

Federazione Italiana Giuoco Handball



PALLAMANO
DISCIPLINA OLIMPICA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE E PROGRAMMI DI ATTIVITA' E DI SPESA PER L'ESERCIZIO 2021

Premessa

Il bilancio di previsione e programmi di attività e di spesa per l'esercizio 2021 sono stati redatti in conformità alle disposizioni al riguardo emanate per le Federazioni Sportive Nazionali.

Il programma si articola sui seguenti elaborati:

- schema di preventivo economico;
- relazione sui programmi di attività e di spesa.

L'organo amministrativo della FIGH, nel redigere il bilancio di previsione 2021 si è basato sui contributi assegnati da Sport e Salute (come meglio dettagliati in prosieguo) e sulle risorse proprie (come meglio dettagliate in prosieguo).

Con le disponibilità certe, la FIGH continuerà a svolgere la propria missione istituzionale, con particolare attenzione verso l'attività di preparazione olimpica ed alto livello, la selezione e ricerca del talento, la comunicazione attraverso i network televisivi e le piattaforme internet, il mondo della scuola, la promozione sportiva, la formazione dei quadri tecnici, arbitrali e dirigenziali, nonché l'attività tecnico-agonistica in genere.

Il Programma 2021 è stato predisposto sulla base dei ricavi costituiti da:

- contributo ordinario Sport e Salute assegnato nella riunione di CdA del 9 dicembre 2020 (con le specifiche indicazioni previste dalla lettera di assegnazione);



- contributo integrativo Sport e Salute assegnato nella riunione di CdA del 20 novembre 2020, parzialmente imputabile nel bilancio di previsione 2021;
- quota parte del contributo ordinario 2020 assegnato da Sport e Salute in relazione all'attività di PO/AL, non utilizzato a causa del rinvio della relativa attività internazionale;
- quota parte del contributo ordinario 2020 assegnato da Sport e Salute in relazione al Progetto Sport per Tutti, non utilizzato a causa del rinvio della relativa attività;
- contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali;
- quote degli associati per affiliazioni, tesseramenti, tasse gara, multe e diritti di segreteria;
- proventi dell'organizzazione territoriale;
- sopravvenienze attive;
- altri proventi.

Con riguardo ai contributi Sport e Salute si precisa che:

- è stata osservata la prescrizione, contenuta nella lettera di assegnazione del contributo ordinario, di utilizzare per la Preparazione Olimpica un importo non inferiore ad € 1.192.206,00
- è stata osservata la prescrizione, contenuta nella lettera di assegnazione del contributo ordinario, di utilizzare un importo non inferiore ad € 155.951,00 per lo sviluppo di progetti finalizzati alla diffusione dello sport ed all'implementazione di programmi di promozione
- è stata osservata la prescrizione, contenuta nella lettera di assegnazione del contributo integrativo, di utilizzare un importo non inferiore ad € 201.621,00 a supporto della "base sportiva", con interventi a sostegno delle società affiliate per fronteggiare le situazioni maggiormente penalizzate dall'emergenza sanitaria da Covid-19
- il residuo contributo integrativo preso in considerazione è stato pari ad € 403.242,00
- è stata impegnata a valere sul bilancio di previsione 2021 una quota, originariamente inserita tra le poste del bilancio di previsione 2020, di € 70.000,00, relativa ai seguenti impegni:
 - € 40mila per l'incontro Bielorussia-Italia nel quadro del girone di qualificazione ai Campionati Europei 2022 della nazionale seniores maschile, previsto nel mese di

- novembre 2020 (stage di preparazione nel mese di settembre con originario impegno di spesa di € 35mila ed incontro ufficiale nel mese di novembre con originario impegno di spesa di € 20mila) e posticipato a marzo 2021;
- € 30mila per la partecipazione al girone di qualificazione ai Campionati Mondiali 2021 della nazionale seniores femminile, previsto in Austria nel mese di novembre 2020 (con originario impegno di spesa di € 35mila) e posticipato a marzo 2021;
- è stata impegnata a valere sul bilancio di previsione 2021 una quota, originariamente inserita tra le poste del bilancio di previsione 2020, di € 190.000,00, relativa ai seguenti impegni:
- € 70mila per la partecipazione ai Campionati Europei di categoria della nazionale Under 21 maschile previsto nel mese di luglio 2020 in Italia (stage di preparazione nel mese di aprile con originario impegno di spesa di € 20mila e nel mese di giugno con originario impegno di spesa di € 20mila, competizione ufficiale nel mese di luglio con originario impegno di spesa di € 30mila) e posticipato a marzo 2021;
 - € 80mila per la partecipazione ai Campionati Europei di categoria della nazionale Under 19 maschile previsto nel mese di luglio 2020 in Slovenia (stage di preparazione nei mesi di maggio, con originario impegno di spesa di € 15mila, giugno con originario impegno di spesa di € 15mila, luglio con originario impegno di spesa di € 10mila, agosto con originario impegno di spesa di € 15mila, competizione ufficiale nel mese di agosto con originario impegno di spesa di € 25mila) e posticipato ad aprile 2021;
 - € 40mila per la partecipazione alla Partille Cup della nazionale Under 17 maschile previsto nel mese di luglio 2020 in Svezia (stage di preparazione nel mese di aprile con originario impegno di spesa di € 10mila, competizione ufficiale nel mese di luglio con originario impegno di spesa di € 30mila) e posticipato a luglio 2021;
- è stata impegnata a valere sul bilancio di previsione 2021 una quota, originariamente inserita tra le poste del bilancio di previsione 2020, di € 80.000,00, relativa al Progetto Sport

per Tutti, non compiutamente realizzato nel corso del precedente esercizio;

Con riguardo ai ricavi propri si precisa che:

- le quote per contributi provenienti dagli Enti Pubblici sono state preventivate in € 17.000,00
- le quote per affiliazioni, tesseramenti, multe, diritti di segreteria, iscrizione a corsi, licenze di società, sponsorizzazioni, proventi finanziari, sono state preventivate in € 1.050.640,00, avuto riguardo alla decisione assunta dal Consiglio Federale nel corso del 2020 di sollevare le società da ogni versamento dovuto per iscrizione e partecipazione ai campionati per tutta la durata dell'anno sportivo 2020/21
- le quote di iscrizione al Campionato Europeo Under 19 femminile, alla Champions Cup di beachhandball ed i contributi EHF per diverse attività sono state preventivate in € 420.000,00
- le quote per sponsorizzazioni, relative ai contratti stipulati con Eleven Sport, Smart Sport ed Ennova sono state preventivate in € 38.573,00, mentre non sono state in questa fase previste e contabilizzate entrate correlate all'attività in corso da parte di Master Group e di quelle direttamente gestite dalla Federazione, che si ritiene opportuno appostare solo all'esito della definizione dei percorsi attualmente in essere per l'acquisizione di sponsor connessi alle attività agonistiche e promozionali, nazionali ed internazionali

Con riguardo ai ricavi dell'organizzazione territoriale si precisa che:

- le quote per contributi dello Stato, Enti Locali ed altri soggetti, per quote degli associati e per quote di pubblicità e sponsorizzazioni, sono state preventivate in € 190.000,00, avuto sempre riguardo alla decisione assunta dal Consiglio Federale nel corso del 2020 di sollevare le società da ogni versamento dovuto per iscrizione e partecipazione ai campionati per tutta la durata dell'anno sportivo 2020/21

La predisposizione del bilancio 2021 tiene sempre conto della nuova impostazione adottata da Sport e Salute nell'attribuzione dei contributi, che non fa più espresso riferimento, come in passato, a specifiche categorie di costo, pur prevedendo comunque il rispetto di valori minimi di impegno sia per la Preparazione Olimpica ed Alto Livello che per i progetti finalizzati alla diffusione dello sport ed all'implementazione di programmi di promozione, valori che sono stati puntualmente osservati ed anzi incrementati, in particolar modo per quanto concerne le attività legate alle squadre nazionali assolute e giovanili.

Quanto sopra premesso, il quadro generale dei ricavi consente di osservare che le entrate da terzi, costituite dai contributi erogati da Sport e Salute per € 4.063.882,00 (importo comprensivo della quota parte di € 340.000,00 relativa ad assegnazioni 2020 non utilizzate e rinviate a causa dell'emergenza sanitaria, inserite quindi tra le poste di bilancio 2021), da quelli degli Enti Locali per € 72.000,00 e da quelli provenienti dalle manifestazioni internazionali per € 420.000,00, ammontano ad € 4.555.882,00.

Questo dato, unito alle entrate proprie della Federazione, che presuntivamente ammontano ad € 1.224.213,00, determina un valore globale delle entrate pari ad € 5.780.095,00.

In sede di stesura del Programma 2021 sono stati individuati i seguenti eventi prioritari, suddivisi per ciascun programma di spesa, che qui di seguito succintamente si riportano.

Attività sportiva

Programma B1 – Attività Nazionale ed Internazionale

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale seniores maschile

02/07	Gennaio	Chieti	Qual. Europei 2022
08/10	Gennaio	Lettonia	Qual. Europei 2022
02/10	Marzo	Bielorussia	Qual. Europei 2022
25/28	Aprile	Chieti	Qual. Europei 2022
29/02	Aprile / Maggio	Norvegia	Qual. Europei 2022
01/07	Novembre	Chieti	Stage
27/30	Dicembre	Chieti	Stage

Nazionale seniores femminile

10/17	Marzo	Chieti	Stage
18/21	Marzo	Austria	Qual. Mondiali 2021
12/21	Aprile	da definire	Play-off Mondiali 2021
4/10	Ottobre	Chieti	Stage
22/29	Novembre	Chieti	Stage

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 681.095,00.

Programma B2 – Attività Rappresentative Nazionali

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale 2000/01 maschile

01/08	Marzo	Chieti	Stage
09/12	Marzo	Israele	Campionati Europei

Nazionale 2002/03 maschile

23/25	Febbraio	Chieti	Stage
08/14	Marzo	Chieti	Stage
22/02	Aprile / Maggio	Chieti-Austria	Campionati Europei

Nazionale 2004/05 maschile

07/10	Febbraio	Chieti	Stage
05/08	Aprile	Chieti	Stage
25/04	Giugno / Luglio	Chieti	Stage
05/09	Luglio	Svezia	Partille Cup

Nazionale 2002/03 femminile

24/30	Maggio	Chieti	Stage
28/09	Giugno / Luglio	Chieti	Stage
10/18	Luglio	Chieti	Campionati Europei

Nazionale 2004/05 femminile

07/11	Marzo	Chieti	Stage
28/06	Luglio / Agosto	Chieti	Stage
07/15	Agosto	da definire	Campionati Europei

Nazionale Beachandball senior maschile

07/12	Giugno	da definire	Stage
21/26	Giugno	da definire	Stage
01/04	Luglio	da definire	Stage
08/12	Luglio	da definire	Stage e Torneo
13/18	Luglio	Bulgaria	Campionati Europei
04/10	Ottobre	da definire	Stage

Nazionale Beachandball senior femminile

02/06	Giugno	da definire	Stage
14/20	Giugno	da definire	Stage
28/04	Giugno / Luglio	da definire	Stage
08/12	Luglio	da definire	Stage e Torneo
13/18	Luglio	Bulgaria	Campionati Europei
04/10	Ottobre	da definire	Stage

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 795.500,00.

Conseguentemente l'impegno complessivo riferito ai Programmi B1 e B2, superiore quindi al contributo di Preparazione Olimpica secondo quanto precisato in premessa, ammonta ad € 1.476.595,00.

Programma B3 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

La Federazione organizzerà, a seguito di assegnazione da parte della EHF, il Campionato Europeo Under 19 femminile a Chieti nel mese di luglio e la Champions Cup maschile e femminile di beachandball nel mese di ottobre in Sicilia, con un complessivo impegno previsto di € 420.000,00.

Programma B4 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il centro di costo attiene prioritariamente alle attività agonistiche nazionali costituite dai seguenti campionati e tornei:

- campionato nazionale serie A1 maschile
- campionato nazionale serie A1 femminile
- campionato nazionale serie A2 maschile
- campionato nazionale serie A2 femminile
- coppa Italia serie A1 maschile
- coppa Italia serie A1 femminile
- supercoppa maschile
- supercoppa femminile
- campionato nazionale under 20 femminile-youth league
- campionato nazionale under 19 maschile- youth league
- finale nazionale campionato under 17 maschile
- finale nazionale campionato under 17 femminile

- finale nazionale campionato under 15 maschile
- finale nazionale campionato under 15 femminile
- finale nazionale campionato under 13 maschile
- finale nazionale campionato under 13 femminile
- campionato italiano beachhandball maschile e femminile

Per queste attività la Federazione deve provvedere: ai costi organizzativi, ai rimborsi per le prestazioni rese dagli arbitri e dai commissari speciali e di gara, ai rimborsi per le prestazioni rese dai segretari e cronometristi (si conferma l'affidamento alla FICr dei servizi per i campionati nazionali di serie A1-A2 maschile ed A1 femminile).

Oltre alle predette attività agonistiche appare opportuno evidenziare alcuni principali oneri a carico della FIGH compresi nello stesso centro di costo:

- controlli antidoping previsti dal vigente regolamento e sulla base della convenzione in essere con la FMSI
- assicurazione di tutti i tesserati (atleti, tecnici e dirigenti)
- spese per riprese televisive e streaming delle diverse attività agonistiche federali

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 1.069.500,00.

Programma B5 – Organismi Internazionali

L'attività internazionale consiste principalmente nell'adesione agli organismi internazionali, rappresentati dall'I.H.F. (International Handball Federation), dall'E.H.F. (European Handball Federation) e dalla M.H.C. (Mediterranean Handball Confederation), nelle iscrizioni alle manifestazioni ufficiali continentali e mondiali e del Mediterraneo, nella partecipazione alle diverse attività.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 31.000,00.

Programma B6 – Formazione, ricerca e documentazione

Il programma sulla formazione, ricerca e documentazione comprende sia le attività relative alla formazione dei quadri tecnici che quelle rivolte alle figure arbitrali, rispettivamente sotto il coordinamento della Commissione Tecnica Nazionale

e dei competenti organi del Settore Arbitrale, ivi compresi naturalmente i corsi allenatori ed i raduni dei direttori di gara.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 125.000,00.

Programma B7 – Promozione sportiva

Particolare attenzione è stata riservata, nella predisposizione del budget 2021, alla promozione sportiva che, anche alla luce della specifica previsione che vuole una destinazione apposita di risorse ai progetti finalizzati alla diffusione dello sport ed all'implementazione di programmi di promozione, come pure di tutte le iniziative parallele rivolte a questo particolare aspetto della pratica sportiva, è stata fatta oggetto di una significativa destinazione di mezzi finanziari.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 240.000,00.

Programma B18 – Attività sportiva territoriale

Attraverso la conferma della impostazione già adottata nel corso degli ultimi anni di organizzazione delle attività per aree territoriali, piuttosto che per regioni, per il 2021 si prevede un impegno quantificato in € 312.000,00.

Funzionamento e costi generali

Programma C1 – Costi per il personale e collaborazioni

L'obiettivo in oggetto è riferito all'assunzione in carico dei costi del personale assegnato alla Federazione per l'operatività della propria struttura.

L'impegno, così come complessivamente previsto per questo programma, è stato quantificato, anche sulla scorta dei dati ormai consolidati nel corso degli ultimi esercizi, in € 1.416.000,00.

Programma C2 – Organi e commissioni federali

La previsione di spesa relativa all'attività del Consiglio Federale, del Collegio dei Revisori dei conti, degli Organi di giustizia sportiva, di commissioni e gruppi di lavoro, viene come sempre gestita con la massima attenzione, curando di

contenere sempre le spese grazie ad una accorta organizzazione delle attività.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 118.400,00.

Programma C3 – Costi per la comunicazione

In linea con quanto sperimentato negli anni precedenti, e avuto riguardo ai positivi risultati prodotti, si ritiene di confermare il ricorso alla tecnologia per limitare al massimo i costi di esercizio, attraverso l'utilizzo, tra l'altro, dei seguenti strumenti:

- sito internet federale "Pallamano.TV – la web della Federpallamano", vera e propria novità finalizzata ad offrire un servizio di elevato standard qualitativo e quantitativo alle società, ai tesserati ed agli appassionati della pallamano
- sito internet federale figh.it per designazioni, risultati, classifiche, provvedimenti della giustizia sportiva, videoteca degli incontri di campionato
- rivista federale on-line "Il Giornale dell'Handball"

L'impegno complessivamente previsto per questo programma viene quantificato in € 127.500,00.

Programma C4 – Costi generali

La gestione dei costi generali è ormai normalizzata da diversi anni, con una progressiva razionalizzazione degli interventi, grazie ad un sempre più massiccio uso delle tecnologie informatiche.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 259.100,00.

Programma C18 – Funzionamento territoriale

Il processo di razionalizzazione delle attività ormai a regime consente sempre di realizzare importanti economie di scala, aumentando il differenziale tra costi per funzionamento e per attività sportiva, a tutto vantaggio di quest'ultima. Il positivo consolidamento dei diversi fattori di risparmio, fanno quantificare la previsione di impegno per questo programma in € 65.000,00.

Programma C22 – Imposte sul reddito

La previsione relativa a questo programma è stata effettuata sulla scorta del dato aggiornato rispetto all'esercizio precedente e quantificata in € 65.000,00.

Inquadramento strategico

Come è possibile evidenziare dalla trattazione sintetica del Programma Federale per l'anno 2021, quest'ultimo risentirà ancora in maniera consistente della situazione generale "anomala" dovuta alla pandemia in atto.

Nonostante questo dato di fatto, la Federazione, attraverso l'impostazione strategica del Consiglio Federale uscente ed i primi atti dell'attuale Organo di Governo Federale, intende procedere in maniera decisa sulla strada della crescita e della **valorizzazione degli asset federali**, a partire dal **Centro Tecnico di Chieti** "inaugurato" in occasione dell'ultimo Supercoppa Day del 19 dicembre 2020 e della partita di qualificazione europea Italia-Lettonia del 7 gennaio 2021; dal format della **nuova Serie A** sulla quale si stanno sviluppando interessanti iniziative "commerciali" e di comunicazione finalizzate a realizzare in tempi brevi il coinvolgimento delle società nella gestione attraverso la **Legg**a, alla quale la FIGH destinerà, per le prossime due stagioni sportive, supporti organizzativi ed economici finalizzati a favorirne la nascita, lo sviluppo e la crescita; fino alla valorizzazione definitiva delle **manifestazioni nazionali** (Coppa Italia, finali nazionali giovanili, Festival della Pallamano e Campionato/Circuito Nazionale di Beach Handball) e degli **eventi internazionali** già assegnati (Euro Championship W19 a Pescara-Chieti e terza edizione della Champions Cup di Beach Handball in Sicilia).

Importanti investimenti sono anche previsti per realizzare il programma di crescita tecnica delle varie componenti del Movimento: le **Squadre Nazionali**, con particolare attenzione alle rappresentative giovanili sia maschili sia femminili, che nel 2021 saranno impegnate in importanti fasi di qualificazione a livello europeo; la **selezione dei giovani talenti** con la partenza del terzo ciclo di attività riguardante il biennio 2006/07; l'implementazione del **nuovo progetto formativo** rivolto ai tecnici con l'introduzione del sistema dei crediti per l'aggiornamento continuo delle competenze dei vari livelli, la **formazione del Settore Arbitrale** (arbitri, commissari ed ufficiali

di tavolo), i nuovi programmi di **aggiornamento per i dirigenti** delle ASD/SSD affiliate e per i dirigenti federali a livello territoriale.

Per quanto riguarda il Beach Handball si procederà ad un percorso graduale per determinare la costituzione di un ambito specifico per la gestione del settore nell'ottica di valorizzare in maniera da essere in linea con l'alto livello nel contesto internazionale di riferimento.

Una attenzione particolare sarà riservata ai **programmi di base**, ovvero a tutte le iniziative progettuali di natura promozionale: l'aggiornamento del **Progetto Scuola federale** nell'ambito di un più intenso rapporto con le scuole primarie e secondarie di primo grado finalizzato anche al rilancio del format dei Giochi Sportivi Studenteschi; la partecipazione ai programmi multidisciplinari nazionali (Sport di Classe, Scuole Aperte allo Sport, Sport per Tutti; le convenzioni-collaborazioni con le istituzioni formative (licei sportivi, università tradizionali e telematiche), in particolare le Facoltà di Scienze Motorie; la riprogrammazione delle attività territoriali con l'implementazione del programma di introduzione dei centri pilota e dei centri di avviamento; il rapporto con gli enti di promozione; le attività sociali con particolare attenzione anche alle disabilità; la politica degli incentivi e degli obblighi di attività federale. A tal proposito, il nuovo Consiglio Federale ha costituito al suo interno una Commissione (cc.dd. Ripartenza) specificamente impegnata sulla programmazione di queste attività, alla quale è stato demandato il compito di elaborare un progetto quadriennale per definire linee di azione e priorità rispetto alle risorse di volta in volta disponibili.

Da ultimo, ma non meno importante, il **processo riorganizzativo federale**, che si svilupperà, in continuità con l'impostazione del precedente quadriennio, su tre filoni fondamentali: l'**innovazione dei processi operativi** (attraverso il nuovo sistema gestionale), l'**autonomia dei territori** favorita dalle riforme statutarie che faciliteranno la costituzione dei Comitati Regionali e la **comunicazione**, il cui valore aggiunto nella costante crescita e diffusione della pallamano, si è dimostrato fondamentale negli ultimi anni. Si procederà ad un nuovo aggiornamento del sito federale, attraverso un'operazione di restyling con funzionalità semplificate e nuove pagine dedicate in particolare alla base del

movimento. Si continuerà a spingere in maniera decisa sulla comunicazione attraverso i social per raggiungere costantemente e con efficacia i più giovani. Si intensificherà la presenza della pallamano di alto livello (internazionale e nazionale) sui canali televisivi e sulle piattaforme web specializzate.

Preparazione Olimpica e Alto Livello

Tutto questo senza trascurare il *core business* federale, che resta la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello, come si può bene evidenziare attraverso gli indirizzi/vincoli di destinazione dei fondi pubblici assegnati dalla società Sport e Salute.

Appare chiaro che il programma enunciato fa parte di un progetto quadriennale di sviluppo, del quale l'esercizio 2021 dovrà costituire il primo step, così come appare evidente che le risorse assegnate ai vari programmi di spesa (circa 5,7 milioni di euro, di cui il **65% destinato all'attività sportiva** e la restante parte al funzionamento ed alle attività istituzionali) non possono rappresentare la dotazione finanziaria ottimale per realizzare tutti gli obiettivi enunciati. Né tanto meno, in questa fase, era possibile definire stanziamenti ulteriori sulla base della previsione di disponibilità di risorse non certe, anche se ragionevolmente auspicabili: avanzi di esercizio reinvestibili, nuove assegnazioni di contributi integrativi, contributi degli enti locali a fronte dell'organizzazione di eventi nazionali ed internazionali e soprattutto proventi per sponsorizzazioni. Tali risorse aggiuntive saranno chiaramente impegnate per potenziare i programmi sportivi e per realizzare nuovi investimenti strutturali, sempre nel rispetto dell'equilibrio tra attività sportiva e funzionamento raggiunto nel precedente quadriennio, anzi con l'obiettivo di migliorare ulteriormente il rapporto tra questi due fondamentali.

La programmazione per l'Alto Livello, come detto in precedenza, rappresenta l'attività fondamentale di una Federazione Sportiva Nazionale Olimpica, tanto che in media il 60% circa dei contributi assegnati sono esplicitamente destinati/vincolati a questo tipo di attività, quindi alla preparazione delle Squadre Nazionali ed alla partecipazione alle competizioni internazionali.

Sotto questo aspetto la Federazione ha sviluppato, nel precedente quadriennio, ed intende portare avanti un programma di sviluppo costante ed ambizioso.

Nel 2021 saranno impegnate in competizioni ufficiali ben 11 Squadre Nazionali: le due rappresentative assolute (la senior maschile nelle qualificazioni europee, la senior femminile nelle qualificazioni mondiali); cinque squadre giovanili (tre maschili e due femminili); due nazionali di Beach Handball maschili e due femminili che parteciperanno ai rispettivi Campionati europei che si svolgeranno in Bulgaria nel mese di luglio. Mai tante rappresentative nazionali impegnate nel corso di una stagione e mai un numero così alto di atlete ed atleti coinvolti (oltre 200).

Un così massiccio sforzo organizzativo ha chiaramente bisogno di una struttura tecnica di riferimento stabile e che, soprattutto, garantisca continuità di impostazione e di programmazione, dal momento che il posizionamento attuale delle nostre squadre a livello internazionale deve essere valutato non in riferimento ad una singola competizione, ma nel medio periodo su cicli di attività completi. Altro fattore determinante è senza dubbio l'uniformità, intesa come impostazione di gioco in grado di accompagnare la crescita dei nostri giovani talenti dalle fasi di selezione, alle prime esperienze internazionali, fino al completamento del ciclo giovanile e all'integrazione nelle rappresentative assolute. Dopo quattro anni di lavoro, si ritiene di aver fatto dei concreti passi in avanti in questa specifica direzione, a dimostrazione la facilità con la quale, sempre più spesso ed efficacemente, i giovani talenti provenienti dalle rappresentative giovanili, integrano il roster delle squadre senior, sia nel settore maschile, sia in quello femminile.

Questo processo è attualmente molto visibile nel settore maschile con risultati più che incoraggianti, tanto che la nostra squadra seniores è sempre più caratterizzata dalla presenza di giovani provenienti dalle rappresentative di categoria, che nel frattempo hanno dimostrato di poter competere a livello continentale con le omologhe rappresentative di altre Nazioni con un ranking assoluto più alto, tanto da guadagnarsi l'accesso al livello élite nelle competizioni di categoria.

Nel settore femminile, di contro, il processo di crescita risulta ancora difficoltoso e sicuramente più lento, soprattutto a causa delle carenze strutturali del nostro movimento, che risulta essere ancora troppo "ristretto" e quindi non in grado di garantire una adeguata selezione iniziale e, successivamente, uno sviluppo altrettanto veloce.

L'impostazione descritta ha chiaramente bisogno di essere accompagnata da interventi collaterali coerenti. La Federazione, ad esempio, ha inserito, in occasione della riforma dei campionati, alcuni vincoli per favorire l'utilizzo dei giovani talenti italiani nelle squadre di massima serie nazionale (nel settore maschile) e ha integrato progressivamente l'attività delle Squadre Nazionali con i programmi di formazione per i tecnici, nella convinzione che un'impostazione metodologica unitaria, potesse favorire nel medio periodo la crescita complessiva ed omogenea del movimento. Un altro intervento molto importante è rappresentato dalla costituzione nel Settore tecnico della cc.dd. **Area Performance** (AP). Attraverso una collaborazione scientifica di primissimo livello con il gruppo di lavoro coordinato dal prof. D'Ottavio dell'Università di Tor Vergata, sono stati definiti due programmi di intervento, il primo direttamente rivolto alla preparazione delle Squadre Nazionali, l'altro di natura formativo-divulgativa finalizzato ad inserire in maniera massiccia nei programmi formativi i temi riguardanti la preparazione atletica e lo sviluppo delle qualità fisiche, nella consapevolezza che il gap tra le atlete ed atleti italiani e quelli di altri Paesi si evidenzia particolarmente nel passaggio dal livello giovanile a quello assoluto, anche a causa della mancanza di professionalità specifiche e di programmi condivisi nell'organizzazione tecnica dei club. Attraverso il lavoro coordinato con lo staff scientifico di AP, si ha intenzione di realizzare un progetto formativo specifico rivolto alla figura professionale del preparatore fisico e di diffondere nel movimento metodologie uniformi e condivise di lavoro.

Chiaramente mancano ancora altri elementi fondamentali per rendere il meccanismo effettivamente virtuoso. In primo luogo un campionato di più alto livello tecnico. La riforma dei campionati maschili, oramai consolidata nonostante le impreviste ed imprevedibili complessità dovute alla

pandemia, ha consentito di realizzare campionati più competitivi ed anche più spendibili dal punto di vista della comunicazione, ma non ha ancora garantito quel salto di qualità tecnico fondamentale per supportare il processo di crescita dei nostri giovani talenti, né tantomeno il fatto che molti di loro iniziano ad optare per esperienze professionali all'estero può di per sé colmare completamente il gap esistente rispetto a realtà sportive consolidate.

In secondo luogo la mancanza di Accademie (Centri di eccellenza) strutturate e diffuse sul territorio nazionale. Su questo punto, decisivo potrebbe risultare, nel prossimo futuro, l'investimento realizzato nella struttura del Centro Tecnico Federale di Chieti, con la possibilità di progettare un'Accademia nazionale, nella quale selezionare i migliori talenti per accompagnarli all'esordio internazionale ed al completamento del primo ciclo giovanile, attraverso un programma di formazione strutturato ed innovativo, che coinvolga anche i club di provenienza degli atleti selezionati e favorisca, in questo modo, la diffusione su larga scala di principi e metodi di allenamento. Altrettanto importante potrebbe essere la realizzazione di altri progetti **(Accademie/Centri di eccellenza)** in altre aree della Penisola. Concludendo questa breve disanima, possiamo dire che, se da un lato la riforma dei campionati e l'introduzione di vincoli specifici per favorire l'utilizzo dei giovani di interesse nazionale, unitamente al lavoro continuo della struttura federale, ha determinato l'inizio di un processo virtuoso, dall'altro il livello del campionato italiano sia in termini organizzativi, sia per quanto attiene al livello tecnico di gioco e la diffusione tra i tecnici di metodologie avanzate di allenamento, non permettono allo stato il definitivo salto di qualità, che potrebbe essere realizzato attraverso la riattivazione della Lega delle Società per quanto riguarda la programmazione e gestione del campionato e la creazione di una Accademia nazionale presso il Centro Tecnico di Chieti sia per la realizzazione del programma di sviluppo dei talenti nazionali, sia per la formazione dei quadri tecnici.

Nel settore femminile, come accennato, il processo di sviluppo è più indietro e sicuramente più lento, a causa di una base di riferimento asfittica e quindi di numeri ristretti sui quali impostare il processo di selezione. Le società attive nel settore

femminile sono circa un terzo rispetto al settore maschile, i campionati sono meno strutturati e sicuramente anche meno competitivi a tutti i livelli e la base numerica sulla quale si innesta il processo di selezione molto ristretta. Meno strutturate anche le ASD/SSD sia dal punto di vista organizzativo sia sotto l'aspetto tecnico, per questo motivo la volontà di procedere in parallelo con il settore maschile sulla organizzazione del campionato e sulla partecipazione delle società femminili allo stesso organismo di Lega.

Eventi e manifestazioni nazionali ed internazionali

Un altro filone di attività sul quale si è particolarmente lavorato negli anni passati e per il quale si procederà ad investire in futuro, a partire dal Programma 2021, è quello degli eventi e delle manifestazioni nazionali ed internazionali.

Nel 2021 sono in programma due eventi internazionali già assegnati all'Italia dalla EHF: l'**Euro Championship W19** di Pescara-Chieti (luglio) e la **Champions Cup** in Sicilia (ottobre). La Federazione ha l'obiettivo di presentare, come già accaduto nel recente passato, due manifestazioni organizzate su standard qualitativi elevati, cercando di massimizzare il ritorno di immagine e promozionale degli eventi in questione. Non sono in programma altre candidature internazionali, nella convinzione che l'attuale situazione "pandemica" non consente di programmare l'organizzazione di eventi complessi, pertanto il 2021 sarà focalizzato sugli eventi già assegnati e sulla ottimizzazione/miglioramento delle manifestazioni nazionali: Coppa Italia maschile e femminile in sede unica (come già nel 2020), Supercoppa Day, finali nazionali giovanili e Festival della Pallamano per il quale si prevede, situazione contingente permettendo, di presentare un format rinnovato e maggiormente attrattivo soprattutto per l'attività promozionale e scolastica.

Si procederà, inoltre, a definire un nuovo format per i **Campionati Italiani di Beach Handball** in modo da coniugare obiettivi di sviluppo sportivo della disciplina con esigenze di promozione e diffusione della stessa. Si valuterà la fattibilità di una formula a circuito con tappe intermedie in varie aree seguite da una Finale nazionale organizzata in modo da esaltare le potenzialità attrattive del Beach Handball giocato nel suo ambiente originario e naturale, la spiaggia italiana.

Sempre sul fronte dei nuovi eventi, si procederà a valutare, auspicabilmente con la Lega delle società, la fattibilità organizzativa dell'**Open Day**, ovvero della prima giornata della Serie A in sede unica con formula evento.

Continuerà il processo di consolidamento della riformata struttura dei campionati, nazionali e giovanili, così come il lavoro di adeguamento regolamentare in funzione del potenziamento degli istituti di tutela per atleti, tecnici e club: format contrattuali, deposito, vincolo, premi di formazione.

Organizzazione territoriale

Grande attenzione sarà data allo sviluppo dell'Organizzazione territoriale, sia in termini di progetti, sia in funzione di una nuova classe dirigente locale in grado di lavorare con costanza, continuità e competenza ai programmi di diffusione e sviluppo del movimento di base.

Per ottenere questo risultato, si procederà a favorire la nascita, laddove statutariamente possibile, di nuovi Comitati regionali, che dovranno prioritariamente occuparsi dello sviluppo su base territoriale in termini di nascita di nuovi soggetti associativi e di coinvolgimento organizzativo di zone attualmente non coperte. I Comitati regionali avranno competenza primaria nell'organizzazione dell'attività promozionale e nella gestione del rapporto con il sistema scolastico e istituzionale. Il Comitato regionale, pertanto, si occuperà sempre meno di organizzazione delle attività agonistiche (demandate ai delegati di area ed alla struttura centrale che coordinerà la rete degli uffici attività agonistica territoriale anche attraverso le potenzialità operative del nuovo sistema gestionale). Un coordinamento centrale sarà assicurato anche per le attività formative e la comunicazione, in maniera da coniugare le esigenze di efficacia degli interventi, di efficienza nella gestione delle risorse e di rispondenza dei programmi operativi alle differenti realtà territoriali.

Il Presidente Federale
Dott. Pasquale Loria

**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE**Attività Centrale**

Contributi Sport e Salute SpA:	4.063.882	4.534.324	-470.442	-10%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	17.000	-	17.000	
Quote degli associati:	1.050.640	483.840	566.800	117%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	420.000	75.720	344.280	455%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	38.573	148.273	-109.700	-74%
Altri ricavi della gestione ordinaria:				
Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
TOTALE Attività Centrale	5.590.095 €	5.242.157 €	347.939 €	7%
In % sul Valore della produzione	97%	94%		

Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	55.000	50.000	5.000	10%
Quote degli associati:	125.000	277.000	-152.000	-55%
Ricavi da manifestazioni:	10.000		10.000	
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	190.000 €	327.000 €	-137.000 €	-42%
In % sul Valore della produzione	3%	6%		

VALORE DELLA PRODUZIONE

5.780.095 €	5.569.157 €	210.939 €	4%
--------------------	--------------------	------------------	-----------



**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per Attività Sportiva****Costi per l'Attività Sportiva Centrale:****Costi PO/AL**

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	681.095	592.000	89.095	15%
Attività rappresentative nazionali	795.500	739.021	56.479	8%
TOTALE Costi PO/AL	1.476.595	1.331.021	145.574	11%

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	420.000	105.900	314.100	297%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.069.500	648.492	421.008	65%
Partecipazione ad organismi internazionali	31.000	31.000		0%
Formazione ricerca e documentazione	125.000	122.600	2.400	2%
Promozione Sportiva	240.000	1.033.788	-793.788	-77%
Contributi per l'attività sportiva				
Gestione impianti sportivi				
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva				
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
TOTALE Costi attività sportiva	1.885.500	1.941.780	-56.280	-3%

Costi Attività Paralimpica

Costi Preparazione Paralimpica				
Attività Sportiva Paralimpica				
TOTALE Costi Attività Paralimpica				

TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

3.362.095 €	3.272.801 €	89.294 €	3%
59%	60%		

In % sul Costo della produzione

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	312.000 €	268.800 €	43.200 €	16%
--	------------------	------------------	-----------------	------------

In % sul Costo della produzione

TOTALE Costi per Attività Sportiva

3.674.095 €	3.541.601 €	132.494 €	4%
64%	64%		

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

64%	65%		
------------	------------	--	--

**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

Funzionamento e costi generali**Funz. e costi gen. attività centrale:**

Costi per il personale e collaborazioni	1.416.000	1.312.793	103.207	8%
Organi e Commissioni federali	118.400	181.000	-62.600	-35%
Costi per la comunicazione	127.500	94.500	33.000	35%
Costi generali	269.100	207.190	61.910	30%
Ammortamenti per funzionamento	45.000	30.000	15.000	50%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	1.976.000 €	1.825.483 €	150.517 €	8%
In % sul Costo della produzione	35%	34%		

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	65.000 €	50.000 €	15.000 €	30%
In % sul Costo della produzione	1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	2.041.000 €	1.875.483 €	165.517 €	9%
In % sul Valore della produzione	35%	34%		
In % sul Costo della produzione	36%	35%		

Accantonamento per rischi ed oneri

--	--	--	--	--

Accantonamento a fondo svalutazione crediti

--	--	--	--	--

Oneri diversi di gestione

--	--	--	--	--

COSTI DELLA PRODUZIONE

5.715.095 €	5.417.084 €	298.011 €	6%
--------------------	--------------------	------------------	-----------

In % sul Valore della produzione

99%	97%
-----	-----

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

65.000 €	152.073 €	-87.073 €	-57%
-----------------	------------------	------------------	-------------

In % sul Valore della produzione

1%	3%
----	----

Proventi ed oneri finanziari

--	--	--	--

Imposte sul reddito

65.000	65.000		0%
--------	--------	--	----

RISULTATO D'ESERCIZIO

0 €	87.073 €	-87.073 €	-100%
------------	-----------------	------------------	--------------



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

1 Attività Centrale

		A	B		
1.01	Contributi Sport e Salute SpA:				
CEA001	Funzionamento ed Attività sportiva	1.770.862	1.770.763	99	0%
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.452.206	1.192.206	260.000	22%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute SpA	639.193	697.567	-58.374	-8%
CEA100	Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA				
CEA503	Contributi per impianti sportivi				
CEA504	Contributi per progetti speciali	201.621	873.788	-672.167	-77%
	Totale	4.063.882 €	4.534.324 €	-470.442 €	-10%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	17.000		17.000	
	Totale	17.000 €	0 €	17.000 €	
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	140.000		140.000	
CEA008	Quote di tesseramento	110.000	110.000		0%
CEA009	Multe e tasse gara	44.000	22.000	22.000	100%
CEA010	Diritti di segreteria	696.640	307.560	389.080	127%
CEA011	Quote iscrizione a corsi	30.000	14.280	15.720	110%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze	30.000	30.000		0%
	Totale	1.050.640 €	483.840 €	566.800 €	117%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale	10.000	61.000	-51.000	-84%
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	410.000		410.000	
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni		5.220	-5.220	-100%
CEA017	Diritti televisivi		9.500	-9.500	-100%
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	420.000 €	75.720 €	344.280 €	455%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	38.573	70.573	-32.000	-45%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione		77.700	-77.700	-100%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	38.573 €	148.273 €	-109.700 €	-74%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze				



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi da Sport e Salute SpA per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Filii attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi				
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.				
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
TOTALE Attività Centrale		5.590.095 €	5.242.157 €	347.939 €	7%
In % sul Valore della produzione		97%	94%		



Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	55.000	50.000	5.000	10%
	Totale	55.000 €	50.000 €	5.000 €	10%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara	15.000	17.000	-2.000	-12%
CEA010	Diritti di segreteria	110.000	260.000	-150.000	-58%
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	125.000 €	277.000 €	-152.000 €	-55%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni	10.000		10.000	
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	10.000 €	0 €	10.000 €	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	0 €	0 €	0 €	
TOTALE Attività Struttura Territoriale		190.000 €	327.000 €	-137.000 €	-42%
In % sul Valore della produzione		3%	6%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		5.780.095 €	5.569.157 €	210.939 €	4%



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	PREV. EC.	PREV. EC.	PREV. EC.	DIFF.	%
2021	2020	2020	2020	€	%

1 Costi per Attività Sportiva

1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

1.01.01 Costi PO/AL

1.01.01.01 Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.					
1.01.01.01.01 Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	230.000	175.500	54.500	31%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	27.000	16.500	10.500	64%
CEB003	Compensi per staff tecnico	19.000	31.500	-12.500	-40%
CEB004	Compensi per staff sanitario	39.000	28.200	10.800	38%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.000	50.000	-30.000	-60%
CEB006	Spese mediche	5.500	3.000	2.500	83%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio	24.095		24.095	
CEB016	Altre spese	5.000	3.300	1.700	52%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
Totale		369.595	308.000	61.595	20%
1.01.01.01.02 Allenamenti e stages:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	71.500	68.250	3.250	5%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	27.000	21.000	6.000	29%
CEB003	Compensi per staff tecnico	7.000	6.300	700	11%
CEB004	Compensi per staff sanitario	5.500	6.300	-800	-13%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche		2.500	-2.500	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	4.000	3.150	850	27%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		115.000	107.500	7.500	7%
1.01.01.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche:					
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale					
1.01.01.01.04 Compensi per prestazioni contrattuali:					
CEB003	Compensi per staff tecnico	120.000	101.500	18.500	18%
CEB004	Compensi per staff sanitario	6.500	5.000	1.500	30%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
Totale		126.500	106.500	20.000	19%
1.01.01.01.05 Interventi per gli atleti:					
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	70.000	70.000		



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico Sport e Salute SpA				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche Sport e Salute SpA				
	Totale	70.000	70.000		0%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		681.095	592.000	89.095	15%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	185.000	76.000	109.000	143%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.000		25.000	
CEB003	Compensi per staff tecnico	10.000	7.600	2.400	32%
CEB004	Compensi per staff sanitario	10.000	7.600	2.400	32%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	20.000	35.400	-15.400	-44%
CEB006	Spese mediche	5.500	3.000	2.500	83%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	15.000	3.800	11.200	295%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	130.000	311.621	-181.621	-58%
	Totale	400.500	445.021	-44.521	-10%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	240.000	185.700	54.300	29%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15.000	8.250	6.750	82%
CEB003	Compensi per staff tecnico	22.500	18.020	4.480	25%
CEB004	Compensi per staff sanitario	30.000	18.020	11.980	66%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche		2.500	-2.500	-100%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	17.500	9.010	8.490	94%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	325.000	241.500	83.500	35%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	50.000	32.500	17.500	54%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	50.000	32.500	17.500	54%
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	20.000	20.000		0%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale	20.000	20.000		0%
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
TOTALE Attività rappresentative nazionali		795.500	739.021	56.479	8%
TOTALE Costi PO/AL		1.476.595 €	1.331.021 €	145.574 €	11%

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	158.000	1.200	156.800	13.067%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.000	55.700	-47.700	-86%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.000		3.000	
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	2.500		2.500	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	14.000		14.000	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.000		2.000	
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.000		18.000	
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	4.000		4.000	
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	200.000		200.000	
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.500		2.500	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	8.000	35.000	-27.000	-77%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni		14.000	-14.000	-100%
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		420.000	105.900	314.100	297%

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500	2.500		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		19.000	-19.000	-100%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	80.000	73.492	6.508	9%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	29.000	9.000	20.000	222%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	15.000	20.000	-5.000	-25%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	230.000		230.000	
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	550.000	400.000	150.000	38%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Spese per riprese televisive	55.000	34.000	21.000	62%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	52.000	40.000	12.000	30%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.500	2.500		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	15.500	15.900	-400	-3%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	38.000	32.100	5.900	18%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		1.069.500	648.492	421.008	65%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	10.000	10.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	21.000	21.000		0%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		31.000	31.000		0%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	7.500	7.500		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000	2.000		0%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.500	5.500		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		15.000	15.000		0%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	10.000		10.000	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese		2.000	-2.000	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo		2.000	-2.000	-100%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	46.000	47.000	-1.000	-2%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		56.000	51.000	5.000	10%
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese	3.000	3.000		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	51.000	53.600	-2.600	-5%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		54.000	56.600	-2.600	-5%
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		125.000	122.600	2.400	2%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	20.000	20.000		0%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	60.000	60.000		0%
CEB008	Premi di assicurazione	5.000	5.000		0%
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Gioco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		873.788	-873.788	-100%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.000	3.000		0%
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000	20.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000	10.000		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	12.000	12.000		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	110.000	30.000	80.000	267%
TOTALE Promozione Sportiva		240.000	1.033.788	-793.788	-77%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Convenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva					
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	UtENZE e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Gestione impianti sportivi					
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva					
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti attività sportiva					
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva					
TOTALE Costi attività sportiva		1.885.500 €	1.941.780 €	-56.280 €	-3%
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern, finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale				
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale				
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale				
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A		B		DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2021		PREV. EC. AGG. 2020		€	%
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno						
CEB023 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping						
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche						
CEB025 Spese controlli antidoping						
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici						
Totale						
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.						
TOTALE Costi Preparazione Paralimpica						
			0 €	0 €	0 €	

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01 Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali		A		B		DIFF. A-B	
						€	%
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno							
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari							
CEB005 Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili							
CEB007 Premi di classifica							
CEB008 Premi di assicurazione							
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw							
CEB011 Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze							
CEB012 Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni							
CEB013 Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi							
CEB014 Trasporto e facchinaggio							
CEB016 Altre spese							
CEB017 Acquisto biglietti							
CEB018 Acquisto materiale di consumo							
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche							
CEB028 Contributi a Comitati Organizzatori							
CEB029 Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti							
CEB030 Manutenzione ordinaria							
CEB031 Assistenza medica, antidoping							
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing							
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici							
CEB045 Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica							
CEB065 Canoni ed oneri locativi							
CEB084 Oneri previdenziali arbitri							
CEB120 Contributi ad associazioni e terzi							
CEB220 Costi per altri servizi e prestazioni							
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali							
1.01.04.02 Formazione ricerca e documentazione		A		B		DIFF. A-B	
						€	%
1.01.04.02.01 Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara							
CEB001 Spese di trasferte e soggiorno							
CEB002 Indennità, diarie e rimborsi forfettari							
CEB008 Premi di assicurazione							
CEB010 Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw							
CEB016 Altre spese							
CEB018 Acquisto materiale di consumo							
CEB021 Borse di studio							
CEB024 Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche							
CEB033 Promozione, comunicazione e marketing							
CEB039 Brevetti e diplomi							
CEB040 Compensi per servizi tecnico-scientifici							
CEB042 Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa							
CEB043 Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video							
CEB054 Formazione di quadri tecnici e altri soggetti							
Totale							
1.01.04.02.02 Corsi di formazione per altri soggetti:							
CEB001 Spese di trasferta e soggiorno							



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Gioco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri localivi				
Totale					
TOTALE Formazione ricerca e documentazione					
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		3.362.095 €	3.272.801 €	89.294 €	3%
In % sul Costo della produzione		59%	60%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		312.000 €	268.800 €	43.200 €	16%
In % sul Costo della produzione		5%	5%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva		3.674.095 €	3.541.601 €	132.494 €	4%
In % sul Valore della produzione		64%	64%		
In % sul Costo della produzione		64%	65%		

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A		B		DIFF. A-B	
PREV. EC.	2021	PREV. EC.	AGG. 2020	€	%

2 Funzionamento e costi generali**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:****2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB071	Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione	11.300		11.300	
CEB072	Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	637.100	604.000	33.100	5%
CEB074	Personale Federale - straordinari	54.000	20.000	34.000	170%
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali	234.500	212.100	22.400	11%
CEB076	Premi assicurativi personale				
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	41.500	40.000	1.500	4%
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione	8.500	4.793	3.707	77%
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	8.500	3.000	5.500	183%
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB086	Costi di formazione del personale	7.500	9.000	-1.500	-17%
CEB200	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria	170.000	165.000	5.000	3%
CEB201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria	400		400	
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA	53.000	52.000	1.000	2%
CEB204	Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA	3.000	2.800	200	7%
CEB205	Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA	22.000	17.800	4.200	24%
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA	22.500	22.000	500	2%
CEB207	Indennità varie personale già federale	10.200	10.300	-100	-1%
CEB208	Premi di produzione personale già federale	105.500	113.000	-7.500	-7%
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant	26.500	37.000	-10.500	-28%
CEB800	Interventi assistenziali al personale				
TOTALE Costi per il personale e collaborazioni		1.416.000 €	1.312.793 €	103.207 €	8%

2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	46.000	77.000	-31.000	-40%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	42.000	42.000		0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei	20.400	20.400		0%
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	10.000	11.600	-1.600	-14%
CEB090	Assemblea nazionale		30.000	-30.000	-100%
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
TOTALE Organi e Commissioni federali		118.400 €	181.000 €	-62.600 €	-35%

2.01.03 Costi per la comunicazione

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000	15.000	10.000	67%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	102.000	79.000	23.000	29%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB093	Costo rivista federale				
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	500	500		0%
TOTALE Costi per la comunicazione		127.500 €	94.500 €	33.000 €	35%

2.01.04 Costi generali

CEB	Descrizione	A	B	DIFF.	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	13.000	13.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio	6.000	6.000		0%
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	25.000	22.000	3.000	14%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				





QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	22.000	16.300	5.700	35%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	600	250	350	140%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	120.000	71.140	48.860	69%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.500	42.500		0%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	12.000	8.000	4.000	50%
CEB101	Spese postali e telefoniche	18.000	18.000		0%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	8.000	8.000		0%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		2.000	-2.000	-100%
CEB223	Costo per la sicurezza del personale	2.000		2.000	
TOTALE Costi generali		269.100 €	207.190 €	61.910 €	30%
2.01.05 Ammortamenti per funzionamento					
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	15.000	20.000	-5.000	-25%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	30.000	10.000	20.000	200%
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		45.000 €	30.000 €	15.000 €	50%
2.01.07 (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento					
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		0 €	0 €	0 €	
2.01.08 Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione					
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		1.976.000 €	1.825.483 €	150.517 €	8%
In % sul Costo della produzione		35%	34%		
2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:					
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		65.000 €	50.000 €	15.000 €	30%
In % sul Costo della produzione		1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		2.041.000 €	1.875.483 €	165.517 €	9%
In % sul Valore della produzione		35%	34%		
In % sul Costo della produzione		36%	35%		

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2021**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
3	Accantonamenti				
CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB070	Accantonamento cause legali in corso				
TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri		0 €	0 €	0,00 €	
CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti		0 €	0 €	0,00 €	
4	Oneri diversi di gestione				
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB150	Minusvalenze				
CEB151	Perdite su crediti				
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
TOTALE Oneri diversi di gestione		0 €	0 €	0,00 €	
COSTI DELLA PRODUZIONE		5.715.095 €	5.417.084 €	298.011 €	6%
In % sul Valore della produzione		99%	97%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.		65.000 €	152.073 €	-87.073 €	-57%
In % sul Valore della produzione		1%	3%		
CEC	Proventi ed oneri finanziari				
CEC001	Interessi attivi				
CEC002	Interessi passivi				
CEC003	Interessi passivi su mutui				
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari				
TOTALE Proventi ed oneri finanziari		0 €	0 €	0 €	
CEE	Imposte sul reddito				
CEE002	IRAP	60.000	60.000		0%
CEE003	IRES	5.000	5.000		0%
TOTALE Imposte sul reddito		65.000 €	65.000 €	0 €	0%
RISULTATO D'ESERCIZIO		0 €	87.073 €	-87.073 €	-100%



PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

Attività agonistica	41.000	51.000	-10.000	-20%
Organizzazione Manifestazione Sportive	163.000	74.800	88.200	118%
Corsi di formazione	13.500	17.500	-4.000	-23%
Promozione Sportiva	34.500	45.500	-11.000	-24%
Contributi all'attività sportiva	60.000	80.000	-20.000	-25%
Gestione impianti sportivi				

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

312.000 €	268.800 €	43.200 €	16%
-----------	-----------	----------	-----

Funzionamento e costi generali

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	50.000	36.000	14.000	39%
Costi generali	15.000	14.000	1.000	7%

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

65.000 €	50.000 €	15.000 €	30%
----------	----------	----------	-----

Costi della Struttura Territoriale

377.000 €	318.800 €	58.200 €	18%
-----------	-----------	----------	-----



QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio **2021**

**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

1 Costi per Attività Sportiva

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

1.02.01 Attività agonistica

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	40.000	50.000	-10.000	-20%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	1.000	1.000		0%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		41.000 €	51.000 €	-10.000 €	-20%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000	3.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000	12.000	-2.000	-17%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	150.000	59.800	90.200	151%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		163.000 €	74.800 €	88.200 €	118%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000	3.000		0%
CEB016	Altre spese				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	500	500		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	10.000	14.000	-4.000	-29%
TOTALE Corsi di formazione		13.500 €	17.500 €	-4.000 €	-23%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	30.000	41.000	-11.000	-27%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	1.000		0%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.500	2.500		
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000	1.000		



QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio **2021**

**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Promozione Sportiva		34.500 €	45.500 €	-11.000 €	-24%
1.02.05 Contributi all'attività sportiva					
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	35.000	45.000	-10.000	-22%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	25.000	35.000	-10.000	-29%
TOTALE Contributi all'attività sportiva		60.000 €	80.000 €	-20.000 €	-25%
1.02.06 Gestione impianti sportivi					
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Gestione impianti sportivi		0 €	0 €	0 €	
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		312.000 €	268.800 €	43.200 €	16%



QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio **2021**

**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2021	PREV. EC. AGG. 2020	€	%

2 Funzionamento e costi generali

2.02 Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

2.02.01 Costi per i collaboratori

CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni

0 €	0 €	0 €	

TOTALE Costi per i collaboratori

2.02.02 Organi e Commissioni

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB109	Assemblea regionale
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali

40.000	30.000	10.000	33%
10.000	6.000	4.000	67%
50.000 €	36.000 €	14.000 €	39%

TOTALE Organi e Commissioni

2.02.03 Costi generali

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB064	Utenze e servizi
CEB065	Canoni ed oneri locativi
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali
CEB101	Spese postali e telefoniche
CEB105	Spese di rappresentanza
CEB106	Commissioni bancarie e postali
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi

1.500	1.500		0%
3.000	2.000	1.000	50%
1.500	1.500		0%
5.500	5.500		0%
3.500	3.500		0%
15.000 €	14.000 €	1.000 €	7%

TOTALE Costi generali

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

65.000 €	50.000 €	15.000 €	30%
-----------------	-----------------	-----------------	------------

Costi della Struttura Territoriale

377.000 €	318.800 €	58.200 €	18%
------------------	------------------	-----------------	------------



 RENDICONTO FINANZIARIO - PREVISIONE	Esercizio 2021
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	
Incassi da clienti	535.579
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	115.579
da ricavi da manifestazioni internazionali	420.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	
Altri Incassi:	4.366.659
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	3.119.019
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	72.000
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	
Quote dagli associati	1.175.640
Da altri ricavi della gestione ordinaria	
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	(164.500)
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(3.301.099)
(Pagamenti al personale):	(1.352.000)
(per retribuzioni)	(1.064.500)
(per trattamento di fine rapporto)	
(oneri sociali):	(287.500)
- di cui a carico dipendenti	(26.136)
- di cui a carico impresa	(261.364)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	
(Altri pagamenti)	(764.000)
(Imposte pagate sul reddito)	(74.300)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(6)
(Versamento IVA a debito)	(10.514)
Interessi incassati/(Pagati)	100
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	(764.080)

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento	
Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	(100.000)
(Investimenti)	(100.000)
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni finanziarie:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Attività finanziarie non immobilizzate:	55.000
(Investimenti)	
Disinvestimenti	55.000
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	(45.000)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	
(Rimborso di finanziamenti)	
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	

Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(809.080)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	2.362.410
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	1.553.330



Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2020)	Decrementi patrimoniali	Incaassi (quota 2020)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi
SPA.B. II.01.02	fabbricati
SPA.B. II.02	attrezzature sportive
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio
SPA.B. II.04.03	automezzi
SPA.B. II.04.04	altre immobilizzazioni materiali
	Totale immobilizzazioni materiali	€ -	€ -	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	100.000
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 100.000	€ -	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 100.000	€ -	€ -	€ -

Federazione Italiana Giuoco Handball



PALLAMANO
DISCIPLINA OLIMPICA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2021

Lo schema al bilancio di previsione 2021, sottoposto all'esame di questo Collegio, è stato redatto dall'organo amministrativo della FIGH in applicazione del regolamento di amministrazione e contabilità della FIGH e del CONI in materia.

Il bilancio preventivo presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE

- Contributi Sport e Salute SPA per attività sportiva:	€	1.770.862
- Contributi Sport e Salute SPA per preparazione olimpica	€	1.452.206
- Altri contributi Sport e Salute SPA	€	639.193
- Contributi per progetti speciali	€	201.621
Totale parziale	€	4.063.882
Contributi dello Stato, Regione, enti locali	€	17.000
Totale parziale	€	17.000
- Quote degli associati	€	1.050.640
Totale parziale	€	1.050.640
- Ricavi da manifestazioni internazionali	€	420.000
Totale parziale	€	420.000
- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€	38.573
Totale parziale	€	38.573
Totale attività centrale	€	5.590.095
- Contributi da altri Enti per l'attività territoriale	€	55.000
- Quote degli associati per l'attività territoriale	€	125.000



- Pubblicità, sponsorizzazioni		10.000
	Totale parziale	€ 190.000
	Totale generale valore della produzione	€ 5.780.095

USCITE

- Attività sportiva centrale	€	3.362.095
- Attività sportiva territoriale	€	312.000
	Totale parziale	€ 3.674.095
- Funzionamento centrale	€	1.976.000
- Funzionamento territoriale	€	65.000
	Totale parziale	€ 2.041.000
	Totale generale costi della produzione	€ 5.715.095
	Differenza valori e costi della produzione	€ 65.000
- Imposte sul reddito	€	65.000
	Risultato d'esercizio	€ -

La previsione dei valori di bilancio 2021 determina un risultato d'esercizio in pareggio, con un risultato operativo ante imposte in utile per € 65.000 completamente assorbito dagli oneri derivanti dalle imposte sul reddito.

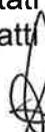
Vista la relazione del Presidente Federale al bilancio di previsione e programma di attività e di spesa per l'esercizio 2021, il Collegio ha provveduto alla verifica delle poste accese ai ricavi con particolare riferimento ai contributi forniti dal CONI, dallo Stato, dagli enti locali e dagli soggetti.

In considerazione delle numerose importanti manifestazioni sportive internazionali che verranno organizzate nel 2021 dalla Federazione, il Collegio ha verificato con attenzione la corretta quantificazione delle entrate relative ai suddetti eventi, sia per quanto riguarda i contributi pubblici da parte di regioni e comuni, sia per quanto riguarda le quote di partecipazioni che verranno pagate dalle altre federazioni internazionali, ai fini della partecipazione agli eventi sportivi.

E' stato inoltre verificato il procedimento con il quale sono state calcolate le quote, le multe e i diritti che gli affiliati alla Federazione saranno chiamati a corrispondere nel corso del 2021 per la partecipazione ai campionati, ritenendolo corretto e prudentiale.

Per quanto riguarda i ricavi relativi a pubblicità e sponsorizzazioni, il Collegio ha verificato l'esistenza e la corrispondenza di quanto indicato in bilancio con i relativi contratti di sponsorizzazione.

Il bilancio di previsione è stato redatto nel rispetto dell'applicazione dei principi di redazione del bilancio e nel rispetto degli equilibri economico finanziari. Sono state osservate le norme vigenti, le disposizioni dello statuto e del regolamento. Sono stati rispettati: la completezza degli allegati, la coerenza delle previsioni con gli atti

Rmq 

fondamentali di programmazione e gestione, il pareggio finanziario e gli altri equilibri finanziari complessivi, l'attendibilità delle previsioni di entrate e la congruità delle previsioni di spesa.

Il Collegio ha verificato l'esistenza di un adeguato patrimonio netto al 31.12.2020 di € 235.852,95, al lordo del risultato dell'esercizio 2019, che consente di mantenere il Fondo di dotazione federale ampiamente in linea con le indicazioni fornite dal CONI in materia.

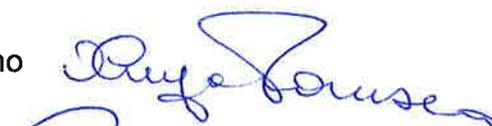
Atteso quanto sopra il Collegio, considerato che le entrate possono ritenersi attendibili e le spese congrue, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2021.

Roma, li 25.01.2021

Il Presidente dott. Michele Turato



Il Sindaco effettivo dott.ssa Olimpia Formisano



Il Sindaco effettivo dott. Renato Vicinanza

