLEGATO

Esercizio 2022

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	 %
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi per Attività Sportiva				
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
Attività agonistica	500	41.000	-40.500	-99%
Organizzazione Manifestazione Sportive	162.500	163.000	-500	0%
Corsi di formazione	8.000	13.500	-5.500	-41%
Promozione Sportiva	1.000	34.500	-33.500	-97%
Contributi all'attività sportiva	60.000	60.000		0%
Gestione impianti sportivi				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	232.000 €	312.000 €	-80.000 €	-26%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	31.000	50.000	-19.000	-38%
Costi generali	37.200	15.000	22.200	148%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	68.200 €	65.000 €	3.200 €	5%
Costi della Struttura Territoriale	300.200 €	377.000 €	-76.800 €	-20%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio 2022

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
1	**Costi per Attività Sportiva**				
1.02	**Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**				
1.02.01	**Attività agonistica**				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	500	40.000	-39.500	-99%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico		1.000	-1.000	-100%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	TOTALE Attività agonistica	**500 €**	**41.000 €**	**-40.500 €**	**-99%**
1.02.02	**Organizzazione Manifestazione Sportive**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500	3.000	-1.500	-50%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		10.000	-10.000	-100%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	5.000		5.000	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	150.000	150.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	2.000		2.000	
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000		2.000	
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	500		500	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi	1.500		1.500	
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
	TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive	**162.500 €**	**163.000 €**	**-500 €**	**0%**
1.02.03	**Corsi di formazione**				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		3.000	-3.000	-100%
CEB016	Altre spese				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		500	-500	-100%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	8.000	10.000	-2.000	-20%
	TOTALE Corsi di formazione	**8.000 €**	**13.500 €**	**-5.500 €**	**-41%**
1.02.04	**Promozione Sportiva**				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno		30.000	-30.000	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	500	1.000	-500	-50%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	500	2.500	-2.000	-80%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		1.000	-1.000	-100%

QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio 2022

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	TOTALE Promozione Sportiva	**1.000 €**	**34.500 €**	**-33.500 €**	**-97%**
1.02.05	**Contributi all'attività sportiva**				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	60.000	35.000	25.000	71%
CEB061	Contributi ad altri soggetti		25.000	-25.000	-100%
	TOTALE Contributi all'attività sportiva	**60.000 €**	**60.000 €**	**0 €**	**0%**
1.02.06	**Gestione impianti sportivi**				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	TOTALE Gestione impianti sportivi	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
	TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	**232.000 €**	**312.000 €**	**-80.000 €**	**-26%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio 2022

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A PREV. EC. 2022	B PREV. EC. AGG. 2021	DIFF. A-B €	%
2	**Funzionamento e costi generali**				
2.02	**Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:**				
2.02.01	**Costi per i collaboratori**				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
	TOTALE Costi per i collaboratori	**0 €**	**0 €**	**0 €**	
2.02.02	**Organi e Commissioni**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	26.000	40.000	-14.000	-35%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei				
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	5.000	10.000	-5.000	-50%
CEB109	Assemblea regionale				
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali				
	TOTALE Organi e Commissioni	**31.000 €**	**50.000 €**	**-19.000 €**	**-38%**
2.02.03	**Costi generali**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno		1.500	-1.500	-100%
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	500	3.000	-2.500	-83%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	32.000		32.000	
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi		1.500	-1.500	-100%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali				
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB101	Spese postali e telefoniche	2.700	5.500	-2.800	-51%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	2.000	3.500	-1.500	-43%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
	TOTALE Costi generali	**37.200 €**	**15.000 €**	**22.200 €**	**148%**
	TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	**68.200 €**	**65.000 €**	**3.200 €**	**5%**
	Costi della Struttura Territoriale	**300.200 €**	**377.000 €**	**-76.800 €**	**-20%**

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

RENDICONTO FINANZIARIO - PREVISIONE	Esercizio 2022
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	**845.661**
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	538.661
da ricavi da manifestazioni internazionali	185.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	122.000
Altri Incassi:	**5.377.473**
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	3.119.018
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	146.632
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	
Quote dagli associati	2.111.823
Da altri ricavi della gestione ordinaria	
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	**(255.000)**
(Pagamenti a fornitori per servizi)	**(4.398.313)**
(Pagamenti al personale):	**(1.474.314)**
(per retribuzioni)	(1.181.278)
(per trattamento di fine rapporto)	
(oneri sociali):	(293.036)
- di cui a carico dipendenti	(26.640)
- di cui a carico impresa	(266.396)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	
(Altri pagamenti)	
(Imposte pagate sul reddito)	**(65.000)**
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	
(Versamento IVA a debito)	**(17.646)**
Interessi incassati/(Pagati)	**150**
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	**13.011**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	**(20.000)**
(Investimenti)	(20.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	**(50.000)**
(Investimenti)	(50.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni finanziarie:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Attivita' finanziarie non immobilizzate:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	**(70.000)**
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	
(Rimborso di finanziamenti)	**(18.326)**
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	**(18.326)**
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	**(75.315)**
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	**1.358.861**
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	**1.283.546**

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2022

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2020)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2020)
SPA.B. II	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi		...	...	...
SPA.B. II.01.02	fabbricati		...	...	...
SPA.B. II.02	attrezzature sportive		...	...	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche	...	...	...	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	10.000	...	...	...
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	20.000		...	...
SPA.B. II.04.03	automezzi	...	...	...	...
SPA.B. II.04.04	altre immobilizzazioni materiali	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni materiali	*€ 30.000*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
SPA.B. I	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	50.000	...	...	...
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
	...	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni immateriali	*€ 50.000*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
SPA.B.III	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
	...	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni finanziarie	*€ -*	*€ -*	*€ -*	*€ -*
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	*€ 80.000*	*€ -*	*€ -*	*€ -*

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2022

Lo schema al bilancio di previsione 2022, sottoposto all'esame di questo Collegio, è stato redatto dall'organo amministrativo della FIGH in applicazione del regolamento di amministrazione e contabilità della FIGH e del CONI in materia.
Per quanto riguarda gli schemi di bilancio di cui al Decreto del MEF del 27 marzo 2013 concernente i criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle PP.AA. in contabilità civilistica, si dà atto che la FIGH è stata esclusa dall'elenco ISTAT di cui al comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e, conseguentemente, non è più tenuta alla predisposizione del preventivo economico armonizzato "MEF", del budget economico pluriennale, del conto previsionale in termini di cassa e del rendiconto finanziario previsionale. Quest'ultimo prospetto è stato comunque prodotto.
Sul punto, come peraltro evidenziato anche nella relazione del Presidente, è in corso di emanazione una circolare del MEF.

Il bilancio preventivo 2022 presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE

-	Contributi Sport e Salute SPA per attività sportiva:	€	1.926.812
-	Contributi Sport e Salute SPA per preparazione olimpica	€	1.192.206
	Totale parziale	€	**3.119.018**
	Contributi dello Stato, Regione, enti locali	€	17.000
	Totale parziale	€	**17.000**
-	Quote degli associati	€	1.894.000
	Totale parziale	€	**1.894.000**
-	Ricavi da manifestazioni internazionali	€	185.000
	Totale parziale	€	**185.000**
-	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€	449.641

	Totale parziale	€	**449.641**
-	Altri ricavi della gestione ordinaria	€	55.500
	Totale parziale	**€**	**55.500**
	Totale attività centrale	**€**	**5.720.159**
-	Contributi da altri Enti per l'attività territoriale	€	88.000
-	Quote degli associati per l'attività territoriale	€	214.133
-	Pubblicità, sponsorizzazioni		15.000
	Totale parziale	€	**317.133**
	Totale generale valore della produzione	**€**	**6.037.292**

USCITE

-	Attività sportiva centrale	€	3.793.108
-	Attività sportiva territoriale	€	232.000
	Totale parziale	€	**4.025.108**
-	Funzionamento centrale	€	1.878.984
-	Funzionamento territoriale	€	68.200
	Totale parziale	€	**1.947.184**
	Totale generale costi della produzione	**€**	**5.972.292**
	Differenza valori e costi della produzione	**€**	**65.000**
-	Imposte sul reddito	€	65.000
	Risultato d'esercizio	**€**	**-**

La previsione dei valori di bilancio 2022 determina un risultato d'esercizio in pareggio, con un risultato operativo ante imposte in utile per € 65.000 completamente assorbito dagli oneri derivanti dalle imposte sul reddito.

Il Collegio ha provveduto alla verifica delle poste accese ai ricavi con particolare riferimento ai contributi forniti dal Sport e Salute Spa, dallo Stato, dagli enti locali e da altri soggetti.
Il Collegio ha verificato con attenzione la corretta quantificazione delle entrate relative agli eventi sportivi che si terranno nel corso del 2022, sia per quanto riguarda i contributi pubblici da parte di regioni e comuni sia per quanto riguarda le quote di partecipazioni che verranno pagate dalle altre federazioni internazionali ai fini della partecipazione agli eventi sportivi.

E' stato inoltre verificato il procedimento con il quale sono state calcolate le quote di partecipazione, le multe e i diritti che gli affiliati alla Federazione saranno chiamati a corrispondere nel corso del 2022 per la partecipazione ai campionati, ritenendolo corretto e prudenziale.
Per quanto riguarda i ricavi relativi a pubblicità e sponsorizzazioni, il Collegio ha verificato l'esistenza e la corrispondenza di quanto indicato in bilancio con i relativi contratti di sponsorizzazione e l'imputazione a bilancio secondo corretti principi contabili.

Il Presidente Federale, nella propria relazione al bilancio di previsione, ha sottolineato come, malgrado il contributo assegnato da Sport e Salute Spa alla Federazione, sia sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente, è, nel corso del 2021, venuta a mancare la consueta assegnazione del cc.dd. contributo integrativo, calcolato sul risultato fiscale del comparto sportivo ed attribuito alla federazione nell'ultimo trimestre dell'anno. Tale mancata assegnazione è dovuta al perdurare della pandemia che ha contratto le entrate del bilancio pubblico.
Si rende pertanto necessario attuare tutta una serie di politiche di bilancio volte ad incrementare le entrate "private" e contestualmente a ridurre le uscite.
In questo senso, è possibile notare, la riduzione delle uscite in tutti i capitoli di bilancio, sia per l'attività sportiva a livello nazionale e locale, sia per quanto riguarda i costi di funzionamento della federazione.
I costi che si provvede di sostenere per l'attività sportiva, sia a livello centrale che a livello territoriale si riducono di € 139.027 e, allo stesso modo, anche i costi di funzionamento e i costi della gestione territoriale diminuiscono di € 117.016. Complessivamente, i costi della produzione si attestano a € 5.972.292, in diminuzione di € 252.843 rispetto al bilancio preventivo 2021.

Atteso quanto sopra il Collegio, considerato che le entrate possono ritenersi attendibili e le spese congrue, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2022.

Roma, li 02/02/2022

Il Presidente	Dott.	Michele	TURATO
Il Sindaco effettivo	Dott.ssa	Paola	SCIALANGA
Il Sindaco effettivo	Dott.	Paolo	SPERNANZONI