

Federazione Italiana Giuoco Handball



PALLAMANO
DISCIPLINA OLIMPICA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE E PROGRAMMI DI ATTIVITA' E DI SPESA PER L'ESERCIZIO 2020

Premessa

Il bilancio di previsione e programmi di attività e di spesa per l'esercizio 2020 sono stati redatti in conformità alle disposizioni al riguardo emanate per le Federazioni Sportive Nazionali.

Il programma si articola sui seguenti elaborati:

- schema di preventivo economico;
- relazione sui programmi di attività e di spesa.

L'organo amministrativo della FIGH, nel redigere il bilancio di previsione 2020 si è basato sui contributi assegnati da Sport e Salute (come meglio dettagliati in prosieguo) e sulle risorse proprie (come meglio dettagliate in prosieguo).

Con le disponibilità certe, la FIGH continuerà a svolgere la propria missione istituzionale, con particolare attenzione verso l'attività di preparazione olimpica ed alto livello, la selezione e ricerca del talento, la comunicazione attraverso i network televisivi e le piattaforme internet, il mondo della scuola, la promozione sportiva, la formazione dei quadri tecnici, arbitrali e dirigenziali, nonché l'attività tecnico-agonistica in genere.

Il Programma 2020 è stato predisposto sulla base dei ricavi costituiti da:

- contributo unico Sport e Salute (con le specifiche indicazioni previste dalla lettera di assegnazione);



- contributo integrativo Sport e Salute assegnato nella riunione di CdA del 18 ottobre 2019, imputabile nel bilancio di previsione 2020;
- contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali;
- quote degli associati per affiliazioni, tesseramenti, tasse gara, multe e diritti di segreteria;
- proventi dell'organizzazione territoriale;
- sopravvenienze attive;
- altri proventi.

Con riguardo ai contributi Sport e Salute si precisa che:

- è stata osservata la prescrizione, contenuta nella lettera di assegnazione, di utilizzare per la Preparazione Olimpica un importo non inferiore ad € 1.192.206,00
- è stata osservata la prescrizione, contenuta nella lettera di assegnazione, di utilizzare per il progetto "Sport di Tutti" un importo non inferiore ad € 155.946,00
- il contributo integrativo 2019 preso in considerazione è stato pari ad € 599.160,00

Con riguardo ai contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali si precisa che è previsto un importo di € 325.000,00, di cui 200mila dalla Regione Abruzzo e 50mila dal Comune di Pescara per l'organizzazione dei Campionati Mondiali assoluti maschili e femminili di beachandball, 50mila dalla Regione Abruzzo per l'organizzazione dei Campionati Europei Under 16 maschili e femminili di beachandball, 25mila dal Comune di Montesilvano per l'organizzazione del Festival della Pallamano.

Con riguardo ai ricavi propri si precisa che:

- le quote per affiliazioni, tesseramenti, multe, diritti di segreteria, iscrizione a corsi, licenze di società, sponsorizzazioni, proventi finanziari, sono state preventivate in € 1.428.560,00
- le quote di iscrizione ai Campionati Mondiali assoluti maschili e femminili di beachandball, ai Campionati Europei Under 16 maschili e femminili di beachandball, ai Campionati Europei Under 20 maschili, alla Champions Cup di beachandball, e i contributi EHF per diverse attività sono state preventivate in € 1.006.320,00

- le quote per sponsorizzazioni, relative ai contratti stipulati con Mondo e con Gianto s.r.l. (marchio Givova) sono state preventivate in € 94.700,00, mentre non sono state in questa fase previste e contabilizzate entrate correlate all'attività in corso da parte di Master Group e di quelle direttamente gestite dalla Federazione, che si ritiene opportuno appostare solo all'esito della definizione dei percorsi attualmente in essere per l'acquisizione di sponsor connessi alle attività agonistiche e promozionali, nazionali ed internazionali

Con riguardo ai ricavi dell'organizzazione territoriale si precisa che:

- le quote per contributi dello Stato, Enti Locali ed altri soggetti, e per quote degli associati, sono state preventivate in € 467.000,00

La predisposizione del bilancio 2020 tiene per la prima volta conto della nuova impostazione adottata da Sport e Salute nell'attribuzione dei contributi, che non fa più espresso riferimento, come in passato, a specifiche categorie di costo, pur prevedendo comunque il rispetto di valori minimi di impegno sia per la Preparazione Olimpica ed Alto Livello che per il progetto "Sport di Tutti", valori che sono stati puntualmente osservati ed anzi incrementati, in particolar modo per quanto concerne le attività legate alle squadre nazionali assolute e giovanili.

Quanto sopra premesso, il quadro generale dei ricavi consente di osservare che le entrate da terzi, costituite dai contributi erogati da Sport e Salute per € 3.718.075,00 e da quelli provenienti dagli Enti Locali per € 325.000,00, ammontano ad € 4.043.075,00.

Questo dato, unito alle entrate proprie della Federazione, che presuntivamente ammontano ad € 2.996.580,00, determina un valore globale delle entrate pari ad € 7.039.655,00.

In sede di stesura del Programma 2020 sono stati individuati i seguenti eventi prioritari, suddivisi per ciascun programma di spesa, che qui di seguito succintamente si riportano.

Attività sportiva**Programma B1 – Attività Nazionale ed Internazionale**

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale seniores maschile

2-12	Gennaio	Benevento	Qual. Mondiali 2021
1-5	Aprile	Roma	Stage
1-7	Giugno	Roma	Stage
9-13	Settembre	Chieti	Stage
19-25	Ottobre	da definire	Qualificazioni Euro 2022
19-23	Dicembre	Cassano M.	Stage

Nazionale seniores femminile

23-29	Marzo	Lituania	Qual. Euro 2020
25-1	Maggio-Giugno	Ungheria	Qual. Euro 2020
25-1	Maggio-Giugno	Montenegro	Qual. Euro 2020
17-20	Settembre	Roma	Torneo
23-25	Ottobre	da definire	Qual. Mondiali 2021

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 642.000,00.

Programma B2 – Attività Rappresentative Nazionali

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale 2000/01 maschile

3-8	Gennaio	Polonia	Stage
12-19	Aprile	Francia	Stage e Torneo
7-14	Giugno	Chieti	Stage e Torneo
21-28	Giugno	Sassari	Stage e Torneo
1-12	Luglio	Bressanone	Campionati Europei

Nazionale 2002/03 maschile

21-28	Febbraio	Grecia	Campionato MHC
14-17	Maggio	Austria	Stage
21-28	Giugno	Sassari	Stage
13-26	Luglio	da definire	Stage e Torneo
31-11	Luglio-Agosto	Roma	Stage
12-23	Agosto	Slovenia	Campionati Europei

Nazionale 2002/03 femminile

10-13	Gennaio	Polonia	Torneo
-------	---------	---------	--------

Nazionale 2004/05 femminile

22-26	Gennaio	Roma	Stage
26-2	Aprile-Maggio	Egitto	Campionato MHC
17-21	Giugno	Roma	Stage
29-5	Giugno-Luglio	Svezia	Partille Cup

Nazionale Beachandball senior maschile

14-17	Febbraio	Chieti	Stage
20-23	Marzo	Chieti	Stage
25-31	Maggio	Varcaturo	Stage e Torneo
8-5	Giugno-Luglio	Pescara	Campionati Mondiali

Nazionale Beachandball senior femminile

24-26	Febbraio	Chieti	Stage
16-19	Marzo	Chieti	Stage
19-24	Maggio	Varcaturo	Stage e Torneo
8-5	Giugno-Luglio	Pescara	Campionati Mondiali

Nazionale Beachandball Under 16 maschile

16-19	Aprile	Chieti	Stage
15-27	Giugno	Silvi Marina	Stage
5-12	Luglio	Silvi Marina	Campionati Europei

Nazionale Beachandball Under 16 femminile

20-24	Aprile	Chieti	Stage
15-27	Giugno	Silvi Marina	Stage
5-12	Luglio	Silvi Marina	Campionati Europei

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 817.400,00.

Conseguentemente l'impegno complessivo riferito ai Programmi B1 e B2, superiore quindi al contributo di Preparazione Olimpica secondo quanto precisato in premessa, ammonta ad € 1.459.400,00.

Programma B3 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

La Federazione organizzerà, a seguito di assegnazione da parte rispettivamente della IHF e della EHF, tra la fine nel mese di giugno e la metà del mese di luglio: i Campionati Mondiali assoluti maschili e femminili di beachandball a Pescara, i

Campionati Europei Under 20 maschili a Bressanone (in partnership con l'Austria che ha scelto come sede Innsbruck), i Campionati Europei Under 16 maschili e femminili di beachandball a Silvi Marina, nonché la Champions Cup maschile e femminile di beachandball all'inizio del mese di ottobre in Sicilia, con un complessivo impegno previsto di € 1.906.320,00.

Programma B4 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il centro di costo attiene prioritariamente alle attività agonistiche nazionali costituite dai seguenti campionati e tornei:

- campionato nazionale serie A1 maschile
- campionato nazionale serie A1 femminile
- campionato nazionale serie A2 maschile
- campionato nazionale serie A2 femminile
- coppa Italia serie A1 maschile
- coppa Italia serie A1 femminile
- supercoppa maschile
- supercoppa femminile
- finale nazionale campionato under 21 maschile
- finale nazionale campionato under 20 femminile
- finale nazionale campionato under 19 maschile
- finale nazionale campionato under 17 maschile
- finale nazionale campionato under 17 femminile
- finale nazionale campionato under 15 maschile
- finale nazionale campionato under 15 femminile
- campionato italiano beachandball maschile e femminile

Per queste attività la Federazione deve provvedere: ai costi organizzativi, ai rimborsi per le prestazioni rese dagli arbitri e dai commissari speciali e di gara, ai rimborsi per le prestazioni rese dai segretari e cronometristi (si conferma l'affidamento alla FICr dei servizi per i campionati nazionali di serie A1-A2 maschile ed A1 femminile).

Oltre alle predette attività agonistiche appare opportuno evidenziare alcuni principali oneri a carico della FIGH compresi nello stesso centro di costo:

- controlli antidoping previsti dal vigente regolamento e sulla base della convenzione in essere con la FMSI
- assicurazione di tutti i tesserati (atleti, tecnici e dirigenti), la cui incidenza è pari a circa il 7% dell'impegno complessivamente previsto per questo Obiettivo
- spese per riprese televisive e streaming delle diverse attività agonistiche federali

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 1.019.492,00.

Programma B5 – Organismi Internazionali

L'attività internazionale consiste principalmente nell'adesione agli organismi internazionali, rappresentati dall'I.H.F. (International Handball Federation), dall'E.H.F. (European Handball Federation) e dalla M.H.C. (Mediterranean Handball Confederation), nelle iscrizioni alle manifestazioni ufficiali continentali e mondiali e del Mediterraneo, nella partecipazione alle diverse attività.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 31.000,00.

Programma B6 – Formazione, ricerca e documentazione

Il programma sulla formazione, ricerca e documentazione comprende sia le attività relative alla formazione dei quadri tecnici che quelle rivolte alle figure arbitrali, rispettivamente sotto il coordinamento della Commissione Tecnica Nazionale e dei competenti organi del Settore Arbitrale, ivi compresi naturalmente i corsi allenatori ed i raduni dei direttori di gara.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 142.600,00.

Programma B7 – Promozione sportiva

Particolare attenzione è stata riservata, nella predisposizione del budget 2020, alla promozione sportiva che, anche alla luce della specifica previsione che vuole una destinazione apposita di risorse al progetto "Sport di tutti", come pure di tutte le iniziative parallele rivolte a questo particolare aspetto della pratica sportiva, è stata fatta oggetto di una significativa destinazione di mezzi finanziari.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 160.000,00.

Programma B18 – Attività sportiva territoriale

Attraverso la conferma della impostazione già adottata nel corso degli ultimi anni di organizzazione delle attività per aree territoriali, piuttosto che per regioni, per il 2020 si prevede un impegno quantificato in € 409.000,00.

Funzionamento e costi generali

Programma C1 – Costi per il personale e collaborazioni

L'obiettivo in oggetto è riferito all'assunzione in carico dei costi del personale assegnato alla Federazione per l'operatività della propria struttura.

L'impegno, così come complessivamente previsto per questo programma, è stato quantificato, anche sulla scorta dei dati ormai consolidati nel corso degli ultimi esercizi, in € 1.312.793,00.

Programma C2 – Organi e commissioni federali

La previsione di spesa relativa all'attività del Consiglio Federale, del Collegio dei Revisori dei conti, degli Organi di giustizia sportiva, di commissioni e gruppi di lavoro, viene come sempre gestita con la massima attenzione, curando di contenere sempre le spese grazie ad una accorta organizzazione delle attività, che sconta comunque un accresciuto volume di attività, anche in conseguenza di modifiche normative varate dal CONI.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 151.000,00.

Programma C3 – Costi per la comunicazione

In linea con quanto sperimentato negli anni precedenti, e avuto riguardo ai positivi risultati prodotti, si ritiene di confermare il ricorso alla tecnologia per limitare al massimo i costi di esercizio, attraverso l'utilizzo, tra l'altro, dei seguenti strumenti:

- sito internet federale "Pallamano.TV – la web della Federpallamano", vera e propria novità finalizzata ad offrire

- un servizio di elevato standard qualitativo e quantitativo alle società, ai tesserati ed agli appassionati della pallamano
- sito internet federale figh.it per designazioni, risultati, classifiche, provvedimenti della giustizia sportiva, videoteca degli incontri di campionato
 - comunicazione alle società dei risultati dei campionati nazionali tramite sms
 - rivista federale on-line "Il Giornale dell'Handball"

L'impegno complessivamente previsto per questo programma viene quantificato in € 109.500,00.

Programma C4 – Costi generali

La gestione dei costi generali è ormai normalizzata da diversi anni, grazie ad una progressiva razionalizzazione degli interventi, facendo ricorso da un lato ad un massiccio uso delle tecnologie informatiche – potenziate ora dall'accordo raggiunto con Coninet sia per la gestione del sito internet che del gestionale interno con significative economie di scala rispetto al passato – dall'altro effettuando un sempre più generalizzato ricorso a formule alternative all'acquisto dei beni, realizzando il massimo delle economie di scala.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 193.550,00.

Programma C18 – Funzionamento territoriale

Il processo di razionalizzazione delle attività ormai a regime consente sempre di realizzare importanti economie di scala, aumentando il differenziale tra costi per funzionamento e per attività sportiva, a tutto vantaggio di quest'ultima. Il positivo consolidamento dei diversi fattori di risparmio, fanno quantificare la previsione di impegno per questo programma in € 50.000,00.

Programma C22 – Imposte sul reddito

La previsione relativa a questo programma è stata effettuata sulla scorta del dato aggiornato rispetto all'esercizio precedente e quantificata in € 65.000,00.

Commento e conclusioni

In premessa, va evidenziato come il **Programma 2020**, ancor più rispetto ai bilanci preventivi degli anni precedenti, risente in questa fase di un approccio prudentiale per difetto, dal momento che l'anno in programmazione sarà caratterizzato da una massiccia attività connessa alla organizzazione, da parte della Federazione, di **manifestazioni internazionali** per le quali è in corso un intenso programma di acquisizione di nuove ed ulteriori risorse finanziarie, sia da soggetti pubblici, sia da privati, sotto forma di contributi e sponsorizzazioni. L'obiettivo, pertanto, è incrementare nel corso dell'esercizio l'ammontare del **valore della produzione** soprattutto per le voci che riguardano le contribuzioni ed i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni, in modo da liberare risorse per un ulteriore potenziamento dei programmi sportivi che fanno riferimento al Settore Tecnico: Squadre Nazionali, Promozione Sportiva (attività di base) e Formazione, nonché potenziare il sistema di incentivazione per le associazioni e società affiliate ed aderenti che partecipano ai programmi federali di sviluppo.

Nel merito va evidenziato come il Programma 2020 presenti due **fattori di crescita** molto importanti. In primo luogo, l'ammontare delle risorse finanziarie già disponibili in questa fase si attesta sui **7 milioni di euro**, oltre 1 milione in più rispetto all'esercizio precedente e ben 2,7 milioni rispetto al Programma 2017 che questo Consiglio Federale ha ereditato dalla precedente gestione, corrispondente ad un **incremento percentuale del 63% in tre anni**. Il secondo fattore caratterizzante è rappresentato dalla distribuzione delle risorse rispetto ai singoli programmi di spesa con un incidenza percentuale del **74% delle risorse impiegate nei programmi di natura sportiva**, a fronte del 67% dell'anno precedente e del 61% di inizio periodo. In altri termini, nei tre anni di gestione riferibili a questa governance, la Federazione ha aumentato dei due terzi la propria dotazione di mezzi finanziari ed ha sviluppato attività in linea con la propria missione sportiva non incrementando i costi di funzionamento (personale, spese generali e di rappresentanza), anzi riducendone sostanzialmente l'incidenza sul budget complessivo e migliorando, di conseguenza, gli indici di efficienza gestionale, in linea con quanto richiesto sia dall'Istituzione di vigilanza (CONI), sia dall'Autorità Governativa.

La Federazione Italiana Giuoco Handball, nel cinquantenario della fondazione, sta dimostrando di "essere parte del gioco" a livello internazionale, attraverso i riconoscimenti di efficacia ed efficienza organizzativa connessi all'assegnazione di importanti manifestazioni da parte sia della IHF a livello mondiale, sia della EHF in ambito europeo. Sta dimostrando, inoltre, di essere una Federazione virtuosa anche sul fronte interno, nel Sistema Sportivo Nazionale, rispettando gli indirizzi di programmazione e gestione.

In questo contesto va evidenziato come la crescita in termini di risultati sportivi e di allargamento della base dei praticanti, se pur riscontrabile, è ancora ben lontana dal raggiungimento degli standard internazionali di eccellenza e di competitività interna rispetto alle discipline di squadra più diffuse ed affermate. Il cammino verso l'eccellenza è ancora molto lungo e difficile, atteso che l'Handball ed il Beach Handball italiani devono confrontarsi in un contesto internazionale, ed europeo in particolare, in forte e costante crescita ed in uno scenario nazionale altamente competitivo.

La scelta strategica di puntare decisamente sul potenziale promozionale degli eventi di alto livello, sulla comunicazione e sulle Squadre Nazionali, dopo aver proceduto al riassetto del sistema dei campionati agonistici, sta determinando le condizioni di base per lo sviluppo di tutto il movimento sportivo. Risulta chiaro ed intuitivo che gli effetti di tale strategia vanno valutati in un tempo medio, a differenza di approcci diversi, tra l'altro poco praticabili in ragione degli indirizzi gestionali di efficientamento di cui si è accennato, basati sull'aiuto diretto, in forma assistenziale, che magari garantirebbe effetti immediati maggiormente visibili, senza però incidere in maniera rilevante e strutturale. L'obiettivo, pertanto, resta quello di creare, a livello nazionale e soprattutto nei territori, delle opportunità di crescita tendenzialmente riproducibili nel tempo e quindi di natura strutturale. In questa direzione va sottolineato come la Federazione, anche nel 2020, porterà le Squadre Nazionali e le principali manifestazioni nazionali ed i Grandi Eventi internazionali in tutte le aree territoriali, al fine di promuovere, in collaborazione con le associazioni e con gli organi federali locali, la conoscenza e la diffusione dell'Handball e del Beach Handball presso il pubblico, i potenziali nuovi praticanti, le

Istituzioni locali, il tessuto imprenditoriale e gli organi di informazione e comunicazione.

Nel 2020 il nostro viaggio attraverso la Penisola inizierà da **Benevento** (Campania) con il girone di qualificazione per i Mondiali maschili in programma in Egitto nel 2021 in un bellissimo impianto da poco ristrutturato per le Universiadi, proseguirà in febbraio con la prima edizione delle Finals di Coppa Italia unificate (maschile e femminile insieme), che si terranno a **Siena** (Toscana) in uno storico impianto da sempre dedicato al basket ed ora acquisito al Nostro Sport. Marzo sarà il mese delle qualificazioni europee femminili che vedranno la Nazionale impegnata con la Lituania (sede da definire), in aprile ci auguriamo di poter organizzare la successiva fase di qualifica per i Mondiali maschili (dipende dal risultato di Benevento), mentre in maggio la Nazionale femminile completerà il suo percorso europeo con l'ultimo incontro che la vedrà opposta al Montenegro in **Lombardia** (probabilmente Montichiari, altro importante impianto per la prima volta sede di una partita di pallamano) in abbinamento con le Finali nazionali under 17 femminili assegnate alla società Leno. Giugno sarà il mese delle Finali giovanili maschili (under 19 e under 17) ancora da assegnare (una al Nord e una al Centro-Sud).

A **luglio** il clou dell'anno, gli Euro M20 a **Bressanone** (Alto Adige) ed i Mondiali maschili e femminili di Beach Handball a **Pescara** (Abruzzo), in contemporanea il Festival della Pallamano a Montesilvano (Abruzzo), seguito dagli Europei U16 maschili e femminili di Beach Handball a Silvi Marina, sempre in **Abruzzo**. Ad ottobre tornerà in campo la Nazionale maschile per le qualificazioni all'Euro 2022 e si disputerà la terza edizione italiana della Champions Cup di Beach Handball. L'anno si chiuderà con l'oramai tradizionale Supercoppa Day (dicembre).

Tanti eventi ufficiali, ma anche la valorizzazione di tutti gli stage delle Squadre Nazionali attraverso l'organizzazione di test amichevoli in varie località sul modello del doppio test match con il Lussemburgo a Camerano (Marche) con il coinvolgimento della locale società ed una serie di iniziative collaterali di promozione sul territorio e soprattutto nelle scuole. Una attività continua ed intensa che vedrà la Federazione anche in supporto di manifestazioni non federali

ma di grande prestigio internazionale, come la Interamnia World Cup di Teramo ed il Memorial Calise a Gaeta, unico torneo italiano di Beach Handball al momento inserito nel circuito europeo EBT.

Un anno di eventi, ma anche di grande impegno sportivo per le Nostre **Squadre Nazionali**, ben **10** in campo, un record assoluto: Senior Maschile, Senior femminile, Under 20 maschile, U19 femminile, U18 maschile, U17 femminile, per quanto riguarda l'attività indoor, mentre per il Beach Handball saranno in campo le due Nazionali senior e le due giovanili.

A tal proposito vanno rimarcati due aspetti, uno di natura organizzativa, l'altro economico-finanziario, che hanno permesso e permetteranno di incrementare i giorni di lavoro disponibili per un numero crescente di Squadre Nazionali a costi sostanzialmente invariati. Sotto il profilo organizzativo si è progressivamente abbandonato il format dello stage lungo privilegiando la formula che prevede raduni brevi seguiti dalla partecipazione a tornei e/o test matches internazionali organizzati attraverso scambi con altre Federazioni europee. Questo nuovo approccio ha determinato una riformulazione e razionalizzazione dell'intero calendario federale che ha riguardato anche i campionati nazionali sempre più allineati allo standard europeo. In questo modo si tende a riservare all'attività delle Squadre Nazionali alcune specifiche "finestre" coincidenti con le cc.dd. National Team Weeks, in cui più Nazionali lavorano contemporaneamente senza interferire sulla programmazione dei campionati (dalla prossima stagione il fermo delle attività nazionali riguarderà anche i campionati di secondo livello in modo da evitare al minimo la necessità di spostamento di gare di campionato). Sotto il profilo economico-finanziario, invece, va sottolineato come un numero maggiore di giorni di attività è stato possibile attraverso la collaborazione tra Federazione e società sportive, laddove queste ultime si sono rese disponibili ad organizzare ed ospitare stage e test matches contribuendo in maniera anche parziale alla copertura dei costi organizzativi. In questo modo si è centrato un duplice obiettivo: da un lato, per l'appunto, aumentare i giorni di attività e le occasioni di lavoro per le varie Squadre Nazionali, dall'altro, creare occasioni di promozione sul territorio a vantaggio degli affiliati. Da uno studio interno, che sarà presentato dopo

l'approvazione del Bilancio consuntivo 2019, è in corso di valutazione l'attività federale realizzata nel triennio 2017/19 in tale formula in kind (VIK) e che pertanto non ha determinato aggravii del Bilancio federale. Il Value in Kind è di fatto l'equivalente di una contribuzione e permette, sotto forma di abbattimento dei costi, di realizzare attività che altrimenti dovrebbero essere coperte dall'acquisizione di maggiori risorse finanziarie.

In conclusione, è opportuno sottolineare l'impegno federale per la promozione sportiva, in particolare per l'attività nelle scuole. Il nuovo progetto federale, introdotto nel 2018 e potenziato lo scorso anno attraverso una proficua partnership con l'azienda Trial, consente agli affiliati di sviluppare nei rispettivi territori di riferimento rapporti continuativi e strutturati con le istituzioni scolastiche sotto l'egida CONI e Ministero dell'Istruzione. Per la verità tale strumento non risulta essere ancora utilizzato e sfruttato appieno dagli affiliati e pertanto l'obiettivo per il 2020 sarà quello di spingere sull'utilizzo del progetto federale anche attraverso la destinazione di incentivi rientranti nel programma dedicato all'attività promozionale.

Un'ulteriore opportunità di sviluppo in questo settore è rappresentata dall'inserimento della Federazione nel programma Sport di Classe riservato alla scuola primaria. La FIGH ha ottenuto l'esclusiva per le attività da svolgersi in Calabria, Veneto e Provincia Autonoma di Bolzano. Il progetto in questione, oltre a consentire l'accesso a tutte le scuole primarie dei suddetti territori e quindi ad ampliare in maniera consistente la platea di coloro che hanno l'opportunità di conoscere e praticare la pallamano, permetterà di formare un numero consistente di giovani laureati in scienze motorie selezionati come tutor scolastici, che potranno rappresentare un veicolo molto potente di diffusione nel mondo scolastico. Una nuova classe di docenti-tecnici che adeguatamente motivati potrebbero favorire la diffusione della pallamano in località attualmente non coperte. Se si considera, infine, che la ripetizione del progetto nei prossimi anni determinerà l'assegnazione alla FIGH della responsabilità operativa in altre regioni, attraverso questo strumento, abbinato al progetto scolastico federale ed ad altri programmi multidisciplinari ai quali la Federazione partecipa, tipo Scuole Aperte allo Sport (scuola secondario di primo grado), si può comprendere

come lo sforzo promozionale stia diventando consistente e capillare, facilitato anche dall'aggiornamento delle metodologie didattiche, dalla variazione delle regole di gioco, dalla flessibilizzazione delle categorie di età e dall'adeguamento delle dimensioni degli impianti alle nuove regole semplificate, nonché dalla assoluta assenza di costi federali per la partecipazione a tutte le attività non agonistiche.

Un focus finale sulla attività federale che riguarda la formazione dei tecnici. La nuova configurazione organica e la nuova programmazione del Settore Tecnico, intendono realizzare un sistema di formazione dei quadri tecnici in linea con l'evoluzione internazionale del gioco e coerente con l'impostazione tecnica federale, le cui linee guida partono dalle Squadre Nazionali e devono informare tutte le attività dai livelli di avviamento, all'attività giovanile, fino alla fondamentale attività di selezione e sviluppo del talento. L'obiettivo rimane quello di dar vita ad una Scuola tecnica nazionale in linea con l'evoluzione internazionale e che sappia cogliere le particolarità proprie del sistema sportivo italiano e le caratteristiche della platea dei praticanti. Una operazione di inquadramento metodologico e di armonizzazione dei contenuti tecnici che è stata la caratteristica di tutti i processi di sviluppo realizzati nei Paesi oggi più evoluti, a partire dal modello francese, che venti anni orsono ha fondato la propria affermazione sui medesimi concetti e sulla stessa impostazione organizzativa.

L'integrazione costante e forte tra attività delle Squadre Nazionali, comunicazione, formazione ed aggiornamento tecnico e promozione sportiva, rappresentano la sfida fondamentale di questo Programma 2020.

Il Presidente Federale

Dott. Pasquale Loria



**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

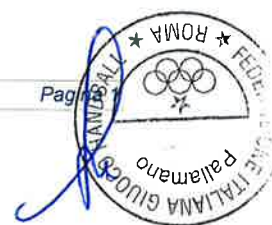
A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE**Attività Centrale**

Contributi Sport e Salute SpA:	3.718.075	2.766.701	951.374	34%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	325.000	299.000	26.000	9%
Quote degli associati:	1.428.560	1.705.200	-276.640	-16%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	1.006.320	449.737	556.583	124%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	94.700	238.077	-143.377	-60%
Altri ricavi della gestione ordinaria:		14.000	-14.000	-100%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
TOTALE Attività Centrale	€ 6.572.655	€ 5.472.715	€ 1.099.940	20%
In % sul Valore della produzione	93%	92%		

Attività Struttura Territoriale

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	50.000	50.000		0%
Quote degli associati:	417.000	415.000	2.000	0%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	€ 467.000	€ 465.000	€ 2.000	0%
In % sul Valore della produzione	7%	8%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 7.039.655	€ 5.937.715	€ 1.101.940	19%



**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per Attività Sportiva

Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

Costi PO/AL

Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	642.000	666.500	-24.500	-4%
Attività rappresentative nazionali	817.400	721.106	96.294	13%
TOTALE Costi PO/AL	1.459.400	1.387.606	71.794	5%

Costi attività sportiva

Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.906.320	675.000	1.231.320	182%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.019.492	1.256.438	-236.946	-19%
Partecipazione ad organismi internazionali	31.000	31.000		0%
Formazione ricerca e documentazione	142.600	117.000	25.600	22%
Promozione Sportiva	160.000	54.000	106.000	196%
Contributi per l'attività sportiva				
Gestione impianti sportivi				
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva				
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
TOTALE Costi attività sportiva	3.259.412	2.133.438	1.125.974	53%

Costi Attività Paralimpica

Costi Preparazione Paralimpica				
Attività Sportiva Paralimpica				
TOTALE Costi Attività Paralimpica				
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	€ 4.718.812	€ 3.521.044	€ 1.197.768	34%
In % sul Costo della produzione	68%	60%		

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	€ 409.000	€ 408.915	€ 85	0%
In % sul Costo della produzione	6%	7%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva	€ 5.127.812	€ 3.929.959	€ 1.197.853	30%
In % sul Valore della produzione	73%	66%		
In % sul Costo della produzione	74%	67%		



**QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

Funzionamento e costi generali**Funz. e costi gen. attività centrale:**

Costi per il personale e collaborazioni	1.312.793	1.341.606	-28.813	-2%
Organi e Commissioni federali	151.000	182.100	-31.100	-17%
Costi per la comunicazione	109.500	106.500	3.000	3%
Costi generali	193.550	229.550	-36.000	-16%
Ammortamenti per funzionamento	30.000	25.000	5.000	20%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 1.796.843	€ 1.884.756	-€ 87.913	-5%
In % sul Costo della produzione	26%	32%		

Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:

TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 50.000	€ 58.000	-€ 8.000	-14%
In % sul Costo della produzione	1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	€ 1.846.843	€ 1.942.756	-€ 95.913	-5%
In % sul Valore della produzione	26%	33%		
In % sul Costo della produzione	26%	33%		
Accantonamento per rischi ed oneri				
Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Oneri diversi di gestione				

COSTI DELLA PRODUZIONE

In % sul Valore della produzione

€ 6.974.655	€ 5.872.715	€ 1.101.940	19%
99%	99%		

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

In % sul Valore della produzione

€ 65.000	€ 65.000	€ 0	0%
1%	1%		

Proventi ed oneri finanziari

Imposte sul reddito

65.000	65.000		0%

RISULTATO D'ESERCIZIO

€ 0	€ 0	€ 0	
-----	-----	-----	--

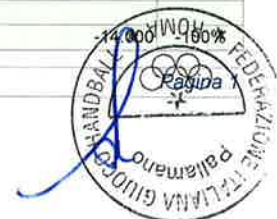


**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
1 Attività Centrale					
1.01	Contributi Sport e Salute SpA:				
CEA001	Funzionamento ed Attività sportiva	1.770.763	298.051	1.472.712	494%
CEA002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.192.206	1.212.206	-20.000	-2%
CEA003	Contributi per Uffici Federali				
CEA005	Contributi per impianti sportivi				
CEA032	Altri contributi Sport e Salute SpA	755.106	72.500	682.606	942%
CEA100	Contributi Sport e Salute SpA per il Club Olimpico				
CEA101	Contributi Sport e Salute SpA per promesse olimpiche				
CEA500	Contributi per uffici federali				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale		968.744	-968.744	-100%
CEA502	Contributo costo lavoro personale ex Sport e Salute SpA		202.700	-202.700	-100%
CEA503	Contributi per impianti sportivi				
CEA504	Contributi per progetti speciali		12.500	-12.500	-100%
	Totale	€ 3.718.075	€ 2.766.701	€ 951.374	34%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	325.000	299.000	26.000	9%
	Totale	€ 325.000	€ 299.000	€ 26.000	9%
1.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione	126.000	138.000	-12.000	-9%
CEA008	Quote di tesseramento	110.000	110.000		0%
CEA009	Multe e tasse gara	45.000	943.780	-898.780	-95%
CEA010	Diritti di segreteria	1.087.560	443.420	644.140	145%
CEA011	Quote iscrizione a corsi	30.000	30.000		0%
CEA012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA013	Rilascio Brevetti				
CEA030	Quote per licenze	30.000	40.000	-10.000	-25%
	Totale	€ 1.428.560	€ 1.705.200	-€ 276.640	-16%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:				
CEA014	Contributi dalla Federazione Internazionale	10.000	39.137	-29.137	-74%
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	996.320	410.600	585.720	143%
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	€ 1.006.320	€ 449.737	€ 556.583	124%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
CEA015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	€ 0	€ 0	€ 0	
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:				
CEA020	Sponsors istituzionali	17.000	82.677	-65.677	-79%
CEA021	Fornitori ufficiali della Federazione	77.700	155.400	-77.700	-50%
CEA022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				
	Totale	€ 94.700	€ 238.077	-€ 143.377	-60%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA023	Plusvalenze		14.000		



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA025	Rimborsi da Sport e Salute SpA per scambi tecnici				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
CEA028	Altre prestazioni da terzi				
CEA040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
Totale		€ 0	€ 14.000	-€ 14.000	-100%
1.08	Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
CEA501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA600	Contributi per attività paralimpica / A.L.				
CEA601	Contributi costo lavoro personale ex Comitato Paralimpico				
Totale		€ 0	€ 0	€ 0	
TOTALE Attività Centrale		€ 6.572.655	€ 5.472.715	€ 1.099.940	20%
In % sul Valore della produzione		93%	92%		



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	50.000	50.000		0%
	Totale	€ 50.000	€ 50.000	€ 0	0%
2.03	Quote degli associati:				
CEA007	Quote di affiliazione				
CEA008	Quote di tesseramento				
CEA009	Multe e tasse gara	17.000	15.000	2.000	13%
CEA010	Diritti di segreteria	400.000	400.000		0%
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
	Totale	€ 417.000	€ 415.000	€ 2.000	0%
2.04	Ricavi da manifestazioni:				
CEA016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA017	Diritti televisivi				
CEA018	Vendita di materiale promozionale				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA033	Vendita di servizi				
	Totale	€ 0	€ 0	€ 0	
2.05	Altri ricavi della gestione:				
CEA011	Quote iscrizione a corsi				
CEA019	Vendita biglietti				
CEA024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA027	Fitti attivi e convenzioni con terzi				
	Totale	€ 0	€ 0	€ 0	
TOTALE Attività Struttura Territoriale		€ 467.000	€ 465.000	€ 2.000	0%
In % sul Valore della produzione		7%	8%		
VALORE DELLA PRODUZIONE		€ 7.039.655	€ 5.937.715	€ 1.101.940	19%



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

--

1 Costi per Attività Sportiva**1.01 Costi per l'Attività Sportiva Centrale:****1.01.01 Costi PO/AL**

1.01.01.01	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	196.500	229.000	-32.500	-14%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	19.500	29.000	-9.500	-33%
CEB003	Compensi per staff tecnico	34.500	27.600	6.900	25%
CEB004	Compensi per staff sanitario	30.600	24.800	5.800	23%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	50.000	100.000	-50.000	-50%
CEB006	Spese mediche	3.000	3.000		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	3.900	1.600	2.300	144%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale	338.000	415.000	-77.000	-19%
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	81.250	30.300	50.950	168%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.000	11.900	13.100	110%
CEB003	Compensi per staff tecnico	7.500	2.800	4.700	168%
CEB004	Compensi per staff sanitario	7.500	2.740	4.760	174%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	2.500	2.500		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	3.750	2.260	1.490	66%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale	127.500	52.500	75.000	143%
1.01.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	101.500	124.000	-22.500	-18%
CEB004	Compensi per staff sanitario	5.000	5.000		0%
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	106.500	129.000	-22.500	-17%
1.01.01.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	70.000	70.000		



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
CEB400	Borse di studio agli atleti per il Club Olimpico Sport e Salute SpA				
CEB401	Contributi agli atleti per le promesse olimpiche Sport e Salute SpA				
Totale		70.000	70.000		0%
1.01.01.01.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.		642.000	666.500	-24.500	-4%
1.01.01.02	Attività rappresentative nazionali				
1.01.01.02.01	Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	192.000	99.000	93.000	94%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.000	9.600	-1.600	-17%
CEB003	Compensi per staff tecnico	18.200	11.540	6.660	58%
CEB004	Compensi per staff sanitario	18.200	10.420	7.780	75%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	35.400	70.800	-35.400	-50%
CEB006	Spese mediche	3.000	3.000		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	8.600	2.440	6.160	252%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	140.000	170.000	-30.000	-18%
Totale		423.400	376.800	46.600	12%
1.01.01.02.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	262.700	266.960	-4.260	-2%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.750		12.750	
CEB003	Compensi per staff tecnico	25.420	25.750	-330	-1%
CEB004	Compensi per staff sanitario	25.420	24.450	970	4%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche	2.500	2.500		0%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	12.710	4.646	8.064	174%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		341.500	324.306	17.194	5%
1.01.01.02.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
Totale					



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
1.01.01.02.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico	32.500		32.500	
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale	32.500		32.500	
1.01.01.02.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa	20.000	20.000		0%
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale	20.000	20.000		0%
1.01.01.02.06	Spese per antidoping:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
	Totale				
TOTALE Attività rappresentative nazionali		817.400	721.106	96.294	13%
TOTALE Costi PO/AL		€ 1.459.400	€ 1.387.606	€ 71.794	5%



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

1.01.02 Costi attività sportiva

1.01.02.01	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	520.000		520.000	
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	270.000		270.000	
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000		5.000	
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	20.000		20.000	
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	260.000		260.000	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	9.500		9.500	
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	60.000		60.000	
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	127.000		127.000	
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori	429.320	675.000	-245.680	-36%
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria	10.500		10.500	
CEB031	Assistenza medica, antidoping	40.000		40.000	
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	123.000		123.000	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni	32.000		32.000	
TOTALE Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li		1.906.320	675.000	1.231.320	182%

1.01.02.02	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	2.500	5.000	-2.500	-50%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	19.000	19.000		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione	73.492	78.492	-5.000	-6%
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	19.000		19.000	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	20.000	20.000		0%
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	230.000	250.000	-20.000	-8%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	520.000	576.546	-56.546	-10%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese	45.000	251.900	-206.900	-82%
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	40.000	43.000	-3.000	-7%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping	2.500	2.500		0%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	15.900		15.900	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica	32.100	10.000	22.100	221%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali		1.019.492	1.256.438	-236.946	-19%

1.01.02.03	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB034	Quote di adesione ad organismi internazionali	10.000	10.000		0%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	21.000	21.000		0%
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB121	Spese per licenze				
TOTALE Partecipazione ad organismi internazionali		31.000	31.000		0%
1.01.02.04	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.02.04.01	Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	7.500	7.500		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000	3.000	-1.000	-33%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	5.500	4.500	1.000	22%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		15.000	15.000		0%
1.01.02.04.03	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	30.000	25.000	5.000	20%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese	2.000	2.500	-500	-20%
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000	2.500	-500	-20%
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	37.000	27.000	10.000	37%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale		71.000	57.000	14.000	25%
1.01.02.04.04	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese	3.000	5.000	-2.000	-40%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	53.600	40.000	13.600	34%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale		56.600	45.000	11.600	26%
TOTALE Formazione ricerca e documentazione		142.600	117.000	25.600	22%
1.01.02.05	Promozione Sportiva				
CEB001	Spese trasferte e soggiorni	20.000	5.000	15.000	300%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	60.000	44.000	16.000	36%
CEB008	Premi di assicurazione	5.000		5.000	
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	3.000		3.000	
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	20.000	5.000	15.000	300%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000		10.000	
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	12.000		12.000	
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi	30.000		30.000	
TOTALE Promozione Sportiva		160.000	54.000	106.000	196%
1.01.02.06	Contributi per l'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB059	Contributi a Discipline Associate				
CEB060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB061	Contributi ad altri soggetti				
CEB221	Contributi a Leghe				
TOTALE Contributi per l'attività sportiva					
1.01.02.07	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB064	Utenze e servizi				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Gestione impianti sportivi					
1.01.02.08	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB123	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Altri costi per l'attività sportiva					
1.01.02.09	Ammortamenti attività sportiva				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali				
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali				
TOTALE Ammortamenti attività sportiva					
1.01.02.11	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB140	(Delta) rimanenze di materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva					
TOTALE Costi attività sportiva		€ 3.259.412	€ 2.133.438	€ 1.125.974	53%
1.01.03	Costi Preparazione Paralimpica				
1.01.03.01	Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.				



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
1.01.03.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern, finalizzate alla Preparazione Paralimpica				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
	Totale				
1.01.03.01.02	Allenamenti e stages:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	Totale				
1.01.03.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
	Totale				
1.01.03.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:				
CEB003	Compensi per staff tecnico				
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB009	Compensi per distaccati Ministero				
	Totale				
1.01.03.01.05	Interventi per gli atleti:				
CEB006	Spese mediche				
CEB019	Tutela assicurativa				
CEB020	Tutela previdenziale				
CEB021	Borse di studio				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB026	Tutela sanitaria				
	Totale				
1.01.03.01.06	Spese per antidoping:				



**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB025	Spese controlli antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
Totale					
TOTALE Attività Naz. ed Internaz. Preparazione Paralimpica / A.L.					
TOTALE Costi Preparazione Paralimpica		€ 0	€ 0	€ 0	

1.01.04 Attività Sportiva Paralimpica

1.01.04.01	Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB017	Acquisto biglietti				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizz. Manifestazione Sportive Paralimpiche Nazionali ed Internazionali					
1.01.04.02	Formazione ricerca e documentazione				
1.01.04.02.01	Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno				
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.02	Corsi di formazione per altri soggetti:				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB039	Brevetti e diplomi				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
Totale					
1.01.04.02.03	Ricerca e documentazione:				
CEB016	Altre spese				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
Totale					
TOTALE Formazione ricerca e documentazione					
TOTALE Attività Sportiva Paralimpica		€ 0	€ 0	€ 0	
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:		€ 4.718.812	€ 3.521.044	€ 1.197.768	34%
In % sul Costo della produzione		68%	60%		
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		€ 409.000	€ 408.915	€ 85	0%
In % sul Costo della produzione		6%	7%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva		€ 5.127.812	€ 3.929.959	€ 1.197.853	30%
In % sul Valore della produzione		73%	66%		
In % sul Costo della produzione		74%	67%		

**QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO**Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

2 Funzionamento e costi generali**2.01 Funz. e costi gen. attività centrale:****2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB071	Personale Sport e Salute SpA - rimborso spese missione
CEB072	Personale Sport e Salute SpA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB073	Personale Federale - retribuzione ordinaria
CEB074	Personale Federale - straordinari
CEB075	Personale Federale - oneri previdenziali
CEB076	Premi assicurativi personale
CEB077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto
CEB078	Personale Federale - rimborso spese missione
CEB079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB080	Collaboratori - compensi
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB085	Contratti per lavoratori interinali
CEB086	Costi di formazione del personale
CEB200	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione ordinaria
CEB201	Personale ex Sport e Salute SpA retribuzione straordinaria
CEB202	Oneri a carico azienda personale ex Sport e Salute SpA
CEB204	Indennità varie personale ex Sport e Salute SpA
CEB205	Premi di produzione personale ex Sport e Salute SpA
CEB206	Accantonamento TFR personale ex Sport e Salute SpA
CEB207	Indennità varie personale già federale
CEB208	Premi di produzione personale già federale
CEB210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)
CEB300	Buoni pasto/ticket restaurant
CEB800	Interventi assistenziali al personale

604.000	597.565	6.435	1%
20.000	26.000	-6.000	-23%
212.100	213.314	-1.214	-1%
40.000	32.396	7.604	23%
4.793	38.000	-33.207	-87%
3.000	4.419	-1.419	-32%
9.000	9.266	-266	-3%
165.000	162.338	2.662	2%
52.000	51.710	290	1%
2.800	2.456	344	14%
17.800	18.138	-338	-2%
22.000	22.406	-406	-2%
10.300	12.280	-1.980	-16%
113.000	114.597	-1.597	-1%
37.000	36.721	279	1%
€ 1.312.793		€ 1.341.606	-€ 28.813 -2%

TOTALE Costi per il personale e collaborazioni**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB001	Spese trasferta e soggiorno
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva
CEB090	Assemblea nazionale
CEB091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali
CEB092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale

77.000	107.600	-30.600	-28%
42.000	42.500	-500	-1%
20.400	20.400	0	0%
11.600	11.600	0	0%
€ 151.000		€ 182.100	-€ 31.100 -17%

TOTALE Organi e Commissioni federali**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB093	Costo rivista federale
CEB095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici

25.000	25.000		0%
84.000	81.500	2.500	3%
500		500	
€ 109.500		€ 106.500	€ 3.000 3%

TOTALE Costi per la comunicazione**2.01.04 Costi generali**

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB008	Premi di assicurazioni
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB014	Trasporto e facchinaggio
CEB016	Altre spese
CEB018	Acquisto materiale di consumo
CEB030	Manutenzione ordinaria
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa
CEB043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video

13.000	13.000		0%
6.000	7.000	-1.000	-14%
22.000	25.000	-3.000	-12%
	2.800	-2.800	-100%



QUADRO ANALITICO 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio **2020**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	16.300	16.300		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi	250	250		0%
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	59.500	54.500	5.000	9%
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	42.500	60.000	-17.500	-29%
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	8.000	10.000	-2.000	-20%
CEB101	Spese postali e telefoniche	18.000	24.000	-6.000	-25%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	8.000	2.000	6.000	300%
CEB107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		14.700	-14.700	-100%
CEB223	Costo per la sicurezza del personale				
TOTALE Costi generali		€ 193.550	€ 229.550	-€ 36.000	-16%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento				
CEB067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	20.000	16.000	4.000	25%
CEB068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	10.000	9.000	1.000	11%
TOTALE Ammortamenti per funzionamento		€ 30.000	€ 25.000	€ 5.000	20%
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
CEB140	(Delta) rimanenze materiale di consumo				
TOTALE (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		€ 0	€ 0	€ 0	
2.01.08	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
CEB301	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
TOTALE Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione		€ 0	€ 0	€ 0	
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:		€ 1.796.843	€ 1.884.756	-€ 87.913	-5%
In % sul Costo della produzione		26%	32%		
2.02	Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		€ 50.000	€ 58.000	-€ 8.000	-14%
In % sul Costo della produzione		1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali		€ 1.846.843	€ 1.942.756	-€ 95.913	-5%
In % sul Valore della produzione		26%	33%		
In % sul Costo della produzione		26%	33%		

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

3 Accantonamenti

CEB069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri
CEB070	Accantonamento cause legali in corso

TOTALE Accantonamento per rischi ed oneri

CEB603	Accantonamento a fondo svalutazione crediti
--------	---

TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti

4 Oneri diversi di gestione

CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi
CEB150	Minusvalenze
CEB151	Perdite su crediti
CEB152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci

TOTALE Oneri diversi di gestione

COSTI DELLA PRODUZIONE

In % sul Valore della produzione

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

In % sul Valore della produzione

CEC	Proventi ed oneri finanziari
CEC001	Interessi attivi
CEC002	Interessi passivi
CEC003	Interessi passivi su mutui
CEC004	Altri oneri e proventi finanziari

TOTALE Proventi ed oneri finanziari

CEE	Imposte sul reddito
CEE002	IRAP
CEE003	IRES

TOTALE Imposte sul reddito

RISULTATO D'ESERCIZIO

A	B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	DIFF. A-B
		€ %

€ 0	€ 0	€ 0.00
-----	-----	--------

--	--	--	--

€ 0	€ 0	€ 0.00
-----	-----	--------

€ 0	€ 0	€ 0.00
-----	-----	--------

€ 6.974.655	€ 5.872.715	€ 1.101.940	19%
-------------	-------------	-------------	-----

99%	99%
-----	-----

€ 65.000	€ 65.000	€ 0	0%
----------	----------	-----	----

1%	1%
----	----

€ 0	€ 0	€ 0
-----	-----	-----

60.000	60.000		0%
5.000	5.000		0%

€ 65.000	€ 65.000	€ 0	0%
----------	----------	-----	----

€ 0	€ 0	€ 0
-----	-----	-----

**QUADRO RIEPILOGATIVO 3. ALLEGATO**Esercizio **2020****PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A	B	DIFF. A-B	
	PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi per Attività Sportiva				
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
Attività agonistica	51.000	51.000		0%
Organizzazione Manifestazione Sportive	215.000	215.000		0%
Corsi di formazione	17.500	17.500		0%
Promozione Sportiva	45.500	79.415	-33.915	-43%
Contributi all'attività sportiva	80.000	45.000	35.000	78%
Gestione impianti sportivi		1.000	-1.000	-100%
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	€ 409.000	€ 408.915	€ 85	0%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	36.000	36.000		0%
Costi generali	14.000	22.000	-8.000	-36%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 50.000	€ 58.000	-€ 8.000	-14%
Costi della Struttura Territoriale	€ 459.000	€ 466.915	-€ 7.915	-2%



QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio 2020

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

A	B	DIFF. A-B	
PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%

1 Costi per Attività Sportiva

1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

1.02.01 Attività agonistica

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	50.000	50.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	1.000	1.000		0%
CEB004	Compensi per staff sanitario				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Attività agonistica		€ 51.000	€ 51.000	€ 0	0%

1.02.02 Organizzazione Manifestazione Sportive

CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000	3.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.000	12.000		0%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	200.000	200.000		0%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive		€ 215.000	€ 215.000	€ 0	0%

1.02.03 Corsi di formazione

CEB001	Spese di trasferte e soggiorno	3.000	3.000		0%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB016	Altre spese				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	500	500		0%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	14.000	14.000		0%
TOTALE Corsi di formazione		€ 17.500	€ 17.500	€ 0	0%

1.02.04 Promozione Sportiva

CEB001	Spese trasferta e soggiorno	41.000	74.915	-33.915	-45%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	1.000		0%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.500	2.500		0%
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000	1.000		



QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio **2020**

**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
TOTALE Promozione Sportiva		€ 45.500	€ 79.415	-€ 33.915	-43%
1.02.05	Contributi all'attività sportiva				
CEB058	Contributi a Società e Associazioni sportive	45.000	45.000		0%
CEB061	Contributi ad altri soggetti	35.000		35.000	
TOTALE Contributi all'attività sportiva		€ 80.000	€ 45.000	€ 35.000	78%
1.02.06	Gestione impianti sportivi				
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB016	Altre spese				
CEB063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		1.000	-1.000	-100%
TOTALE Gestione impianti sportivi		€ 0	€ 1.000	-€ 1.000	-100%
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:		€ 409.000	€ 408.915	€ 85	0%



QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

 Esercizio **2020**
**PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI
TERRITORIALI - Funzionari Delegati**

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2020	PREV. EC. AGG. 2019	€	%
2	Funzionamento e costi generali				
2.02	Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
2.02.01	Costi per i collaboratori				
CEB080	Collaboratori - compensi				
CEB081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
TOTALE Costi per i collaboratori		€ 0	€ 0	€ 0	
2.02.02	Organi e Commissioni				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	30.000	30.000		0%
CEB088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei				
CEB089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	6.000	6.000		0%
CEB109	Assemblea regionale				
CEB110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni regionali				
TOTALE Organi e Commissioni		€ 36.000	€ 36.000	€ 0	0%
2.02.03	Costi generali				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500	1.500		0%
CEB008	Premi di assicurazioni				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB018	Acquisto materiale di consumo	2.000	2.000		0%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB033	Promozione, comunicazione e marketing		8.000	-8.000	-100%
CEB042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB064	Utenze e servizi	1.500	1.500		0%
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
CEB096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali				
CEB098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
CEB099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB101	Spese postali e telefoniche	5.500	5.500		0%
CEB105	Spese di rappresentanza				
CEB106	Commissioni bancarie e postali	3.500	3.500		0%
CEB108	Imposte indirette, tasse e contributi				
TOTALE Costi generali		€ 14.000	€ 22.000	-€ 8.000	-36%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:		€ 50.000	€ 58.000	-€ 8.000	-14%
Costi della Struttura Territoriale		€ 459.000	€ 466.915	-€ 7.915	-2%





RENDICONTO FINANZIARIO - PREVISIONE

Esercizio 2020

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa

Incassi da clienti	1.174.547
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	168.227
da ricavi da manifestazioni internazionali	1.006.320
da ricavi da manifestazioni nazionali	
Altri Incassi:	5.667.985
Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	3.178.398
Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	625.000
Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	
Quote dagli associati	1.845.560
Da altri ricavi della gestione ordinaria	19.027
(Pagamenti a fornitori per acquisti)	
(Pagamenti a fornitori per servizi)	(5.430.728)
(Pagamenti al personale):	(1.352.619)
(per retribuzioni)	(1.036.693)
(per trattamento di fine rapporto)	
(oneri sociali):	(315.926)
- di cui a carico dipendenti	
- di cui a carico impresa	(315.926)
(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	
(Altri pagamenti)	
(Imposte pagate sul reddito)	(70.000)
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(71.823)
(Versamento IVA a debito)	(11.767)
Interessi incassati/(Pagati)	
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (A)	(94.405)

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Immobilizzazioni materiali:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni immateriali:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Immobilizzazioni finanziarie:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Attività finanziarie non immobilizzate:	
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)	

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	
(Rimborso di finanziamenti)	
Totale flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento (C)	

Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	(94.405)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	1.078.086
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	983.681





FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2020

Codice	Descrizione	Importi			
		Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2019)
SPA.B. II	<u>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</u>				
SPA.B. II.01.01	impianti sportivi		...	...	...
SPA.B. II.01.02	fabbricati		...	...	...
SPA.B. II.02	attrezzature sportive		...	...	...
SPA.B. II.03	attrezzature scientifiche	...	...	...	...
SPA.B. II.04.01	mobili e arredi	...	...	...	...
SPA.B. II.04.02	macchine d'ufficio	...	...	...	...
SPA.B. II.04.03	automezzi	...	...	...	...
SPA.B. II.04.04	altre immobilizzazioni materiali	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni materiali	€ -	€ -	€ -	€ -
SPA.B. I	<u>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</u>				
SPA.B. I.01	costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
SPA.B. I.02	costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo	...	...	...	...
SPA.B. I.03	opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software	...	...	...	...
SPA.B. I.04	costi per omologazione campi	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -	€ -	€ -
SPA.B.III	<u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u>				
SPA.B.III.01	partecipazioni in società	...	...	...	...
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ -	€ -	€ -	€ -



Federazione Italiana Giuoco Handball



PALLAMANO
DISCIPLINA OLIMPICA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2020

Lo schema al bilancio di previsione 2020, sottoposto all'esame di questo Collegio, è stato redatto dall'organo amministrativo della FIGH in applicazione del regolamento di amministrazione e contabilità della FIGH e del CONI come previsto dalla normativa vigente.

Il bilancio preventivo presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE

- Contributi Sport e Salute SPA per attività sportiva:	€	1.770.763
- Contributi Sport e Salute SPA per preparazione olimpica	€	1.192.206
- Contributo Sport e Salute SPA progetto Sport per tutti	€	155.946
- Altri contributi Sport e Salute SPA	€	599.160
Totale parziale	€	3.718.075
Contributi dello Stato, Regione, enti locali	€	325.000
Totale parziale	€	325.000
- Quote degli associati	€	1.428.560
Totale parziale	€	1.428.560
- Ricavi da manifestazioni internazionali	€	1.006.320
Totale parziale	€	1.006.320
- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€	94.700
Totale parziale	€	94.700
Totale attività centrale	€	6.572.655



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

-	Quote degli associati per l'attività territoriale	€	417.000
-	Contributi da altri Enti per l'attività territoriale	€	50.000
	Totale parziale	€	467.000
	Totale generale valore della produzione	€	7.039.655

USCITE

-	Attività sportiva centrale	€	4.718.812
-	Attività sportiva territoriale	€	409.000
	Totale parziale	€	5.127.812
-	Funzionamento centrale	€	1.796.843
-	Funzionamento territoriale	€	50.000
	Totale parziale	€	1.846.843
	Totale generale costi della produzione	€	6.974.655
	Differenza valori e costi della produzione	€	65.000
-	Imposte sul reddito	€	65.000
	Risultato d'esercizio	€	-

La previsione delle voci di bilancio 2020 determina un risultato d'esercizio in pareggio, con un risultato operativo ante imposte in utile per € 65.000 completamente assorbito dagli oneri derivanti dalle imposte sul reddito.

Il Collegio ha provveduto alla verifica delle poste accese ai ricavi con particolare riferimento ai contributi forniti dal CONI, dallo Stato, dagli enti locali e dagli altri enti nazionali e internazionali.

In considerazione delle numerose importanti manifestazioni sportive internazionali che verranno organizzate nel 2020 dalla Federazione, il Collegio ha verificato, con attenzione, la corretta quantificazione delle entrate relative ai suddetti eventi, sia per quanto riguarda i contributi pubblici da parte di regioni e comuni, sia per quanto riguarda le quote di partecipazioni che verranno pagate dalle altre federazioni internazionali ai fini della partecipazione agli eventi sportivi.

E' stato inoltre verificato il procedimento con il quale sono state calcolate le quote, le multe e i diritti che gli affiliati alla Federazione saranno chiamati a corrispondere nel corso del 2020 per la partecipazione ai campionati, ritenendolo corretto e prudentiale.

Per quanto riguarda i ricavi relativi a pubblicità e sponsorizzazioni, il Collegio ha verificato l'esistenza e la corrispondenza di quanto indicato in bilancio con i relativi contratti di sponsorizzazione.

Per quanto riguarda la quantificazione dei costi della produzione, il Collegio ha verificato che le poste ricorrenti accese ai vari capitoli di spesa (spese del personale,

contributi erogati a enti e associazioni, spese per commissioni federali e arbitri) siano sostanzialmente corrispondenti a quelle indicate nel bilancio preventivo 2019.

I costi di funzionamento e i costi della gestione territoriale si attestano a € 1.846.843, in diminuzione di un importo pari a € 95.913 rispetto a quanto previsto per il 2019, a testimonianza di una attenta politica di contenimento delle spese generali. Questo ha consentito di destinare maggiori risorse alla attività sportiva di alto livello, le cui spese passano da € 1.387.606 a € 1.459.400. Tale ultimo importo (€ 1.459.400) corrisponde alla previsione di spesa delle attività sportive delle varie squadre nazionali preventivato nella relazione GIPSO per l'anno 2020 e supera quanto erogato dal CONI alla federazione per l'attività di preparazione olimpica di alto livello.

La Federazione ha destinato nel bilancio di previsione in esame l'importo di € 1.906.320 relative alla organizzazione di manifestazioni sportive internazionali: campionati mondiali di Beach Handball, campionati europei Under 16 maschili e femminili, campionati Under 20 maschili e Champion Cup di Beach Handball.

Atteso quanto sopra il Collegio, considerato che le entrate possono ritenersi attendibili e le spese congrue, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2020.

Roma, li 24.01.2020

Il Presidente del Collegio dei Revisori dott. Michele Turato

Il Revisore dott.ssa Olimpia Formisano

Il Revisore dott. Renato Vicinanza

