Federazione Italiana Giuoco Handball

PALLAMANO
DISCIPLINA OLIMPICA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO DI PREVISIONE E PROGRAMMI DI ATTIVITA' E DI SPESA PER L'ESERCIZIO 2019

Premessa

Il bilancio di previsione e programmi di attività e di spesa per l'esercizio 2019 sono stati redatti – nel rispetto dei termini previsti dalla nota del Segretario Generale del CONI del 21.11.2018 e fissati al 31 gennaio 2019 – in conformità alle disposizioni al riguardo fornite dal C.O.N.I. per le Federazioni Sportive Nazionali.

Il programma si articola sui seguenti elaborati:
- schema di preventivo economico;
- relazione sui programmi di attività e di spesa.

L'organo amministrativo della FIGH, nel redigere il bilancio di previsione 2019 si è basato sui contributi del C.O.N.I. (come meglio dettagliati in prosieguo) e sulle risorse proprie (come meglio dettagliate in prosieguo).

Con le disponibilità certe, la FIGH continuerà a svolgere la propria missione istituzionale, con particolare attenzione verso l'attività di preparazione olimpica ed alto livello, la selezione e ricerca del talento, la comunicazione attraverso i network televisivi e le piattaforme internet, il mondo della scuola, la promozione sportiva, la formazione dei quadri tecnici, arbitrali e dirigenziali, nonché l'attività tecnico-agonistica in genere.

Quanto ai contributi C.O.N.I., il Programma 2019 è stato predisposto sulla base dei ricavi costituiti da:

- contributo C.O.N.I. per la Preparazione Olimpica;
- contributo C.O.N.I. per l'attività sportiva;
- contributo C.O.N.I. per le risorse umane ed altri contributi;
- contributo integrativo C.O.N.I. per la Preparazione Olimpica assegnato nella riunione di Giunta del 18 dicembre 2018, imputabile nel bilancio di previsione 2019;
- contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali;
- quote degli associati per affiliazioni, tesseramenti, tasse gara, multe e diritti di segreteria;
- proventi dell'organizzazione territoriale;
- sopravvenienze attive;
- altri proventi.

Con riguardo ai contributi C.O.N.I. si precisa che:

- ➢ il contributo per la Preparazione Olimpica preso in considerazione è pari ad € 1.192.206,00
- ➢ il contributo per l'attività sportiva preso in considerazione è pari ad € 298.051,00
- ➢ il contributo per le risorse umane ed altri contributi preso in considerazione è pari ad € 1.171.444,00
- ➢ il contributo integrativo 2018 per la Preparazione Olimpica preso in considerazione è pari ad € 30.000,00
- ➢ il contributo per l'attività della società di revisione nominata dal CONI stesso è pari ad € 6.500,00

Con riguardo ai contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali si precisa che è previsto un importo di € 18.000,00.

Con riguardo ai ricavi propri si precisa che:

- ➢ le quote per affiliazioni, tesseramenti (atleti dell'attività promozionale, atleti stranieri, tecnici ed arbitri), partecipazione all'attività agonistica, diritti di segreteria, licenze di società, sponsorizzazioni, proventi finanziari, sono state preventivate in € 1.568.000,00
- ➢ le quote di iscrizione ai Campionati Europei Under 17 femminili ed alla Champions Cup di beachandball sono state preventivate in € 410.000,00
- ➢ le quote per sponsorizzazioni, relative ai contratti stipulati con Mondo e con Gianto s.r.l. (marchio Givova) sono state preventivate in € 172.400,00

Con riguardo ai ricavi dell'organizzazione territoriale si precisa che:

- le quote per contributi dello Stato, Enti Locali ed altri soggetti, e per quote degli associati, sono state preventivate in € 465.000,00

La predisposizione del bilancio 2019 tiene conto della consolidata impostazione adottata ormai da diversi anni da parte del CONI, con l'attribuzione alla Federazione di risorse puntualmente riferite a specifiche categorie di costo, suddivise in attività per la Preparazione Olimpica ed Alto Livello, attività sportiva federale e risorse umane.

Nel dettaglio le quote di affiliazione e tesseramento fanno prevedere un incremento di entità variabile rispetto alla previsione del precedente esercizio, come pure per quel che concerne le quote di partecipazione all'attività agonistica, rappresentate da tasse gara, multe e diritti di segreteria.

Sul versante poi delle attività sportive relative alle squadre nazionali, si è operato in modo da rispettare rigorosamente la destinazione delle assegnazioni finalizzate disposte dal CONI.

Quanto sopra premesso, il quadro generale dei ricavi consente di osservare che i contributi globalmente erogati dal C.O.N.I. per il 2019 ammontano ad € 2.698.201,00, cui deve aggiungersi il contributo previsto dagli Enti Locali di € 18.000,00, per un totale di € 2.716.201,00.

Questo dato, unito alle entrate proprie della Federazione, che presuntivamente ammontano ad € 2.150.400,00, determina un valore globale delle entrate pari ad € 4.866.601,00.

In sede di stesura del Programma 2019 sono stati individuati i seguenti eventi prioritari, suddivisi per ciascun programma di spesa, che qui di seguito succintamente si riportano.
Sono stati, inoltre, individuate alcune attività ulteriori allo stato non coperte dalle risorse disponibili, ma che saranno attivate in caso di introiti maggiori provenienti da contratti di sponsorizzazione, ovvero da disponibilità ulteriori per risparmi di spesa.

Attività sportiva

Programma B1 – Attività Nazionale ed Internazionale

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale seniores maschile

2-7	Gennaio	Croazia	Torneo
1-6	Aprile	Roma	Stage
7-10	Aprile	Faenza	Qualif. Euro 2020
11-14	Aprile	Slovacchia	Qualif. Euro 2020
	Giugno	Roma	Stage
	Giugno	Italia	Qualif. Euro 2020
	Giugno	Ungheria	Qualif. Euro 2020
21-27	Ottobre	da definire	Qualif. Mondiali 2021

Nazionale seniores femminile

18-24	Marzo	Roma	Stage
19-22	Settembre	Roma	Stage
23-29	Settembre	da definire	Qual. Euro 2020

Sono stati altresì programmati i seguenti impegni, la cui realizzazione è allo stato subordinata al reperimento delle relative risorse economiche:

	Maggio	Roma	Stage
	Agosto	Cassano	Torneo
	Novembre	Roma	Stage

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 644.500,00.

Programma B2 – Attività Rappresentative Nazionali

La Federazione ha previsto di attuare nel corso dell'anno il seguente piano di attività:

Nazionale 2000/01 maschile

4-9	Gennaio	Slovenia	Torneo
d.d.	Marzo		Stage zonali
26-31	Luglio	Francia	Stage

Sono stati altresì programmati i seguenti impegni, la cui realizzazione è allo stato subordinata al reperimento delle relative risorse economiche:

d.d.	Aprile	da definire	Torneo internazionale
21-27	Ottobre	da definire	Stage zonali
	Novembre/Dicembre	da definire	Torneo internazionale

Nazionale 2002/03 maschile

2-5	Gennaio	Paese	Torneo
17-24	Febbraio	Egitto	Campionato MHC
18-24	Aprile	Grecia	Stage e torneo
21-30	Giugno	Roma	Stage
1-7	Luglio	Svezia	Partille Cup

Sono stati altresì programmati i seguenti impegni, la cui realizzazione è allo stato subordinata al reperimento delle relative risorse economiche:

	Agosto	Cassano	Torneo
	Ottobre		Stage zonali
	Novembre/Dicembre		Torneo internazionale

Nazionale 2002/03 femminile

10-16	Febbraio	Roma	Stage
18-21	Marzo	Roma	Stage
21-25	Marzo	Romania	Trofeo Carpati
d.d.	Aprile	da definire	Campionato MHC
27-2	Maggio-Giugno	Roma	Stage
24-11	Giugno-Luglio	Roma	Stage
7-10	Luglio	Roma	Stage
11-14	Luglio	Teramo	Coppa Interamnia
28-1	Luglio-Agosto	Roma	Stage
2-11	Luglio	Lignano	Campionati Europei

Nazionale 2004/05 femminile

30-2	Maggio-Giugno	Misano	Coppa delle Regioni

Sono stati altresì programmati i seguenti impegni, la cui realizzazione è allo stato subordinata al reperimento delle relative risorse economiche:

	Ottobre	Roma	Stage

Nazionale Beachandball senior maschile

1-7	Aprile	Roma	Stage
21-30	Giugno	Gaeta	Calise Cup
30-2	Giugno-Luglio	Roma	Stage
3-7	Luglio	Polonia	Camp. Europei

Sono stati altresì programmati i seguenti impegni, la cui realizzazione è allo stato subordinata al reperimento delle relative risorse economiche:

27-2	Maggio-Giugno	Germania	Torneo EBT
18-24	Agosto	Roma	Stage
25-31	Agosto	Grecia	Giochi del Mediterraneo
28-30	Ottobre	Catania	Stage
31-3	Ottobre-Novembre	Catania	Champions Cup

Nazionale Beachandball senior femminile

27-2	Maggio-Giugno	Roma	Stage Next
21-30	Giugno	Gaeta	Calise Cup
30-2	Giugno-Luglio	Roma	Stage
3-7	Luglio	Polonia	Camp. Europei

Sono stati altresì programmati i seguenti impegni, la cui realizzazione è allo stato subordinata al reperimento delle relative risorse economiche:

27-2	Maggio-Giugno	Germania	Torneo EBT
18-24	Agosto	Roma	Stage
25-31	Agosto	Grecia	Giochi del Mediterraneo
28-30	Ottobre	Catania	Stage
31-3	Ottobre-Novembre	Catania	Champions Cup

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 733.106,00.

Conseguentemente l'impegno complessivo riferito ai Programmi B1 e B2, che corrisponde al contributo di Preparazione Olimpica secondo quanto precisato in premessa, ammonta ad € 1.377.606,00.

Programma B3 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

La Federazione organizzerà, a seguito di assegnazione da parte della EHF, nel mese di agosto il Campionato Europeo Under 17 femminile e nel mese di novembre la Champions Cup di beachandball maschile e femminile, per i quali è stato previsto un impegno di € 410.000,00.

Programma B4 – Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il centro di costo attiene prioritariamente alle attività agonistiche nazionali costituite dai seguenti campionati e tornei:

- campionato nazionale serie A1 maschile
- campionato nazionale serie A1 femminile
- campionato nazionale serie A2 maschile
- campionato nazionale serie A2 femminile
- coppa Italia serie A1 maschile
- coppa Italia serie A1 femminile

- supercoppa maschile
- supercoppa femminile
- finale nazionale campionato under 21 maschile
- finale nazionale campionato under 19 maschile
- finale nazionale campionato under 19 femminile
- finale nazionale campionato under 17 maschile
- finale nazionale campionato under 17 femminile
- finale nazionale campionato under 15 maschile
- finale nazionale campionato under 15 femminile
- campionato italiano beachandball maschile e femminile

Per queste attività la Federazione deve provvedere: ai costi organizzativi, ai rimborsi per le prestazioni rese dagli arbitri e dai commissari speciali e di gara, ai rimborsi per le prestazioni rese dai segretari e cronometristi (si conferma l'affidamento alla FICr dei servizi per i campionati nazionali).
Oltre alle predette attività agonistiche appare opportuno evidenziare alcuni principali oneri a carico della FIGH compresi nello stesso centro di costo:

- controlli antidoping previsti dal vigente regolamento e sulla base della convenzione in essere con la FMSI
- assicurazione di tutti i tesserati (atleti, tecnici e dirigenti), la cui incidenza è pari a circa il 7% dell'impegno complessivamente previsto per questo Obiettivo
- spese per riprese televisive e streaming delle diverse attività agonistiche federali

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 1.153.438,00.

Programma B5 – Organismi Internazionali

L'attività internazionale consiste principalmente nell'adesione agli organismi internazionali, rappresentati dall'I.H.F. (International Handball Federation), dall'E.H.F. (European Handball Federation) e dalla M.H.C. (Mediterranean Handball Confederation), nelle iscrizioni alle manifestazioni ufficiali continentali e mondiali e del Mediterraneo, nella partecipazione alle diverse attività.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 31.000,00.

Programma B6 – Formazione, ricerca e documentazione
Il programma sulla formazione, ricerca e documentazione comprende sia le attività relative alla formazione dei quadri tecnici che quelle rivolte alle figure arbitrali, rispettivamente sotto il coordinamento della Commissione Nazionale Allenatori (CNA) e dei competenti organi del Settore Arbitrale, ivi compresi naturalmente i corsi allenatori ed i raduni dei direttori di gara.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 117.000,00.

Programma B7 – Promozione sportiva
Il programma sulla promozione sportiva prevede uno specifico focus sulle attività nel mondo della scuola e, naturalmente, della promozione a livello di società sportive, nell'ambito delle iniziative promosse in questo ambito dal CONI e dal MIUR.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 15.000,00.

Programma B18 – Attività sportiva territoriale
Attraverso la conferma della impostazione già adottata nel corso degli ultimi anni di organizzazione delle attività per aree territoriali, piuttosto che per regioni, per il 2019 si prevede un impegno quantificato in € 375.000,00.

Funzionamento e costi generali

Programma C1 – Costi per il personale e collaborazioni
L'obiettivo in oggetto, secondo gli indirizzi assunti dal CONI in questa materia, è riferito all'assunzione in carico dei costi del personale assegnato alla Federazione per l'operatività della propria struttura, all'interno di un organico che certamente abbisogna di un processo di adeguamento.

L'impegno, così come complessivamente previsto per questo programma, è stato quantificato in ragione dell'attribuzione prevista dal CONI, che attribuisce automaticamente i fondi in ragione di quanto riportato dal CCNL, incrementato di una

quota parte sulla base della proiezione effettuata per l'anno 2019, in € 1.270.407,00.

Programma C2 – Organi e commissioni federali

La previsione di spesa relativa all'attività del Consiglio Federale, del Collegio dei Revisori dei conti, degli Organi di giustizia sportiva, di commissioni e gruppi di lavoro, viene come sempre gestita con la massima attenzione, curando di contenere sempre le spese grazie ad una accorta organizzazione delle attività, che sconta comunque un accresciuto volume di attività, anche in conseguenza di modifiche normative varate dal CONI.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 131.100,00.

Programma C3 – Costi per la comunicazione

In linea con quanto sperimentato negli anni precedenti, e avuto riguardo ai positivi risultati prodotti, si ritiene di confermare il ricorso alla tecnologia per limitare al massimo i costi di esercizio, attraverso l'utilizzo, tra l'altro, dei seguenti strumenti:

- sito internet federale "Pallamano.TV – la web della Federpallamano", vera e propria novità finalizzata ad offrire un servizio di elevato standard qualitativo e quantitativo alle società, ai tesserati ed agli appassionati della pallamano
- sito internet federale figh.it per designazioni, risultati, classifiche, provvedimenti della giustizia sportiva, videoteca degli incontri di campionato
- comunicazione alle società dei risultati dei campionati nazionali tramite sms
- rivista federale on-line "Il Giornale dell'Handball"

L'impegno complessivamente previsto per questo programma viene quantificato in € 106.500,00.

Programma C4 – Costi generali

La gestione dei costi generali risulta ormai normalizzata, dopo i successivi decisivi interventi operati nel corso degli esercizi precedenti, che hanno portato ad una razionalizzazione degli interventi, facendo ricorso da un lato ad un massiccio uso delle tecnologie informatiche, dall'altro effettuando un

sempre più generalizzato ricorso a formule alternative all'acquisto dei beni, riuscendo a realizzare il massimo delle economie di scala.

L'impegno complessivamente previsto per questo programma è stato quantificato in € 229.550,00.

Programma C18 – Funzionamento territoriale

Il processo riorganizzativo avviato nelle stagioni precedenti ha consentito di realizzare importanti economie di scala, aumentando il differenziale tra costi per funzionamento e per attività sportiva, a tutto vantaggio di quest'ultima. Il positivo consolidamento dei diversi fattori di risparmio, fanno quantificare la previsione di impegno per questo programma in € 50.000,00.

Programma C22 – Imposte sul reddito

La previsione relativa a questo programma è stata effettuata sulla scorta del dato aggiornato rispetto all'esercizio precedente e quantificata in € 65.000,00.

Commento e conclusioni

Come appare chiaro dai dati sopra riportati, il Programma 2019 è composto da due macro-aggregati: le attività sportive ed istituzionali indifferibili, coperte dai fondi in entrata certamente preventivabili, da un lato, e le attività ulteriori di sviluppo, che al momento non possono essere messe in preventivo per la mancanza di coperture certe. Tale situazione è conseguente all'impulso alle attività, soprattutto quelle relative alle Squadre Nazionali ed alla comunicazione, che ha caratterizzato l'esercizio appena concluso e che è stato finanziato con l'utilizzo delle riserve di utili disponibili, in gran parte, e con l'adeguamento dei contributi degli associati per la parte restante.

La scelta di cui sopra ha risposto all'esigenza di "investire" dopo un periodo molto lungo di sostanziale quiescenza organizzativa, tecnica e comunicativa.

In particolare, sono aumentate le giornate di lavoro nel complesso dedicate alle Squadre Nazionali, nonché il numero delle rappresentative attive. Si è modificata anche la struttura

del lavoro tecnico-sportivo, passando progressivamente da una impostazione che prevedeva la prevalenza delle attività di stage, ad una programmazione maggiormente incentrata sulla partecipazione delle nostre rappresentative a tornei internazionali e training camp all'estero. Tale cambiamento ha chiaramente modificato l'impegno economico-finanziario a carico della Federazione a fronte di contributi istituzionali praticamente invariati. In altre parole, si è cercato di fare di più e meglio pur disponendo delle medesime risorse correnti per la gestione sportiva.
Sul versante comunicazione, inoltre, si è deciso di "investire" sulla visibilità esterna attraverso un piano di comunicazione basato su due pilastri fondamentali: lo sviluppo della programmazione sul web (diretta streaming di tutte le partite dei campionati maggiori) e la presenza costante per l'intera stagione della pallamano in TV coincisa, tra l'altro, con la nuova formula del campionato di serie A1 maschile a seguito della riforma completata al termine della stagione agonistica 2017/18.
Due filoni di "investimento" che comunque si ha intenzione di proseguire prevalentemente attraverso una attività di ricerca di fonti aggiuntive di finanziamento da reperire "sul mercato". Volendo riassumere in sintesi il percorso scelto, possiamo dire che abbiamo utilizzato risorse interne per avviare un processo di crescita, ora dobbiamo impegnarci per acquisire più risorse all'esterno del sistema, forti di una immagine che sicuramente è cresciuta nei 18/20 mesi di attività riferibili a questa gestione.
La problematica dell'approvvigionamento di risorse "private" non è di poco conto ed è oggettivamente difficile dato il contesto socio-economico di riferimento. Non basta comunicare di avere dei programmi di sviluppo, né appellarsi al fatto, indiscutibile, che lo sport che rappresentiamo è bello ed appassionate, né che all'estero è molto diffuso e seguito, gli interlocutori potenziali (aziende) richiedono continuità di presenza sui media e soprattutto numeri di contatti, inoltre il più delle volte la possibilità di entrare in contatto con alcuni interlocutori dipende dalla capacità di accesso ad intermediazioni professionali affidabili e conosciute. Questo è lo scenario che dobbiamo affrontare se vogliamo accedere ad un mercato che fino ad oggi ci è stato precluso dalle

scelte gestionali precedenti e dalla mancanza di risultati sportivi.
Ai due filoni di investimento/pilastri su esposti, nel corso dell'anno appena terminato, abbiamo aggiunto altri due elementi a nostro avviso di sviluppo prospettico. In primo luogo, la proposizione delle Federazione quale soggetto attivo a livello internazionale per l'organizzazione di eventi ufficiali di richiamo (Campionati del Mondo di Beachandball 2020, Champions Cup di Beachandball 2018/20, Euro Championship W17 2019), ovvero la realizzazione di eventi finalizzati a migliorare la percezione nazionale ed internazionale del nostro movimento (Festival della Pallamano per la parte promozionale e giovanile, nonché Tornei internazionali quali la Adriatic Cup, l'Alpe Adria Cup ed il Gran Prix FIGH nell'ambito della valorizzazione e riqualificazione della Interamnia World Cup, che sebbene rimanga una iniziativa non federale, rappresenta l'evento internazionale organizzato in Italia più conosciuto al Mondo). In seconda battuta, la razionalizzazione dei processi gestionali della Federazione e la contemporanea valorizzazione delle risorse umane disponibili, al fine di ottenere nel medio periodo due risultati di natura strutturale: il contenimento dei costi di gestione, da un lato, e la disponibilità di risorse umane qualificate e pronte a sostenere la complessità e l'apertura internazionale delle nuove attività.
Alla luce di quanto detto, appare chiaro che, sebbene l'impianto programmatico di cui sopra tiene conto delle risorse sicuramente disponibili alla data di estensione del bilancio preventivo per l'anno 2019, risorse tipicamente provenienti dal trasferimento di fondi da parte del CONI (Preparazione Olimpica, Alto Livello, attività sportive, personale e varie) e dalle entrate proprie riferibili in gran parte alle quote degli associati, l'attenzione gestionale deve essere focalizzata sulla ricerca di nuovi finanziamenti, data per definita la quota relativa alla contribuzione istituzionale da parte del CONI, che normalmente non varia nel corso dell'anno, se non per eventuali contributi straordinari di importo comunque non significativo.
L'obiettivo per il biennio 2019/20, pertanto, deve essere incrementare la quota di finanziamento "esterno", al fine di aumentare l'ammontare totale delle risorse disponibili

(attualmente il Programma 2019 prevede una dotazione complessiva di circa 4,7 milioni di euro); modificare il peso tra contribuzione "pubblica" (che attualmente ammonta al 57,5% circa) e finanziamento proprio, tenendo oltretutto invariata la quota a carico degli associati per quanto attiene alle voci fondamentali di contribuzione (tasse di affiliazione, iscrizione ai campionati e contributi per lo svolgimento delle gare).
Per ottenere questi risultati e portare a compimento la prima fase di sviluppo delle attività federali, coincidente temporalmente con il mandato in corso, sarà necessario, inoltre, arricchire il panel delle collaborazioni professionali soprattutto sul versante del supporto strategico di mercato e dell'intermediazione commerciale, per entrare in contatto con soggetti imprenditoriali potenzialmente coinvolgibili nelle attività federali; sviluppare rapporti più frequenti e sostanziali con gli enti locali/territoriali nei luoghi prescelti per la realizzazione degli eventi programmati, al fine di accedere a fonti di finanziamento differenziate; promuovere l'iniziativa delle società di primo livello nazionale per verificare la fattibilità di percorsi organizzativi/associativi in grado di trasferire dal bilancio federale una quota di oneri importante connessa alla organizzazione e promozione dei campionati nazionali, come tipicamente avviene attraverso le leghe negli sport di squadra assimilabili; continuare a sviluppare, infine, programmi di collaborazione e scambio tecnico-sportivo a livello internazionale, al fine di realizzare un duplice obiettivo di accrescere l'esperienza internazionale di vertice dei nostri atleti e, nel contempo, di sfruttare tali opportunità anche sotto il profilo di risparmio economico per intensificare la frequenza delle attività e migliorarne la qualità tecnica.

Il Presidente Federale
Dott. Pasquale Loria

QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2019

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2019	B PREV. EC. AGG. 2018	DIFF. A-B €	 %
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi CONI:	2.698.201	2.726.490	-28.289	-1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	18.000	25.000	-7.000	-28%
Quote degli associati:	1.568.000	1.609.255	-41.255	-3%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	410.000	293.059	116.941	40%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:				
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	172.400	229.897	-57.497	-25%
Altri ricavi della gestione ordinaria:				
Contributi Comitato Italiano Paralimpico				
TOTALE Attività Centrale	€ 4.866.601	€ 4.883.701	-€ 17.100	0%
In % sul Valore della produzione	91%	92%		
Attività Struttura Territoriale				
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	50.000		50.000	
Quote degli associati:	415.000	400.000	15.000	4%
Ricavi da manifestazioni:				
Altri ricavi della gestione:				
TOTALE Attività Struttura Territoriale	€ 465.000	€ 400.000	€ 65.000	16%
In % sul Valore della produzione	9%	8%		
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 5.331.601	€ 5.283.701	€ 47.900	1%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2019

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2019	B PREV. EC. AGG. 2018	DIFF. A-B €	DIFF. A-B %
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi per Attività Sportiva				
Costi per l'Attività Sportiva Centrale:				
Costi PO/AL				
Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	644.500	967.600	-323.100	-33%
Attività rappresentative nazionali	733.106	690.406	42.700	6%
TOTALE Costi PO/AL	1.377.606	1.658.006	-280.400	-17%
Costi attività sportiva				
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	410.000	236.600	173.400	73%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	1.153.438	1.470.230	-316.792	-22%
Partecipazione ad organismi internazionali	31.000	20.000	11.000	55%
Formazione ricerca e documentazione	117.000	85.109	31.891	37%
Promozione Sportiva	15.000	36.914	-21.914	-59%
Contributi per l'attività sportiva				
Gestione impianti sportivi				
Altri costi per l'attività sportiva				
Ammortamenti attività sportiva				
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
TOTALE Costi attività sportiva	1.726.438	1.848.853	-122.415	-7%
Costi Attività Paralimpica				
Costi Preparazione Paralimpica				
Attività Sportiva Paralimpica				
TOTALE Costi Attività Paralimpica				
TOTALE Costi per l'Attività Sportiva Centrale:	€ 3.104.044	€ 3.506.859	-€ 402.815	-11%
In % sul Costo della produzione	59%	61%		
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	€ 375.000	€ 410.000	-€ 35.000	-9%
In % sul Costo della produzione	7%	7%		
TOTALE Costi per Attività Sportiva	€ 3.479.044	€ 3.916.859	-€ 437.815	-11%
In % sul Valore della produzione	65%	74%		
In % sul Costo della produzione	66%	68%		

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO RIEPILOGATIVO 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Esercizio 2019

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2019	B PREV. EC. AGG. 2018	DIFF. A-B €	DIFF. A-B %
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. attività centrale:				
Costi per il personale e collaborazioni	1.245.407	1.240.396	5.011	0%
Organi e Commissioni federali	131.100	198.700	-67.600	-34%
Costi per la comunicazione	106.500	68.600	37.900	55%
Costi generali	229.550	281.850	-52.300	-19%
Ammortamenti per funzionamento	25.000	25.000		0%
(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
TOTALE Funz. e costi gen. attività centrale:	€ 1.737.557	€ 1.814.546	-€ 76.989	-4%
In % sul Costo della produzione	33%	31%		
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 50.000	€ 50.000	€ 0	0%
In % sul Costo della produzione	1%	1%		
TOTALE Funzionamento e costi generali	€ 1.787.557	€ 1.864.546	-€ 76.989	-4%
In % sul Valore della produzione	34%	36%		
In % sul Costo della produzione	34%	32%		
Accantonamento per rischi ed oneri				
Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
Oneri diversi di gestione				
COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 5.266.601	€ 5.781.405	-€ 514.804	-9%
In % sul Valore della produzione	99%	109%		
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€ 65.000	-€ 497.704	€ 562.704	-113%
In % sul Valore della produzione	1%	-9%		
Proventi ed oneri finanziari				
Imposte sul reddito	65.000	45.500	19.500	43%
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 0	-€ 543.204	€ 543.204	-100%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL ROMA

QUADRO RIEPILOGATIVO 3. ALLEGATO

Esercizio 2019

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

	A PREV. EC. 2019	B PREV. EC. AGG. 2018	DIFF. A-B €	 %
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi per Attività Sportiva				
Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
Attività agonistica	51.000	133.000	-82.000	-62%
Organizzazione Manifestazione Sportive	215.000	210.500	4.500	2%
Corsi di formazione	17.500	21.000	-3.500	-17%
Promozione Sportiva	45.500	45.500		0%
Contributi all'attività sportiva	45.000		45.000	
Gestione impianti sportivi	1.000		1.000	
TOTALE Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:	€ 375.000	€ 410.000	-€ 35.000	-9%
Funzionamento e costi generali				
Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:				
Costi per i collaboratori				
Organi e Commissioni	36.000	36.000		0%
Costi generali	14.000	14.000		0%
TOTALE Funz. e costi gen. Strutt. Terr.:	€ 50.000	€ 50.000	€ 0	0%
Costi della Struttura Territoriale	€ 425.000	€ 460.000	-€ 35.000	-8%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Pallamano ROMA

QUADRO ANALITICO 4. ALLEGATO

Esercizio 2019

PREVENTIVO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Funzionari Delegati

Denominazione Federazione:

Federazione Italiana Giuoco Handball

		A	B	DIFF. A-B	
		PREV. EC. 2019	PREV. EC. AGG. 2018	€	%
1	**Costi per Attività Sportiva**				
1.02	**Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:**				
1.02.01	**Attività agonistica**				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	50.000	30.000	20.000	67%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB003	Compensi per staff tecnico	1.000	7.000	-6.000	-86%
CEB004	Compensi per staff sanitario		3.000	-3.000	-100%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB006	Spese mediche				
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		93.000	-93.000	-100%
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB021	Borse di studio				
CEB065	Canoni ed oneri locativi				
	TOTALE Attività agonistica	**€ 51.000**	**€ 133.000**	**-€ 82.000**	**-62%**
1.02.02	**Organizzazione Manifestazione Sportive**				
CEB001	Spese di trasferta e soggiorno	3.000	22.000	-19.000	-86%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	12.000	9.000	3.000	33%
CEB007	Premi di classifica				
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		5.000	-5.000	-100%
CEB013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	200.000	156.000	44.000	28%
CEB014	Trasporto e facchinaggio				
CEB016	Altre spese				
CEB018	Acquisto materiale di consumo				
CEB022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche		3.000	-3.000	-100%
CEB028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti		9.500	-9.500	-100%
CEB030	Manutenzione ordinaria				
CEB031	Assistenza medica, antidoping		500	-500	-100%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB065	Canoni ed oneri locativi		5.500	-5.500	-100%
CEB220	Costi per altri servizi e prestazioni				
	TOTALE Organizzazione Manifestazione Sportive	**€ 215.000**	**€ 210.500**	**€ 4.500**	**2%**
1.02.03	**Corsi di formazione**				
CEB001	Spese di trasferte e soggiorno		2.000	-2.000	-100%
CEB002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000	1.000	2.000	200%
CEB016	Altre spese				
CEB021	Borse di studio				
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	500	12.500	-12.000	-96%
CEB040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		2.500	-2.500	-100%
CEB054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti	14.000	3.000	11.000	367%
	TOTALE Corsi di formazione	**€ 17.500**	**€ 21.000**	**-€ 3.500**	**-17%**
1.02.04	**Promozione Sportiva**				
CEB001	Spese trasferta e soggiorno	41.000	9.500	31.500	332%
CEB005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.000	2.000	-1.000	-50%
CEB008	Premi di assicurazione				
CEB011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.500		2.500	
CEB024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	1.000	17.000	-16.000	-94%

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO HANDBALL Palla a mano * ROMA *

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019

Lo schema al bilancio di previsione 2019, sottoposto all'esame di questo Collegio, è stato redatto dall'organo amministrativo della FIGH in applicazione del regolamento di amministrazione e contabilità della FIGH e del CONI in materia.

Il bilancio preventivo presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE

-	Contributi CONI per attività sportiva:	€	298.051
-	Contributi CONI per preparazione olimpica	€	1.192.206
-	Contributo per risorse umane personale federale	€	968.744
-	Contributo per risorse umane personale ex CONI Servizi S.p.A.	€	202.700
-	Altri contributi CONI	€	36.500
	Totale parziale	€	**2.698.201**
-	Contributi dello Stato, Regione, enti locali	€	18.000
	Totale parziale	€	**18.000**
-	Quote dagli associati	€	1.568.000
	Totale parziale	€	**1.568.000**
-	Ricavi da manifestazioni nazionali	€	410.000
	Totale parziale	€	**410.000**
-	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€	172.400
	Totale parziale	€	**172.400**
	Totale attività centrale	**€**	**4.866.601**

-	Quote degli associati per l'attività territoriale	€	415.000
-	Contributi da altri Enti per l'attività territoriale	€	50.000
	Totale parziale	€	**465.000**
	Totale generale valore della produzione	**€**	**5.331.601**

USCITE

-	Attività sportiva centrale	€	3.104.044
-	Attività sportiva territoriale	€	375.000
	Totale parziale	€	**3.479.044**
-	Funzionamento centrale	€	1.737.557
-	Funzionamento territoriale	€	50.000
	Totale parziale	€	**1.787.557**
	Totale generale costi della produzione	**€**	**5.266.601**
	Differenza valori e costi della produzione	**€**	**65.000**
-	Imposte sul reddito	€	65.000
	Risultato d'esercizio	**€**	-

La previsione dei valori di bilancio 2019 determina un risultato d'esercizio in pareggio, con un risultato operativo ante imposte in utile per € 65.000 completamente assorbito dagli oneri derivanti dalle imposte sul reddito.

Il Collegio ha provveduto alla verifica delle poste accese ai ricavi con particolare riferimento ai contributi forniti dal CONI, dallo Stato, dagli enti locali e dagli soggetti.
E' stato inoltre verificato il procedimento con il quale sono state calcolate le quote, le multe e i diritti che gli affiliati alla Federazione saranno chiamati a corrispondere nel corso del 2019 per la partecipazione ai campionati, ritenendolo corretto e prudenziale.
Per quanto riguarda i ricavi relativi a pubblicità e sponsorizzazioni, il Collegio ha verificato l'esistenza e la corrispondenza di quanto indicato in bilancio con i relativi contratti di sponsorizzazione.

Per quanto riguarda la quantificazione dei costi della produzione, il Collegio ha verificato che le poste ricorrenti accese ai vari capitoli di spesa (spese del personale, contributi erogati a enti e associazioni, spese per commissioni federali e arbitri) siano sostanzialmente corrispondenti a quelle indicate nel bilancio preventivo 2018.
In particolare, si segnala come, rispetto al 2018, ed in ossequio alle sollecitazioni di questo collegio e del CONI stesso, la Federazione abbia deciso di comprimere le spese destinate a sostenere l'attività sportiva centrale che si riducono di € 602.815. L'importo appostato a bilancio corrisponde alle attività sportive delle varie squadre nazionali preventivato nella relazione GIPSO per l'anno 2019 e a quanto erogato dal

CONI alla federazione per l'attività di preparazione olimpica di alto livello oltre alle spese di sponsorizzazione.
Altre economie di spesa sono previste nel capitolo relativo alle spese per il personale dipendente per il quale viene previsto un risparmio di € 40.989 e alle spese per le riprese televisive dei campionati che si riducono di € 83.454.

Il Collegio ha verificato l'esistenza di un adeguato patrimonio netto al 31.12.2018 di € 795.476,98, al lordo del risultato dell'esercizio 2018, che consente di mantenere il Fondo di dotazione federale ampiamente in linea con le indicazioni fornite dal CONI in materia.

Atteso quanto sopra il Collegio, considerato che le entrate possono ritenersi attendibili e le spese congrue, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2019.

Roma, li 10.01.2019

Il Presidente dott. Michele Turato

Il Sindaco effettivo dott.ssa Olimpia Formisano

Il Sindaco effettivo dott. Renato Vicinanza