

**Relazione del Commissario Straordinario accompagnatoria al piano di
ricostituzione del patrimonio netto della
Federazione Italiana Giuoco Handball 2024/2026**

Premessa

La Gestione commissariale della FIGH ha avuto inizio il 21 dicembre 2023, in forza del provvedimento assunto dal Consiglio Nazionale del CONI, su proposta della Giunta Nazionale, con deliberazione n. 1746, a seguito delle dimissioni della maggioranza dei consiglieri federali formalizzate in data 5 dicembre 2023, che hanno determinato la automatica decadenza del Consiglio Federale, alla quale hanno poi fatto seguito le formali dimissioni del Presidente Federale Pasquale Loria in data 13 dicembre 2023.

È opportuno ricordare che già lo scorso anno la FIGH ha approvato un piano triennale di ricostituzione del patrimonio netto, eroso dalle perdite subite negli esercizi precedenti che prevedeva un primo rientro di € 50mila nel 2023 e 80mila rispettivamente nel 2024 e 2025.

Il bilancio consuntivo del 2023 ha fatto registrare una ulteriore perdita di € 214.443 incrementando così il disavanzo patrimoniale ad € 424.443 a cui si sommano ulteriori € 24mila per l'adeguamento del Fondo di Dotazione al valore minimo previsto dalla vigente normativa, emanata al riguardo dal Coni con circolare n. 3 del 11/10/2005, quantificato in € 212.468.

Il piano in esame prevede, pertanto, il recupero del deficit patrimoniale, grazie agli avanzi positivi stimati per le annualità 2024, 2025 e 2026 ognuno dei quali determina nel tempo un diverso apporto al ripianamento delle perdite ed alla ricostituzione del fondo di dotazione federale.

Il prospetto, relativamente al 2024 rappresenta altresì la prima variazione al budget approvato dal Commissario Straordinario unitamente alle previsioni oggi ipotizzate, sugli stanziamenti di budget per gli esercizi 2025 e 2026.

Si procede di seguito all'illustrazione delle varie poste stanziare nel piano, evidenziando per ognuna di esse, le valutazioni operate in relazione agli stanziamenti effettuati sul triennio in esame.

RICAVI

I ricavi sono stati stimati con un criterio prudenziale per il 2024 e mantenuti sostanzialmente costanti per gli esercizi 2025 e 2026. Con riferimento alle entrate riferibili alle sponsorizzazioni, queste sono state stimate tenuto conto dei contratti che scadranno nel corso del periodo in esame. I proventi da sponsorizzazione saranno comunque costantemente monitorati e opportunamente valutati perché potrebbero determinare una variazione al progetto di ripianamento sulla base delle eventuali modifiche intervenute rispetto agli importi oggi considerati.

Contributi Sport e Salute

Per il 2024 Sport e Salute ha assegnato alla Federazione contributi ordinari per € 3.060.200, riducendo di circa 60mila euro i contributi ordinari assegnati in esercizi precedenti. Nel 2024 sono stati altresì assegnati contributi per progetti speciali per complessivi € 111.018 così distinti: € 12.000 contributi per attrezzature sportive per il Progetto Scuola attiva Junior 2023/2024, 18.600 contributi per i progetti Tech e digitalizzazione ed € 80.418 per i progetti Sport nelle scuole Kids. Per il 2025 e 2026 si è stimato il medesimo stanziamento ordinario del 2024.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026
€ 3.171.215	€ 3.060.200	€ 3.060.200

Contributi da Stato ed Enti Locali

Per il 2024 ed il 2025 sono stati stimati contributi per € 44.700 così determinati: € 21.000 contributo dal comune di Misano per lo svolgimento della manifestazione “Festival della Pallamano”, dato consolidato negli ultimi anni, ed € 23.700 per il saldo dei contributi del progetto “HIEP Erasmus Sport” finanziato della comunità europea che terminerà appunto nel 2025. Per il 2026 è stato stimato solo il contributo dal comune di Misano.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026
€ 44.700	€ 44.700	€ 21.000

Entrate istituzionali da associati

La voce è stata mantenuta sostanzialmente invariata, sulla base del dato previsto per l’esercizio 2024.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026
€ 2.235.300	€ 2.245.000	€ 2.245.000

Proventi da manifestazioni nazionali ed internazionali



La voce è stata determinata tenendo conto degli eventi che caratterizzeranno il periodo in esame. In particolare, per il 2024 si è tenuto conto delle entrate da parte delle società partecipanti alle qualificazioni agli europei U18 maschili che sono svolte nel mese di gennaio 2024, per circa € 27.000, oltre ai contributi da parte delle Federazioni Europea EHF e Internazionale IHF per circa € 70.000 ed al contributo EHF Masterplan per circa 40.000. Sono state altresì previste entrate per la vendita dei biglietti in occasione degli incontri internazionali per € 10.000,00 e degli incontri nazionali per € 10.000,00. Per gli anni 2025 e 2026 il dato è stato decurtato della quota riferita ai Europei U18, non potendo in questo momento già prevedere le manifestazioni internazionali, il cui calendario non è al momento disponibile. Va da sé che tutte le entrate da manifestazioni sportive, sia di interesse nazionale che internazionale, verranno destinate alle spese da sostenere per l'organizzazione delle stesse, praticamente in egual misura.

Bilancio di previs. 202	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 147.000	€ 80.000	€ 80.000	Manif. Internazionali
€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	Manif. nazionali
€ 157.000	€ 90.000	€ 90.000	

Pubblicità e sponsorizzazioni

Le entrate per pubblicità e sponsorizzazioni sono state quantificate solo per il 2024 sulla base dei contratti di sponsorizzazione in essere ed in scadenza. Non avendo al momento certezze, seppure in presenza di trattative in corso, si è provveduto prudenzialmente quindi ad eliminare gli importi delle sponsorizzazioni in scadenza nelle annualità in esame.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 233.100	€ 0	€ 0	

Altri ricavi

Gli altri ricavi, che risultano in particolare riferiti alla contribuzione ricevuta dalla Regione Emilia Romagna, mediante convenzione con la APT Servizi Srl, già firmata per il 2024, sono state inserite anche per gli anni 2025 e 2026 visto l'andamento storico e ciclico di detto contributo. Si noti altresì che nell'ipotesi in cui negli anni successivi non dovessimo essere beneficiari del contributo in parola, gli stanziamenti delle spese riferibili alle manifestazioni promozionali nel territorio della Regione Emilia Romagna saranno rideterminate di conseguenza.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 83.250	€ 83.250	€ 83.250	

COSTI



I costi, come per i ricavi, sono stati preventivati sulla base delle principali attività da svolgere nel 2024 già calendarizzate mentre, per il 2025 e 2026, sono state operate delle stime sulla base dei ricavi verosimilmente prevedibili. Per il 2024, anno iniziato in regime di commissariamento come detto in premessa, si è elaborato un budget iniziale all'insegna del contenimento massimo dei costi prevedendo un avanzo di gestione di € 80.000. In questa fase, che rappresenta altresì la prima variazione del budget elaborato nel mese di gennaio, sono state apportate piccole variazioni per fatti già accaduti, che per dovere di corretta gestione vengono inseriti ma lasciano invariato l'obiettivo di avanzo di € 80.000 stimato in partenza.

Per gli esercizi 2025 e 2026, in analogia a quanto in precedenza commentato per i ricavi, si è proceduto alla stima dei costi per attività sportiva e per il funzionamento alla luce dei fatti noti, e quindi prevedibili, ed alla luce di impegni economici contrattualizzati. Per il 2025 e il 2026 la fonte di maggiore economia è apprezzabile nei costi per il personale dipendente perché, a parere di questo organo di governo straordinario, ed analizzato altresì l'organico federale, la presenza di due figure dirigenziali è sproporzionata e quindi non gestibile nell'economia della FIGH.

In buona sostanza, non potendo contrarre ulteriormente le spese stimate per l'attività sportiva PO/AL si ritiene opportuno individuare una realistica fonte di risparmio nei costi del personale.

Sarà naturalmente cura e premura del nuovo organo di governo che verrà eletto, nel prossimo mese di giugno, rivalutare questa fonte di economia individuata.

Attività internazionale P.O. e A.L.

Si rinvia alle considerazioni appena in precedenza formulate. Per il 2024 non sono confermati o rinnovati i costi legati ai contratti con tecnici e staff medico/sanitario se non quelli strettamente necessari a garantire la prosecuzione delle attività sportive già calendarizzate e delle attività amministrative inderogabili ed essenziali.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 3.913.929	€ 3.603.700	€ 3.603.700	Costi attività squadre nazionali

A completamento e riassunto di quanto sopra si riporta di seguito la tabella riepilogativa dei costi complessivamente previsti nel triennio 2024/2026, legati alla attività di P.O. e A.L.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 545.842	€ 500.000	€ 500.000	Partec.a manif. Intern.li
€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00	Allenamenti e stages
€ 148.000	€ 110.000	€ 110.000	Contratti staff tecn.e comm.
€ 93.000	€ 93.000	€ 93.000	Interv.per atleti e antidop.
€ 826.842	€ 743.000	€ 743.000	

Attività rappresentative nazionali

Si rinvia alle considerazioni appena in precedenza formulate.



Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 427.671	€ 400.000	€ 400.000	Partec.a manif. Naz.e Inter.
€ 410.200	€ 410.200	€ 410.200	Allenamenti e stages
€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	Contratti staff, ind.atl.antid.
€ 25.500	€ 25.500	€ 25.500	Tutela assicurativa atleti
€ 878.371	€ 850.700	€ 850.700	

Organizzazione Manifestazioni Nazionali

La previsione di costi nel triennio, non presenta sostanziali modifiche e rimane in linea con il dato consuntivo 2023.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 1.885.198	€ 1.800.000	€ 1.800.000	

Partecipazione ad organismi internazionali

La previsione di costi nel triennio, non presenta sostanziali modifiche e rimane in linea con il dato consuntivo 2023

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	

Formazione, ricerca e documentazione

I costi previsti per il settore didattico, per le attività di formazione e ricerca, sono stati stimati per il 2024 alla luce di una attenta valutazione delle risorse impiegabili. Per il 2025 ed il 2026 sono stati ritoccati in economia nella previsione che maggiori entrate possano essere destinate a tale centro di costo.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 133.100	€ 100.000	€ 100.000	

Promozione sportiva

Il costo destinato alla promozione sportiva per il 2024 risente già della contribuzione assegnata da Sport e Salute finalizzata al progetto "Sport nelle scuole Kids 2023/2024", non prevedibile per il 2025 e 2026. Si rammenti altresì che detti contributi rappresentano una mera posta di "giroconto" data la perfetta corrispondenza tra le entrate e le uscite.



Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 180.418	€ 100.000	€ 100.000	

Costi attività sportiva territoriale

Le previsioni legate all'attività sportiva sul territorio, sono rimaste invariate per il triennio perché strettamente legate alle entrate proprie dei Comitati Regionali. A tale riguardo si precisa che l'organizzazione territoriale è demandata all'autonomia dei 10 Comitati Regionali costituitisi nel corso del 2022, con il vincolo del pareggio di bilancio.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 490.180	€ 490.180	€ 490.180	

Costi di funzionamento sede centrale

Gli oneri di funzionamento della sede centrale, legate alle varie componenti di costo, come indicato nella tabella sottostante, si riducono nel 2025 e nel 2026 per la maggior parte nel costo del personale dipendente per le ragioni espresse in premessa.

Altre minime differenze sono legate alla diminuzione dei costi di comunicazione per il 2025 per la riduzione dei costi per consulenze e per provvigioni a terzi, rivisti sulla base degli attuali contratti di sponsorizzazione procacciati.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 1.480.000	€ 1.300.000	€ 1.300.000	Costo del personale
€ 77.400	€ 75.000	€ 75.000	Org.ni e comm. Feder.
€ 82.000	€ 80.000	€ 80.000	Costi della comunicaz.
€ 197.236	€ 175.000	€ 175.000	Costi generali
€ 39.000	€ 39.000	€ 39.000	Ammortamenti
€ 1.875.636	€ 1.669.000	€ 1.669.000	Totali

Costi di funzionamento delle strutture territoriali

Gli oneri di funzionamento delle strutture territoriali, adeguati sulla base del dato consuntivo 2023, non evidenziano sostanziali modifiche, richiamando quanto commentato nella voce dei ricavi delle strutture territoriali, dato l'obbligo di pareggio della gestione dei singoli comitati.

Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026	Note
€ 113.520	€ 113.520	€ 113.520	



Riepilogo risultato piano di rientro deficit patrimoniale

A riepilogo di quanto sopra illustrato, si propone di seguito la tabella con evidenziazione sulla copertura delle perdite di esercizio e sulla ricostituzione del fondo di dotazione federale entro il limite minimo previsto dalle disposizioni CONI pari ad € 212.468.

Descrizione	Bilancio consunt. 2022	Bilancio di previs. 2023	Bilancio di previs. 2024	Bilancio di previs. 2025	Bilancio di previs. 2026
Patrimonio Netto iniziale	€ 231.806	€ -20.672	€ -235.114	€ -155.114	€ 40.756
Risultato bilancio	€ -252.478	€ -214.443	€ 80.000	€ 195.870	€ 172.170
Patrimonio netto	€ -20.672	€ -235.115	€ -155.114	€ 40.756	€ 212.926
Totale deficit	€ -20.672	€ -235.115	€ -155.114	€ 0	€ 0

Nel porre pertanto in approvazione la presente relazione ed il relativo piano di ricostituzione del patrimonio netto federale, si conferma che il documento deve intendersi vincolante e soggetto ad integrazioni o rettifiche in tutti i casi in cui intervengano successive variazioni nelle previsioni economiche legate a costi e/o ricavi, che comunque comportino modifiche ed in particolare la possibile riduzione del ricostituendo patrimonio, al di sotto dei minimi previsti dalle vigenti disposizioni.

Il Commissario Straordinario
Avv. Francesca Macioce



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL PIANO DI RICOSTITUZIONE DEL PATRIMONIO NETTO 2024/2026

Premesso che

Il collegio dei revisori dei Conti è chiamato ad esprimere il proprio parere in merito al piano di ricostituzione del patrimonio netto della Federazione Italiana Giuoco Handball FIGH. Il bilancio consuntivo per l'anno 2023 ha evidenziato una perdita economica per l'importo di € 214.443,12. Tale perdita causa la riduzione del patrimonio netto ad un valore negativo pari a € 235.114,63 e pertanto annulla per intero il valore del fondo di dotazione della Federazione che è posto a garanzia delle continuità dell'attività sociale. La circolare CONI n. 3 del 11.10.2005, prevede che le Federazioni Sportive Nazionali che presentano un patrimonio netto negativo debbano procedere alla predisposizione di un piano formale e strutturato di recupero del deficit, approvato dal CONI e che tale recupero debba avvenire entro 2 o massimo 3 esercizi.

Accertato che

- il valore minimo del fondo di dotazione, determinato in base alla sopraddetta circolare è pari a € 212.468;
- la perdita conseguita nel 2023 ammonta a € 214.443;
- il patrimonio netto ammonta a - € 235.114
- Il piano di ricostituzione del patrimonio netto prevede avanzi di bilancio per complessivi € 448.040 di cui € 80.000 nel 2024, € 195.870 nel 2025 e € 172.170 nel 2026

Esaminata

- la relazione accompagnatoria al piano di ricostituzione del Patrimonio netto della Federazione Italiana Giuoco Handball 2024/2026 elaborata dal Commissario straordinario;
- il prospetto di business plan per il periodo 2024-2026 predisposto dal Commissario Straordinario della Federazione;

Rilevato che

- il prospetto è stato redatto con prudenza, eliminando le entrate non certe e tenendo conto della scadenza dei contratti, in particolare quelli di sponsorizzazione.
- Per quanto riguarda la valutazione dei costi si segnala che sono state fatte economie sul bilancio preventivo 2024 lasciando inalterato il bilancio di previsione predisposto dal commissario e che presentava un avanzo di € 80.000,00. Per l'anno 2024 non sono presenti variazioni di particolare rilevanza rispetto al budget per il 2024. Per gli anni 2025 e 2026 invece si segnala che la fonte di maggiore

economia è stata individuata nella riduzione dei costi del personale, con particolare riferimento ai costi relativi al personale dirigenziale, le cui due unità sono considerate esuberanti rispetto alle dimensioni della federazione.

Atteso che le prescrizioni del Collegio trovino corrispondenza nella proposta di delibera del Commissario Straordinario come qui di seguito riportata;

DELIBERA

- Di approvare, ai sensi dell'art. 29 dello statuto federale, il bilancio consuntivo 2023 della Federazione Italiana Giuoco Handball ed il piano triennale di ricostituzione del fondo di dotazione federale, che costituisce altresì 1° nota di variazione al bilancio di previsione 2024, unitamente alla relazione accompagnatoria, tenuto conto delle modalità ed indicazioni previste dalla circolare CONI n. 3 dell'11.10.2005;
- Di ritenere il piano di ricostituzione triennale – che costituisce altresì 1° nota di variazione al programma esercizio 2024 – vincolante, fermo restando che lo stesso potrà essere modificato, in linea con i bilanci preventivi 2024, 2025 e 2026, in caso di reperimento di nuove risorse e/o di rilevazione di minori uscite ovvero in caso di rilevazione di minori entrate e/o maggiori uscite;
- Al fine del rispetto di quanto sopra, di disporre verifiche semestrali, sottoposte al controllo del Collegio dei Revisori dei Conti, per garantire il corretto riscontro tra l'andamento economico di bilancio e le previsioni contenute per ciascuna delle tre annualità incluse nel piano;
- Di trasmettere il predetto bilancio per la prescritta approvazione da parte della Giunta Nazionale del C.O.N.I.

Esprime

Parere favorevole al piano di ricostituzione del patrimonio netto della Federazione Italiana Giuoco Handball, che costituisce altresì 1° nota di variazione al bilancio di previsione 2024, condizionato alla concreta attuazione di quanto contenuto nella proposta di atto deliberativo sopra riportata, che dovrà essere adottata dal Commissario Straordinario della FIGH

Roma, li 30.04.2024

Il Presidente	Dott.	Michele	TURATO
Il Revisore	Dott.ssa	Paola	SCIALANGA
Il Revisore	Dott.	Paolo	SPERNANZONI



SINTESI DATI ECONOMICI 2022 - 2026

DATI IN €/000	DATI CONSUNTIVI			DATI PREVISIONALI								
	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	PIANO 2024	2024 vs 2023	%	PIANO 2025	2025 vs 2023	%	PIANO 2026	2026 vs 2023	%
	Contributi Sport e Salute	4.157.628	3.374.205	3.641.876	3.171.215	-470.661	-14%	3.060.200	-581.676	-17%	3.060.200	-581.676
Altri ricavi e proventi	1.823.561	3.013.049	2.790.727	2.753.350	-37.377	-1%	2.462.950	-327.777	-11%	2.439.250	-351.477	-12%
Valore Produzione Att.tà Centrale	5.981.189	6.387.254	6.432.603	5.924.565	-508.038	-8%	5.523.150	-909.453	-14%	5.499.450	-933.153	-15%
Valore Produzione Att.tà Struttura Territoriale	303.710	520.358	822.276	603.700	-218.576	-42%	614.370	-207.906	-40%	614.370	-207.906	-40%
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.284.899	6.907.612	7.254.878	6.528.265	-726.613	-11%	6.137.520	-1.117.358	-16%	6.113.820	-1.141.058	-17%
Preparazione olimpica e Attività rappr. Nazionali	1.876.884	2.318.011	2.015.606	1.705.213	-310.393	-13%	1.593.700	-421.906	-18%	1.593.700	-421.906	-18%
Altri costi dell'attività sportiva	2.075.766	2.297.093	2.471.864	2.208.716	-263.148	-11%	2.010.000	-461.864	-20%	2.010.000	-461.864	-20%
COSTI ATTIVITA' SPORT. CENTRALE	3.952.650	4.615.104	4.487.469	3.913.929	-573.541	-12%	3.603.700	-883.769	-19%	3.603.700	-883.769	-19%
COSTI ATTIVITA' SPORT. TERRITORIALE	371.066	374.946	608.715	490.180	-118.535	-32%	500.430	-108.285	-29%	500.430	-108.285	-29%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA	4.323.715	4.990.049	5.096.185	4.404.109	-692.076	-14%	4.104.130	-992.055	-20%	4.104.130	-992.055	-20%
Funzionamento centrale	2.162.203	2.032.922	2.253.177	1.875.636	-377.541	-19%	1.669.000	-584.177	-29%	1.669.000	-584.177	-29%
Funzionamento Strutt. Territoriali	63.083	76.436	80.771	113.520	32.749	43%	113.520	32.749	43%	113.520	32.749	43%
TOTALE COSTI PER IL FUNZIONAMENTO	2.225.286	2.109.359	2.333.948	1.989.156	-344.792	-16%	1.782.520	-551.428	-26%	1.782.520	-551.428	-26%
TOTALE COSTI PRODUZIONE	6.549.002	7.099.408	7.430.132	6.393.265	-1.036.868	-15%	5.886.650	-1.543.482	-22%	5.886.650	-1.543.482	-22%
RISULTATO OPERATIVO	-264.103	-191.796	-175.254	135.000	310.255	-162%	250.870	426.124	-222%	227.170	402.424	-210%
Proventi e oneri finanziari	157	3.134	14.380		-14.380	-459%		-14.380	-459%		-14.380	-459%
Imposte	-50.827	-63.816	-53.568	-55.000	-1.432	2%	-55.000	-1.432	2%	-55.000	-1.432	2%
RISULTATO D'ESERCIZIO	-314.773	-252.478	-214.443	80.000	294.443	-117%	195.870	410.313	-163%	172.170	386.613	-153%



DETTAGLIO COSTI ATTIVITA' SPORTIVA E FUNZIONAMENTO

DATI IN €/000	DATI CONSUNTIVI						DATI PREVISIONALI					
	2021	2022	2023	Piano 2024	2024 vs 2023	Delta%	Piano 2025	2025 vs 2023	Delta%	Piano 2026	2026 vs 2023	Delta%
Partecipazione manif. Naz. Internaz.	457.664	529.143	468.642	545.842	77.200		500.000			500.000		
Allenamenti e stages	205.316	183.461	35.715	40.000	4.285		40.000			40.000		
Staff tecnico - Commissioni tecniche												
Compensi per prestazioni contratt.	112.028	124.202	124.906	148.000	23.094		110.000			110.000		
Interventi per gli atleti e antidoping	69.545	91.704	93.000	93.000			93.000			93.000		
Attività Naz. e Int.li P.O. e A.L.	844.552	928.510	722.263	826.842	104.579	11%	743.000	-185.510	-20%	743.000	-185.510	-20%
Partec.Manif.Sport.Naz.li e int.li	366.049	542.846	429.298	427.671	-1.627		400.000			400.000		
Allenamenti e stages	601.533	801.077	817.545	410.200	-407.345		410.200			410.200		
Staff tecnico - Commissioni tecniche	0											
Compensi per prestazioni contratt.	42.500	19.000	21.000	15.000	-6.000		15.000			15.000		
Interventi per gli atleti e antidoping	22.249	26.578	25.500	25.500	0		25.500			25.500		
Attività Rappresentative Nazionali	1.032.332	1.389.501	1.293.343	878.371	-414.972	-30%	850.700	-538.801	-39%	850.700	-538.801	-39%
Attività di PO/AL	1.876.884	2.318.011	2.015.606	1.705.213	-310.393	-13%	1.593.700	-724.311	-31%	1.593.700	-724.311	-31%
Organizzazione Manifestaz. Inter.li	360.440	179.527	0	0	0	0%	0	-179.527	-100%	0	-179.527	-100%
Organizzazione Manifestaz. Naz.li	1.353.432	1.492.024	1.719.979	1.885.198	165.219	11%	1.800.000	307.976	21%	1.800.000	307.976	21%
Partecipaz. Organismi Internaz.li	11.153	21.645	8.997	10.000	1.003	5%	10.000	-11.645	-54%	10.000	-11.645	-54%
Formazione, ricerca e documentaz.	126.445	178.628	158.731	133.100	-25.631	-14%	100.000	-78.628	-44%	100.000	-78.628	-44%
Promozione sportiva	224.296	425.268	564.183	180.418	-383.766	-90%	100.000	-325.268	-76%	100.000	-325.268	-76%
Contributi attività sportiva	0	0	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Attività paralimpica	0	0	19.973	0	-19.973	0%	0	0	0%	0	0	0%
Delta rimanenze	0	0	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Ammortamenti attività sportiva	0	0	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Acc.ti fondo rischi att.tà sportiva	0	0	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Costi Attività Sportiva Centrale	3.952.650	4.615.104	4.487.469	3.913.929	-573.541	-12%	3.603.700	-1.011.404	-22%	3.603.700	-1.011.404	-22%
Attività agonistica	1.648	0	0	0	0	0%	0	0	0%	-1.648	-100%	0%
Organizz. Manif. Sportive	192.602	235.182	305.281	362.330	57.049	19%	362.330	127.148	54%	362.330	169.728	87%
Corsi di formazione	860	13.903	18.965	31.100	12.135	14%	31.100	17.197	124%	31.100	30.240	35%



DETTAGLIO COSTI ATTIVITA' SPORTIVA E FUNZIONAMENTO

Promozione sportiva e contributi	595	40.164	22.443	29.950	7.507	29.950	-10.214	-25%	29.950	29.355
Contributi attività sportiva	175.360	85.697	262.027	66.800	-195.227	66.800			66.800	
Costi Attività Sportiva Territoriale	371.066 6%	374.946 5%	608.715 8%	490.180 8%	- 118.535 -32%	490.180 8%	115.234 31%		490.180 8%	115.234 31%
TOTALE COSTI ATT.TA' SPORTIVA	4.323.715 66%	4.990.049 70%	5.096.185 71%	4.404.109 68%	- 692.076 -14%	4.093.880 69%	-896.169 -18%		4.093.880 69%	-896.169 -18%
Costi del personale	1.617.248	1.613.065	1.755.682	1.480.000	-275.682 -17%	1.300.000	-313.065 -19%		1.300.000	-313.065 -19%
Organi e Commissioni federali	126.867	121.912	130.303	77.400	-52.903 -43%	75.000	-46.912 -38%		75.000	-46.912 -38%
Costi per la comunicazione	118.799	86.025	108.670	82.000	-26.670 -31%	80.000	-6.025 -7%		80.000	-6.025 -7%
Costi generali	247.509	216.233	209.530	197.236	-12.294 -6%	175.000	-41.233 -19%		175.000	-41.233 -19%
Ammortamenti	46.780	38.993	43.236	39.000	-4.236 -11%	39.000	7 0%		39.000	7 0%
Acc.ti Fondo rischi funzionamento	5.000	2.750			0%		-2.750 -100%			-2.750 -100%
Delta rimanenze		-46.693								
Oneri diversi di gestione		636	5.755		-5.755					
Costi Funzionamento centrale	2.162.203 33%	2.032.922 28%	2.253.177 31%	1.875.636 29%	-377.541 -19%	1.669.000 28%	-409.979 -20%		1.669.000 28%	-409.979 -20%
Funzionamento Strutt. Territoriali	63.083 1%	76.436 1%	80.771 1%	113.520 2%	32.749 43%	113.520 2%	37.084 49%		113.520 2%	37.084 49%
TOTALE COSTI FUNZIONAMENTO	2.225.286 34%	2.109.359 29%	2.333.948 33%	1.989.156 31%	-344.792 -16%	1.782.520 30%	-326.839 -15%		1.782.520 30%	-326.839 -15%
Imposte sul reddito	50.827	63.816	53.568	55.000	1.432	50.000			50.000	
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.599.829	7.163.224	7.483.700	6.448.265	1 -1.035.436	0	5.926.400	-1.236.824 -17%	5.926.400	-1.236.824 -17%



DETTAGLIO RICAVI ATTIVITA' SPORTIVA E FUNZIONAMENTO

DATI IN €/000	DATI CONSUNTIVI						DATI PREVISIONALI																	
	2021		2022		2023		Piano 2024		2024 vs 2023		Delta %		Piano 2025		2025 vs 2023		Delta %		Piano 2026		2026 vs 2023		Delta %	
Attività sportiva e funzionamento	1.770.862	1.926.812	1.926.799	1.867.978	-58.821		1.867.980	-58.819		1.867.980	-58.819		1.867.980	-58.819		1.867.980	-58.819		1.867.980	-58.819		1.867.980	-58.819	
Preparazione Olimpica e Alto Livello	1.452.206	1.192.206	1.192.219	1.192.219	0		1.192.220	1		1.192.220	1		1.192.220	1		1.192.220	1		1.192.220	1		1.192.220	1	
Contributi progetti speciali	934.560	255.187	522.858	111.018	-411.840			-522.858			-522.858			-522.858			-522.858			-522.858			-522.858	
Contributi Sport e Salute	4.157.628 66%	3.374.205 49%	3.641.876 53%	3.171.215 49%	-470.661 -14%		3.060.200 50%	-581.676 -17%		3.060.200 50%	-581.676 -17%		3.060.200 50%	-581.676 -17%		3.060.200 50%	-581.676 -17%		3.060.200 50%	-581.676 -17%		3.060.200 50%	-581.676 -17%	
Contributi da Stato, Enti locali	17.000 0%	257.000 4%	47.455 1%	44.700 1%	-2.755 -1%		44.700 1%	-2.755 -1%		44.700 1%	-2.755 -1%		21.000 0%	-26.455 -10%		21.000 0%	-26.455 -10%		21.000 0%	-26.455 -10%		21.000 0%	-26.455 -10%	
Affiliazione	66.758	77.958	22.925	22.600	-325		25.000	2.075		25.000	2.075		25.000	2.075		25.000	2.075		25.000	2.075		25.000	2.075	
Tesseramento	113.580	150.749	167.300	133.300	-34.000		140.000	-27.300		140.000	-27.300		140.000	-27.300		140.000	-27.300		140.000	-27.300		140.000	-27.300	
Tasse gara	962.165	1.724.072	2.036.746	2.004.400	-32.346		2.000.000	-36.746		2.000.000	-36.746		2.000.000	-36.746		2.000.000	-36.746		2.000.000	-36.746		2.000.000	-36.746	
Altre	62.470	83.660	81.920	75.000	-6.920		80.000	-1.920		80.000	-1.920		80.000	-1.920		80.000	-1.920		80.000	-1.920		80.000	-1.920	
Quote degli associati	1.204.972 19%	2.036.439 29%	2.308.891 33%	2.235.300 34%	-73.591 -4%		2.245.000 37%	-63.891 -3%		2.245.000 37%	-63.891 -3%		2.245.000 37%	-63.891 -3%		2.245.000 37%	-63.891 -3%		2.245.000 37%	-63.891 -3%		2.245.000 37%	-63.891 -3%	
Manifestazioni Internazionali	351.467	201.865	166.816	147.000	-19.816		80.000	-86.816		80.000	-86.816		80.000	-86.816		80.000	-86.816		80.000	-86.816		80.000	-86.816	
Manifestazioni Nazionali		10.998	9.469	10.000	531		10.000	531		10.000	531		10.000	531		10.000	531		10.000	531		10.000	531	
Proventi da manifestazioni	351.467 6%	212.863 3%	176.284 3%	157.000 2%	-19.284 -9%		90.000 1%	-86.284 -41%		90.000 1%	-86.284 -41%		90.000 1%	-86.284 -41%		90.000 1%	-86.284 -41%		90.000 1%	-86.284 -41%		90.000 1%	-86.284 -41%	
Totale proventi pubblicità/sponsor	194.621 3%	305.716 4%	126.340 2%	233.100 4%	106.760 35%		0 0%	-126.340 -41%		0 0%	-126.340 -41%		0 0%	-126.340 -41%		0 0%	-126.340 -41%		0 0%	-126.340 -41%		0 0%	-126.340 -41%	
Altri ricavi	55.500	201.031	111.757	83.250	-28.507		83.250	-28.507		83.250	-28.507		83.250	-28.507		83.250	-28.507		83.250	-28.507		83.250	-28.507	
Contributi CIP			20.000		0			0			0			0			0			0			0	
Altri proventi	55.500 1%	201.031 3%	131.757 2%	83.250 1%	-48.507 -24%		83.250 1%	-48.507 -24%		83.250 1%	-48.507 -24%		83.250 1%	-48.507 -24%		83.250 1%	-48.507 -24%		83.250 1%	-48.507 -24%		83.250 1%	-48.507 -24%	
Valore Produzione Att.tà Centrale	5.981.189 95%	6.387.254 92%	6.432.603 93%	5.924.565 91%	-508.038 -8%		5.523.150 90%	-909.453 -14%		5.523.150 90%	-909.453 -14%		5.499.450 90%	-933.153 -15%		5.499.450 90%	-933.153 -15%		5.499.450 90%	-933.153 -15%		5.499.450 90%	-933.153 -15%	
Valore Produzione Att.tà ST	303.710 5%	520.358 8%	822.276 12%	603.700 9%	-218.576 -42%		603.700 10%	-218.576 -42%		603.700 10%	-218.576 -42%		603.700 10%	-218.576 -42%		603.700 10%	-218.576 -42%		603.700 10%	-218.576 -42%		603.700 10%	-218.576 -42%	
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.284.899	6.907.612	7.254.878	6.528.265	-726.613 -11%		6.126.850	-1.128.028 -16%		6.126.850	-1.128.028 -16%		6.103.150	-1.151.728 -17%		6.103.150	-1.151.728 -17%		6.103.150	-1.151.728 -17%		6.103.150	-1.151.728 -17%	



PIANO RICOSTITUZIONE PATRIMONIO NETTO

ANNO	PN iniziale	RISULTATI DELL'ESERCIZIO	PN finale
2021	546.578	-314.772	231.806
2022	231.806	-252.477	-20.671
2023	-20.671	-214.443	-235.114
2024	-235.114	80.000	-155.114
2025	-155.114	195.870	40.756
2026	40.756	172.170	212.926
	Fondo di dotazione FIGH		212.468

Check

459



INTEGRAZIONI FONDO DI DOTAZIONE DAL 2021 AL 2023

	2021	2022	2023		
costo produzione	6.549.001,89	7.099.409,00	7.430.132,47	7.026.181,12	
oneri finanziari					
oneri straordinari					
imposte	50.827,00	63.816,00	53.568,00	168.211,00	
	6.599.828,89	7.163.225,00	7.483.700,47	21.246.754,36	
media aritmetica	7.082.251,45	qpacc 0,03	totale 212.467,54	fondo a dic 2022 177.075,30	quota acc.to 35.392,24
al 31/12/2023	tot f/do dot.ne 177.075,30	35.392,24	212.467,54	f/do effettivo 212.467,54 -	35.392,24

